

Les urgences de la Grèce

UN petit siège de plus, et la Grèce était enfin gagnée pour Constantin Mitsotakis, le chef de file des conservateurs grecs. Les élections législatives de dimanche 8 avril - les trois-èmes en moins d'un an - ont marqué une nouvelle progression de la Nouvelle Démocratie, progression qui ne lui permet cependant pas de disposer de la majorité absolue à la Vouli, le Parlement d'Athènes.

Si, une fois les résultats connus, les sympathisants de la droite libérale n'ont cessé de manifester bruyamment leur joie dans les rues de la capitale, l'enthousiasme était beaucoup plus tempéré dans les instances dirigeantes du parti. Le nouveau paysage politique ne porte pas en effet à un optimisme débordant.

VAINQUEUR indiscutable du scrutin, M. Mitsotakis s'est déclaré prêt à former un gouvernement homogène, et tout porte à croire que le président de la République, M. Christos Sartzetakis, lui confiera cette tâche. Mais le cabinet qu'il entend diriger sera relativement faible pour faire face à la détérioration rapide de la situation économique du pays.

La plupart des indicateurs sont au rouge, et, si les Grecs continuent de vivre ainsi, bien, ils le doivent à leur débrouillardise méditerranéenne et à un secteur « souterrain » florissant. Le déficit astronomique des dépenses publiques, l'inflation qui pourrait atteindre 20 % en fin d'année, la dette publique grandissante, le fait que l'Etat soit obligé d'emprunter à intervalles réguliers pour payer les salaires des fonctionnaires du secteur public, tous ces problèmes ne semblent pas les préoccuper outre mesure. Ils ne paraissent pas saisir non plus le fait que si le régime se poursuivait, à Bruxelles, de remettre en cause, à plus ou moins long terme, la participation de la Grèce au Marché commun.

EN dépit des appels à la raison lancés par de nombreux économistes - à commencer par le chef du gouvernement d'union nationale sortant, M. Xenophon Zolotas, ancien gouverneur de la banque centrale - il n'existe malheureusement pas en Grèce de « conscience de crise » et il y a fort à parier que les mesures d'austérité nécessaires (et forcément impopulaires) qui seront décidées par le futur gouvernement vont être accueillies par la colère de syndicats toujours prêts à déclencher des grèves.

M. Mitsotakis, s'il est appelé à former le gouvernement - c'est le scénario le plus probable, - ne pourra guère compter sur la bonne volonté du PASOK de M. Andreas Papandréou, même si dans les rangs socialistes quelques responsables importants ne sont pas loin de partager les idées de la droite libérale sur les mesures d'austérité. Alors que les communistes et leurs alliés réussissent à limiter les dégâts, le PASOK subit un échec qu'il ne prévoyait pas. Dans ces conditions, il ne mènera sans doute pas une opposition « constructive » au Parlement. Heureusement pour le leader de la Nouvelle Démocratie, le petit parti de centre droit DIANA fait sa réapparition à l'Assemblée, et son seul et unique député devrait assurer de justesse une majorité à son gouvernement. M. Mitsotakis rêvait de devenir premier ministre. Il semble arriver au but. Reste à savoir s'il restera aux affaires pendant les quatre années de la législature.

Lire nos Informations page 4.

M0147-4100-450 F



Une déclaration de M. Ligatchev contre les réformes

Les conservateurs soviétiques réclament des « purges »

M. Ligatchev, chef de file des conservateurs soviétiques, a demandé une « purge » des forces qui s'opposent au socialisme. A Vilnius, trois cent mille personnes ont manifesté pour l'indépendance de la Lituanie. Le congrès du PC de Lettonie s'est achevé par une scission. (Lire page 4 l'article de notre correspondant Bernard Guetta.)

« Certaines forces au sein du parti s'opposent au socialisme. Le plus grand danger est d'avoir accepté l'affaiblissement, le relâchement du parti. C'est notre erreur, la principale erreur de la direction politique », a confié M. Ligatchev au quotidien Selskaya Jizn (la Vie rurale).

Citant Lénine, pour qui « les purges entraînent une énorme augmentation de la puissance et de l'influence du parti », et reprenant le terme, qui semblait oublié, de « révisionnisme », M. Ligatchev estime que « le renouveau du parti ne se limite pas à une question de démocratisation ou de renforcement des liens avec les masses ». Ce renouveau implique aussi, selon lui, la mise à l'écart de « ceux qui au sein du parti défendent

des positions révisionnistes, nationalistes ou socialistes ».

Autrement dit, « il faut purger le parti », et d'abord son aile « gauche » (réformatrice), regroupée autour de la « plateforme démocratique » pourtant récemment publiée par l'officielle Pravda : « Tout en appelant à l'édification d'une plateforme démocratique, dit-il, certains groupes communistes tentent de transformer le Parti communiste de l'Intérieur en un parti parlementaire composé de factions. Ils affirment être des radicaux, mais leur position n'est ni nouvelle ni radicale. Ce sont carrément des révisionnistes ».

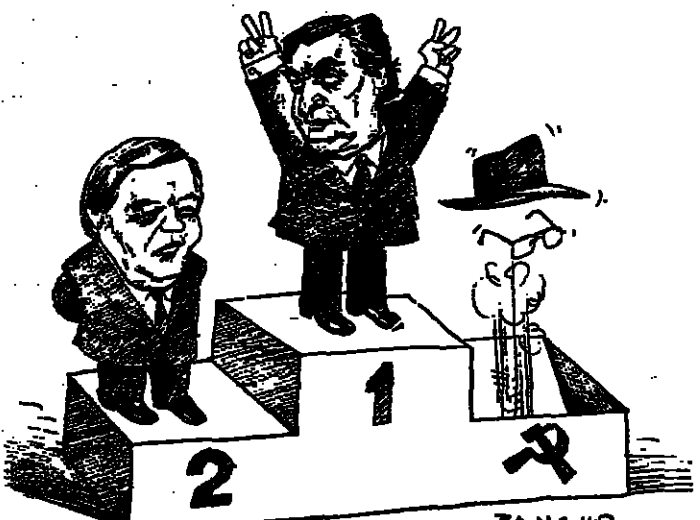
M. T.

Lire la suite page 4

Après son succès aux élections législatives

La droite hongroise pourra former un cabinet homogène

Le second tour des élections législatives qui a eu lieu dimanche 8 avril en Hongrie s'est traduit par une percée décisive du Forum démocratique. Ce dernier, sans remporter la majorité absolue, sera en mesure de former un gouvernement de droite homogène avec le soutien de deux autres formations conservatrices.



Lire l'article de notre envoyée spéciale SYLVIE KAUFFMANN page 3

Libéralisation au Népal

Le roi, après la répression sanglante, autorise les partis d'opposition page 8

Présidentielle au Pérou

M. Vargas Llosa en tête après le premier tour devant un surprenant second : M. Fujimori page 8

Le nouveau statut de Renault

L'Etat conserve 75 % du capital de la Régie page 21 - section C

L'incendie du ferry danois

Les rescapés critiquent vivement le comportement de l'équipage page 4

Théâtre en Roumanie

Les metteurs en scène français ont fait le voyage de Bucarest. Une moisson d'échanges et d'observations. page 3

« Sur le vif » et le sommaire complet se trouvent page 40 - section C

Un non-lieu accusateur

Les magistrats instructeurs de la Haute Cour jugent l'affaire Nucci

Les mésaventures judiciaires de M. Christian Nucci se sont terminées le 4 avril avec l'arrêt de non-lieu partiel assorti d'une amende rendue par la commission d'instruction de la Haute Cour de justice. Les soixante-treize pages de ce document sont pourtant un sévère réquisitoire contre l'ancien ministre socialiste de la coopération et du développement et contre son chef de cabinet, M. Yves Châlier.

Le père de M. Nucci se prénomme Robert. C'est à Paris, précise-t-on, toute police, se trouve à la première page de l'arrêt des magistrats de la Haute Cour. Par le hasard des traditions républicaines familiales, l'incorruptible est ainsi mêlé à l'étalage des tentations et des facilités du pouvoir. Inventaire des légèretés ou

de l'inconscience de l'ancien ministre, aujourd'hui membre du cabinet du président de l'Assemblée nationale, M. Laurent Fabius, ce texte est d'autant plus accablant qu'il marie froidement le juridique et le sécheresse comptable.

EDWY PLENEL

Lire la suite page 14 section B

Un point de vue de Jacques Chirac : « Le dévoiement de l'humanité »

Lire page 14 section B

Nice, son maire et la communauté juive

« Ce sont les juifs qui font bouillir la marmite de façon scandaleuse », à Nice, nous a déclaré M. Jacques Médéric, maire de cette ville. Après l'émoi qu'ont provoqué dans la communauté juive son rapprochement avec le Front national et les explications qu'il avait données à ce propos, M. Médéric ajoute : « Je ne fais que répondre à ce que centaines de lettres de soutien qui m'arrivent de la France entière et qui me

disent toutes : « Ces gens sont des ingrats, après tout ce que vous avez fait pour eux ».

Le maire de Nice se dit sûr de son bon droit dans une ville dont il contrôle le moindre des rouages. Il estime que, dans sa municipalité, il n'y a pas de raisons de ne pas travailler avec le Front national.

Lire page 9 l'article de notre envoyé spécial DANIEL CARTON

MONTEILHET



LA PART DES ANGES

«Monteilhet, esthète sarcastique, épicurien de grand style, érudit inépuisable, nous balade dans le monde de la bourgeoisie charentaise, des multi-nationales du cognac, de la haute gastronomie, des coulisses parfois inquiétantes des restaurants les plus huppés, avec un flair, un bonheur sans mélange.»

Frédéric Vitoux (Le Nouvel Observateur)

Editions de Fallois

Georges Marchais et la démocratie

Le secrétaire général du PCF publie un essai, « Démocratie » où il analyse notamment la situation des pays de l'Est. En voici des extraits

Oui, c'est vrai, le Parti communiste français s'est lui-même proclamé « stalinien » à une époque - des années 30 aux années 50 - où tous les partis communistes l'étaient. Nous ne le nions pas et avons gardé de ne pas l'oublier, car nous ne voulons rien ignorer de ce qui a été l'œuvre de notre parti, avec ses lumières mais aussi ses ombres.

Qu'on ne croie pas que nous cherchions à nous réclamer des premières et à rejeter la responsabilité des secondes sur les dirigeants de l'époque de notre parti. Une telle démarche nous est totalement étrangère. Comme je l'ai indiqué, nous affirmons hautement que le choix fondateur du congrès de Tours fut le bon et, en conséquence, nous assumons la totalité de l'héritage de notre parti. Je l'ai souvent dit pour ce qui concerne sa direction : celle-ci se considère comme comptable de l'ensemble des actes du parti.

Et c'est un fait : ce n'est pas sans mal ni sans retard que nous avons pris la mesure de l'ampleur du mal que constituait le stalinisme. Contrairement à d'autres partis, tel le Parti communiste italien de Palmiro Togliatti, qui ont immédiatement fait leurs conclusions du rapport de Nikita Krouchtchev au vingtième congrès du Parti communiste de l'Union soviétique de

1956, qui dénonçaient les crimes de Staline, nous avons minoré la portée - essentielle pour chaque parti communiste - de la critique de cette période, nous n'avons pas saisi l'occasion qui s'offrait alors de procéder au renouvellement nécessaire de notre stratégie et de notre mode de fonctionnement.

Nous avons ainsi pris du retard, et celui-ci s'est prolongé une vingtaine d'années, puisque ce n'est qu'en 1976, au vingt-deuxième congrès, que nous avons procédé à ces transformations dans toute leur ampleur.

Pourquoi les communistes français, et notamment leurs principaux dirigeants, ont-ils réagi ainsi, alors qu'ils avaient su montrer en d'autres circonstances une réelle capacité d'innovation politique ? Les historiens communistes ont déjà beaucoup travaillé sur cette période et, sans aucun doute, continueront-ils de le faire. C'est

indispensable. Pour ma part, mes réflexions me conduisent à explorer le choix politique qui a été fait à l'époque par deux raisons : une qui est essentielle et une autre qui a tenu aux circonstances.

La raison essentielle : dénoncer le stalinisme et tout ce qu'il a impliqué, c'était porter du même coup un regard critique sur plusieurs décennies de l'histoire du Parti communiste français et, pour les communistes et leurs dirigeants, remettre en cause tout un pan de leur activité passée et de leur conception des choses.

C'était accepter de modifier considérablement l'identité communiste, de renoncer à celle qui s'était constituée jusqu'alors et qui mélangait étroitement un fort ancrage dans les réalités nationales et une fidélité à toute épreuve au PCUS et à Staline. La direction de l'époque ne le voulait pas.

Lire la suite page 2

CHAMPS ÉCONOMIQUES

Un dossier sur les Antilles

Le marché unique de 1993 peut constituer une chance pour la Guadeloupe et la Martinique en bousculant des situations acquies et en dynamisant des blocages historiques.

La chronique de Paul Fabre : « Les casseroles du Louvre »

Lire pages 25 à 28 - section C

ÉTRANGER

HONGRIE : le second tour des élections législatives

Le Forum démocratique sera en mesure de gouverner en s'alliant à de petits partis de droite

La Hongrie a rejoint pour de bon, dimanche 8 avril, le camp des démocraties parlementaires occidentales. Plus encore que le basculement à droite de son électoral entre les deux tours, c'est peut-être ce qui retiendra l'histoire de ces premières élections libres depuis l'instauration du régime communiste.

BUDAPEST

de notre envoyé spécial

Le 25 mars, au premier tour, les électeurs hongrois s'étaient massivement prononcés pour le rejet de l'ancien régime puisque les deux partis issus du PC totalisaient à peine 14 % des voix. Mais, en votant presque à égalité pour les deux grands partis d'opposition - le Forum démocratique hongrois (MDF, centre droit) et l'Alliance des démocrates libres (SZDSZ, sociaux libéraux) - ils avaient risqué de rendre leur pays ingouvernable sans direction claire. Les dangers d'instabilité que présentait une telle perspective faisaient frémir tous les experts.

Les électeurs hongrois ont compris. Peu nombreux, il est vrai, à voter une seconde fois puisque la participation tourne autour de 45,5 %, ils ont donné dimanche à la Hongrie une honnête majorité parlementaire qui devrait permettre au MDF de gouverner sans avoir à entrer dans des coalitions contre nature.

Ainsi les conditions de l'alternance au pouvoir des forces démocratiques sont désormais remplies et il y aura dans ce Parlement de Budapest, qui ressemble infiniment plus à celui de Westminster qu'à celui de l'Assemblée nationale, une majorité et une opposition saines. Cela, la Hongrie y est parvenue seule, sans l'aide qu'a pu constituer la RFA pour la RDA et sans accord préalable de répartition des sièges pour garantir une stabilité artificielle comme l'avait fait la Pologne l'an dernier.

GEORGES MARCHAIS

Avec 165 sièges sur 386, le MDF n'a pas la majorité absolue. Mais il est assuré du soutien des 21 députés chrétiens-démocrates et d'au moins une partie des 44 élus du PPF (Parti des petits propriétaires). De son côté, le SZDSZ qui a obtenu 92 sièges, est loin d'être l'ennemi et constituera, avec les 24 sièges de son allié, la Fédération des jeunes démocrates (FIDESZ), un bloc d'opposition important auquel pourront s'ajouter les 33 députés du Parti socialiste ex-communiste (PSH).

A la télévision, dans la nuit, le président du SZDSZ, M. Janos Kis, n'a pas rejeté d'ailleurs l'idée de contacts avec le PSH à condition que celui-ci rompe clairement avec le patrimoine de l'ancien PC.

Le ciment de l'identité nationale

Outre que la Hongrie va donc avoir un Parlement et un gouvernement qui fonctionnent, le second résultat à retenir de ce scrutin est la percée, d'une ampleur inattendue, du MDF. Au siège du mouvement, place Bem, dimanche soir, c'est l'extase. On rit, on s'embrasse, on hurle de joie devant les télévisions annonçant la défaite de tel ou tel député du SZDSZ ou du PSH : le philosophe radical Gábor Miklós Tamas, par exemple, et le ministre des affaires étrangères, Gyula Horn, ont tous deux été battus dans leur circonscription même si, bien placés sur les listes nationales de leur parti, ils siègeront au Parlement.

Autour de tranches de pain-salé-cornichons, on retrouve là un peu de la Hongrie profonde qui fait le MDF, mélange d'intellectuels chrétiens, de petits entrepreneurs et de postes magyars, de provinciaux endimanchés moustachus aux yeux bleus.

Le président du parti et futur premier ministre, M. József Antall, un universitaire spécialiste de l'histoire de la médecine, en est presque souriant ; il s'amuse de ce que la presse étrangère le trouve si « ennuyeux et si sûr », à sa manière, il exulte.

Devant les caméras de la télévision nationale, en direct, il salut cette « victoire de la nation hongroise » et rend hommage « aux 15 millions de Hongrois », c'est-à-dire ceux de Hongrie plus les 5 millions qui vivent en dehors des frontières. Au cas où certains n'auraient pas tout à fait saisi l'allusion, il brandit alors la main d'un digne géant de Transylvanie, Karoly Kiraly, représentant de la minorité hongroise au sein des instances dirigeantes roumaines, auquel il cède la parole.

C'est bien cela le ciment du MDF, ce sentiment d'identité nationale magyar qui finalement fait passer au second plan le programme économique et politique du Forum : transition contrôlée vers l'économie de marché, privatisation « en douceur » des entreprises nationales, neutralité du pays.

Pourquoi cette victoire ? « J'ai toujours dit que le style du SZDSZ était trop agressif, presque bolchevique », répond le député Zoltan Kiraly, ancien exclu du PC. Les gens n'ont pas peur de la gauche, ils veulent la sécurité et la tranquillité ». Sauf sous les projecteurs, Istvan Csizsika, le barde nationaliste du MDF, souvent accusé d'antisémitisme, ajoute que tout cela n'est que l'aboutissement naturel « en douceur » des entreprises nationales, neutralité du pays.

Au siège du SZDSZ, à deux pas du ministère de l'Intérieur, c'est la consternation. Affalés sur des chaises, les militants fixent la télévision comme sonnés. Un parcours en dents de scie et dur à vivre pour ce parti dont les leaders ont été les premiers dans les années 70 à faire acte de résistance au régime Kadar, à tenu à rappeler Gábor Demszky, ancien opposant harcelé par la

police et député depuis ce soir. Marginalisés pendant des années, ces leaders ont triomphé lors du référendum de janvier dernier sur le mode d'élection du président de la République, faisant preuve d'un dynamisme politique rafraîchissant. Ici, ce n'est pas la Hongrie profonde, ce sont les intellectuels branchés de Budapest en jeans ou noués papillon et les jeunes radicaux des classes populaires.

Pourquoi la défaite ? Janos Kis, costume croisé et cravate, évoque « la tactique de calomnie du MDF à l'égard de certains candidats et des dirigeants nationaux du SZDSZ », accusés, à tort pour l'immense majorité, d'avoir été membres du PC - mais aussi « la mobilisation du sentiment nationaliste qui a fait dire au MDF que nous avions du mal à nous identifier aux buts nationaux ». Et puis, ajoute-t-il, « il y a eu un facteur très important : en l'absence d'un parti social-démocrate (celui qui existait, très artificiel, a été éliminé au premier tour), nous n'avions pas d'allié fort pour conclure des accords réellement efficaces ».

C'est là déjà reconnaître la vocation social-démocrate du SZDSZ qui avait soigneusement évité, pendant la campagne, toute assimilation possible avec des idées de gauche : « Out, nous répond Janos

Kis, la nouvelle situation va peut-être pousser le SZDSZ dans cette direction ».

C'est la défaite, mais Laszlo Rajk, le fils du ministre de l'Intérieur exécuté dans les années 50, et Gábor Demszky sablent quand même le champagne, beaux joueurs. Non seulement ils ont été élus mais, souligne Laszlo Rajk, « il est très important pour la Hongrie et pour l'Europe que nous ayons un parti-social libéral fort ». Pour lui, « le phénomène social-démocrate a beaucoup évolué en Europe : les PS français et espagnols sont déjà des partis sociaux-libéraux ».

Il n'aura même pas manqué à cette journée historique une gaffe soviétique : au petit matin, les habitants de Debrecen, près de la frontière roumaine, se levèrent pour aller voter, constatèrent avec stupeur la présence d'officiers soviétiques aux intersections, préparant visiblement un mouvement de troupes. Renseignements pris, ce n'était que l'une des phases du retrait du contingent soviétique de Hongrie, mais le jour était mal choisi. Après quelques négociations, on décida de garder la troupe un jour de plus - dans ses casernes - jusqu'à la fin du déroulement du scrutin.

SYLVIE KAUFFMANN

RDA

Le nouveau gouvernement sera présenté dans quelques jours

Un accord est intervenu dans la nuit du dimanche 8 au lundi 9 avril sur la répartition des portefeuilles dans le futur gouvernement de grande coalition en Allemagne de l'Est. Il devrait être présenté jeudi.

BERLIN-EST

de notre envoyé spécial

Le 18 mars, le Parti du socialisme démocratique (PSD), héritier du parti communiste (SED), céderait encore à l'ancien siège du comité central les premières élections libres d'Allemagne de l'Est au cours d'une fête mémorable. Le bâtiment, longtemps l'un des endroits les plus fermés de la planète, était ouvert à tous ; sa façade austère avait été décorée de pan-neaux aux couleurs vives ; l'immense emblème du Parti socialiste unifié (parti communiste, SED), démonté en février, ne s'y laissait plus deviner que par quelques cicatrices de maçonnerie encore fraîches.

Le silence est retombé sur ces flonflons contre nature : c'est à peine si se laisse troubler par les négociations qui s'y déroulent aujourd'hui pour la formation du premier gouvernement démocratique de la RDA. A l'entrée, où il fallait passer autrefois sous l'œil inquisiteur de la STASI, un panneau porte désormais la mention

discrète de « maison des parlementaires ». Les 1 500 personnes qui occupaient les lieux en décembre encore ont disparu peu à peu au fur et à mesure de la dissolution de l'ancien appareil du SED. Les chefs du PSD, qui ont accepté de démissionner, ne repartent plus pour finir que sur des centaines de mètres de couloirs impersonnels et désespérément vides. Dans les sous-sols, d'immenses coffres-forts, qui remontent au temps où le bâtiment abritait la Reichbank, renferment encore on ne sait quel secret.

Sans doute pour éviter de mauvaises influences, les négociateurs des trois partis conservateurs, des libéraux et du Parti social-démocrate, qui ont accepté de constituer une grande coalition, mènent leurs discussions dans une simple salle directement attenante à l'entrée.

Deux longues séances de négociations samedi 7 et dimanche 8 avril n'avaient pas encore permis de régler tous les problèmes. Après une séance de nuit restreinte entre les chefs de délégation, on annonçait cependant à l'aube de lundi qu'un compromis avait été trouvé sur la répartition des vingt-quatre départements ministériels que comptera ce gouvernement.

M. de Maizière, le président du parti chrétien-démocrate (CDV) et premier ministre désigné, devrait être en mesure de le présenter jeudi à la Chambre du peuple.

H. de B.

ROUMANIE

M. Iliescu confirme son pouvoir au premier congrès du FSN

Les incidents redoutés à Bucarest le 8 avril pour le premier dimanche électoral ne se sont pas produits : seuls le parti au pouvoir, le Front de salut national (FSN) qui lançait sa campagne, et de petits partis d'opposition ont manifesté, et leurs cortèges, canalisés par un important service d'ordre, ne se sont pas rencontrés. Le rassemblement du FSN - quelque six mille personnes venues en famille avec fleurs et drapeaux - a été essentiellement un hommage personnel à M. Ion Iliescu.

Le président du Conseil provisoire d'union nationale, déjà désigné comme candidat du FSN à l'élection présidentielle, a aussi été élu président du parti dimanche matin, à l'issue du premier congrès du Front.

Un « collège directeur » formé de soixante et onze membres a révélé aux quelque sept cents délégués ce choix sans surprise, accueilli par les applaudissements de toute l'assistance. C'est par acclamation aussi qu'a été approuvé le remplacement d'un secrétaire général unique par un secrétariat collectif, dont la composition, apparemment déjà décidée, a été immédiatement annoncée.

Le premier ministre, M. Petre Roman, « trop occupé par les affaires du gouvernement », comme l'a indiqué M. Iliescu, a été écarté de toute responsabilité au sein du parti.

Le FSN, sous le contrôle incontesté de son nouveau président et disposant de la totalité de l'appareil d'Etat, voit cependant son score s'effriter lentement dans les sondages. Face à lui, l'opposition reste cependant divisée : les deux principaux partis, le national-libéral (PNL), et le national-paysan (PNP) à l'élection présidentielle ont chacun un candidat malgré un accord de « non-agression » annoncé samedi, auquel participe le troisième « parti historique », celui des sociaux-démocrates.

Par ailleurs, alors que le roi Michel est attendu jeudi à Bucarest (le Monde du 5 avril), le candidat du PNL, M. Radu Campeneanu, a estimé cette visite « inopportune, surtout en pleine campagne électorale ». « S'il croit qu'il est désiré en Roumanie, il est induit en erreur », a-t-il ajouté. Un autre candidat à la présidence, M. Ion Bratianu, de l'Union libérale, a aussi appelé à un report de cette visite après les élections du 20 mai. - (AFP)

YOUgoslavie

Le communiste réformateur Milan Kucan en tête à l'élection présidentielle en Slovaquie

Le communiste réformateur Milan Kucan arrive en tête dans la course à la présidence de la République de Slovaquie après décompte de la moitié des bulletins exprimés, avec 43,9 % des voix, indiquant-on lundi matin 9 avril de source officielle à Ljubljana. M. Kucan menait largement devant le candidat de la coalition de l'opposition Démocratie (M. Jozef Pucnik (25,8 %)). En cas de ballottage, un deuxième tour est prévu le 22 avril.

Les deux autres candidats en lice, l'indépendant Ivan Kramberger et le candidat du Parti libéral, M. Marko Demsar, obtenaient respectivement 19,6 % et 10,6 % des voix. Ces chiffres portent sur plus de 700 000 votes exprimés, sur un total de 1,4 million d'inscrits.

M. Kucan, ancien président du PC slovaque jusqu'en décembre dernier, s'est félicité de ce résultat devant les journalistes et a estimé que ces élections « ouvrent la voie à une transition paisible vers une société démocratique stable de style européen ».

La proportion des suffrages dépouillés ne permettait pas encore lundi de prévoir la composition du Parlement pour lequel les élections avaient également lieu dimanche. Les observateurs appellent cependant que la popularité de M. Milan Kucan dépasse de loin celle de son parti. Selon les derniers sondages, les communistes ne devraient remporter qu'un cinquième des voix contre 40 % environ pour la coalition

de l'opposition. C'est la première fois depuis la fin de la guerre que des élections libres, c'est-à-dire avec pluralité de candidatures, avaient lieu dans une des Républiques de la Fédération yougoslave. La participation électorale a été très élevée (plus de 76 % deux heures avant la clôture du scrutin).

Ces élections, a déclaré à Belgrade le chef de l'Etat yougoslave, M. Jozef Drnovsek - lui-même d'origine slovaque - « sont le signe d'une démocratisation qui progresse irrésistiblement ». Des élections pluripartites, a-t-il ajouté, « auront lieu très prochainement dans d'autres Républiques et au plus tard dans six mois pour désigner le Parlement fédéral ». - (AFP)

Arrestations au Kosovo. - Le président du Parlement de la jeunesse, une organisation de l'opposition albanaise du Kosovo, M. Halil Matoshi, et l'un de ses principaux collaborateurs, M. Blel Shala, ont été appréhendés respectivement samedi et dimanche à Pristina, a indiqué dimanche 8 avril par téléphone à l'AFP l'écrivain dissident Ibrahim Rugova. Les deux hommes, journalistes de la revue de jeunesse Zeri Rinis (la Voix de la jeunesse), ont été placés en garde à vue sans que la police communale les charges pesant contre eux. - (AFP)

DES PROGES

FONDS DE TIROIR

Notons au passage que le père et la mère de Démosthène étaient grecs, ce qui prouve que les Grecs ne sont pas tous pédés.

Si c'est les meilleurs qui parlent les premiers, que penser alors des éjaculateurs précoces ?

Il ne faut pas désespérer des imbéciles. Avec un peu d'entraînement, on peut arriver à en faire des militaires.

Si Mitterrand était allé sur la tombe de Jean Moulin avec un paquet de farine à la main, ça aurait fait rire. Il aurait été ridicule. Tandis qu'avec une rose, on n'a jamais l'air con.

On n'a quand même pas pris la Bastille pour en faire un opéra !

Iran : L'Ayatollah durcit sa position. Aie, aie, aie, dit l'ayatollette.

Editions du Seuil

EUROPE

URSS

Les adversaires de l'indépendance obtiennent la majorité au congrès des communistes de Lettonie

MOSCOU

de notre correspondant

Dernier des trois partis communistes baltes à réunir son congrès, le parti letton s'est à son tour scindé, dimanche 8 avril, entre partisans et adversaires de l'indépendance. Contrairement à ce qui s'était passé en Estonie et en Lituanie, ce sont cependant les seconds qui ont obtenu la majorité en Lettonie et ainsi conservé le contrôle de l'appareil existant.

Conduits par le secrétaire général sortant, M. Vagris, et soutenus par Moscou, les « centristes », qui avaient tenté jusqu'au bout d'éviter la rupture, se sont retrouvés laminés. Non seulement M. Vagris a été éliminé par les majoritaires, après que les minoritaires (287 députés sur 792) ont quitté la salle, mais un nouveau comité central a été mis en place, et le nouveau numéro un du parti, M. Alfred Rabiks, ancien maire de Riga, est un conservateur battant.

La victoire de son courant tient au fait qu'un tiers seulement des communistes de Lettonie sont des Lettons et que les Russes et autres immigrés soviétiques constituent presque la moitié (46 %) de la population de la république. On compte parmi eux beaucoup de militaires ou de civils travaillant pour l'armée, notamment dans la capitale, Riga, où siège l'état-major de la région militaire de la Baltique.

L'anniversaire de la répression à Tallinn

Bien que de nombreux Russes de Lettonie soient très intégrés et favorables à l'indépendance, la situation est en ce sens très différente de celle des deux autres républiques, la Lituanie surtout, où le nationalisme est la force décisive. En Lettonie, les partisans du maintien au sein de l'URSS ont le sentiment de pouvoir gagner. Cela les incite au radicalisme et leur victoire du week-end est la première que des conservateurs aient aussi nettement remportée contre M. Gorbatchev, lequel n'a pu faire triompher sa ligne de transformation de l'URSS en fédération d'États souverains.

A l'heure où se précise chaque jour l'alliance entre conservateurs de l'appareil, « pieds-rouges » et certains secteurs de l'armée (le

Monde du 7 mars), il s'agit là d'un revers préoccupant pour le président soviétique. Mis en porte à faux par les indépendantistes de Lituanie et, dans une moindre mesure, d'Estonie, il a maintenant été débordé sur sa droite — et cela dans une ville largement dominée par les militaires.

Au moment où M. Egor Ligatchev, chef de file des conservateurs, lançait un pressant appel à « purger » le parti (lire en première page), les premiers commentaires de M. Iakovlev sur sa rencontre de mardi dernier avec une délégation lituanienne n'en ont semblé, par contraste, que plus sombres.

Bras droit de M. Gorbatchev et chef de file, lui, des réformateurs, M. Iakovlev a en effet déclaré, samedi, à l'agence Interfax, qu'il était « stupéfait par l'aspect irrational de la position prise par les dirigeants lituaniens. [Elle] consistait inévitablement à une impasse [car ils] se sont eux-mêmes isolés dans une sorte de bulle et essaient de traiter tous les problèmes comme s'ils n'avaient pas de voisins, ni de terre sous leurs pieds ni de ciel au-dessus de leur tête ».

Les indépendantistes lituaniens, a encore ajouté M. Iakovlev, « ont pris sur eux d'éprouver l'histoire au-delà du raisonnable. Mais l'histoire ne peut aller plus vite qu'elle n'en a la possibilité ». Le jour où étaient publiées ces déclarations, trois cent mille Lituaniens défilaient sans incident dans les rues de Vilnius pour apporter leur soutien à M. Landsbergis, demandeur du « départ des occupants », la « liberté » et la possibilité de « vivre tranquilles ».

Le président lituanien s'est dit à cette occasion prêt à négocier sur « tout sauf sur l'indépendance », une manière d'exprimer à nouveau sa nouvelle disponibilité à des compromis.

Parallèlement, la Géorgie a commencé de marquer, dimanche, le premier anniversaire de la manifestation au cours de laquelle vingt personnes avaient été tuées par l'armée dans la nuit du 8 au 9 avril 1989.

Cent mille personnes ont défilé, la nuit tombante, dans les rues de Tbilissi. D'importants rassemblements étaient prévus pour lundi, décrété jour de deuil dans toute la république, à laquelle M. Gorbatchev a adressé à cette occasion, dimanche, un message de sympathie et de « respect ».

BERNARD GUETTA

GRECE : les conservateurs manquent d'un siège la majorité absolue aux législatives

M. Constantin Mitsotakis se déclare prêt à former un gouvernement basé sur le « dialogue »

Les conservateurs de la Nouvelle Démocratie (ND) ont remporté les élections législatives qui se sont déroulées dimanche 8 avril en Grèce sans cependant obtenir, après le dépouillement de la quasi-totalité des centres électoraux, la majorité absolue des sièges. La gauche — les socialistes du PASOK surtout — enregistre une baisse par rapport au mois de novembre dernier.

ATHENES

de notre correspondant

Par leur vote, il semble que les Grecs, saturés après trois élections successives de l'instabilité politique, aient voulu donner leur chance aux conservateurs qui depuis juin dernier arrivent régulièrement en tête des scrutins après huit ans de socialisme « à la grecque » mené par le Pasok d'Andreas Papandréou.

Selon les résultats communiqués par le ministère de l'intérieur, la Nouvelle Démocratie a obtenu 46,94 % des voix et 150 sièges (sur 300 au parlement), le PASOK (mouvement socialiste panhellénique) 38,61 % et 123 députés, la Coalition de la gauche et du progrès, dominée par le Parti communiste, 10,23 % et 19 sièges.

An score de la gauche, il faut ajouter 1,02 % obtenu par les quatre candidats présentés par le Pasok et la Coalition qui ont été élus dans quatre circonscriptions à siège unique. Les écologistes, le petit parti de

centre droit Diana et deux listes indépendantes représentant la minorité musulmane de Thrace occidentale ont également obtenu un député.

Sans attendre le résultat définitif, le chef de la Nouvelle Démocratie, M. Constantin Mitsotakis, s'est proclamé vainqueur et a déclaré qu'il était prêt à former un gouvernement dès mercredi. Un gouvernement, a-t-il assuré, dirigé vers « tous les Grecs sans distinction partisane », basé sur « le dialogue et la recherche d'un large consensus ».

La tâche sera « difficile et nous avançons avec audace pour retrouver le temps perdu », a-t-il ajouté. Le leader conservateur n'a pas voulu préciser les mesures qu'il comptait prendre pour rétablir la situation économique qui a pesé tout au long

de la campagne électorale. « Je le dirai lorsque je présenterai le programme de mon gouvernement au Parlement », a-t-il indiqué.

Le PASOK

« continuera le combat »

Comme document de travail, M. Mitsotakis dispose du rapport de la commission des sages mise en place en décembre dernier par le premier ministre sortant, M. Kénoophon Zolotas. Ce rapport reprend les conseils des experts de la CEE, du FMI et de l'OCDE. Il propose notamment l'imposition des agriculteurs, une taxe sur les dépôts bancaires, le relèvement de la TVA et le renforcement des taxes sur les

alcools, l'essence des cigarettes et la propriété foncière.

M. Zolotas l'a bien rappelé la nuit des élections, avant de rendre son tablier : « Il est impératif, a-t-il dit, qu'un gouvernement stable soit formé pour affronter la situation urgente ». Le peuple et les partis, a-t-il ajouté, « doivent comprendre qu'un consensus social doit être établi pour faire face aux problèmes économiques ».

Du côté du PASOK, on ne cache pas sa déception. On s'attendait dans l'état-major socialiste à une légère hausse et à la possibilité de former un gouvernement d'union de la gauche avec les communistes de la Coalition. M. Papandréou a déclaré que son parti « continuera le combat » dans l'opposition « à l'intérieur et à l'extérieur de la Vouli (parlement grec) ». Il a souligné la nécessité d'un « large consensus social » pour assurer la stabilisation de l'économie sans que celle-ci se fasse au détriment des salariés, pour développer le pays en vue du marché unique européen de 1993, et pour refuser la remise en cause des conquêtes sociales et économiques des travailleurs.

La Coalition de Gauche et du Progrès s'est félicitée pour sa part de son score. Le président de la Coalition, M. Harilaos Florakis, a souligné que le mouvement avait maintenu sa force électorale et pourra ainsi jouer « un rôle important dans les évolutions post-électorales ».

DIDIER KUNZ

Les résultats des élections

	POURCENTAGE	SIÈGES
Nouvelle Démocratie (conservateur)	46,94 % (+ 0,75)	150 (+ 2)
PASOK (Mouvement socialiste panhellénique)	38,61 % (- 2,07)	123 (- 4)
Coalition de la gauche et du progrès (PC et Gauche hellénique)	10,23 % (- 0,54)	19 (- 2)
Liste des candidats communs de la Coalition et du PASOK	1,02 %	4
DIANA (centre droit)	0,67 % (+ 0,13)	1 (+ 1)
Écologistes alternatifs	0,77 % (+ 0,19)	1 (-)
Listes indépendantes représentant la minorité musulmane de Thrace	0,71 %	2 (-)
TOTAL		300

Données provisoires, les résultats par rapport au scrutin de novembre 1988. Taux de participation électorale : 77,36 %.

Au moins 150 morts ou disparus dans l'incendie du ferry danois

Le comportement de l'équipage du « Scandinavian Star » est vivement critiqué par les rescapés

Le bilan de l'incendie qui a ravagé dans la nuit du 6 au 7 avril le car ferry Scandinavian Star qui effectuait une liaison entre la Norvège et le Danemark n'était toujours pas établi avec précision le 9 avril en fin de matinée. Cette incertitude tient au fait qu'il n'existait pas une liste complète des passagers, notamment des enfants en bas âge, et des chauffeurs de camions. On faisait état de 150 morts ou disparus et de 345 rescapés.

L'état du navire, remorqué dans le petit port suédois de Lysekil, est tel qu'il est

encore impossible aux pompiers de dire à quel endroit le feu a pris. Mais les enquêteurs étudient de manière très précise la thèse de l'incendie volontaire et criminel.

Les rescapés ont fait état d'une très mauvaise organisation des secours après l'incendie, de déficiences dans les systèmes d'alarme — incendie, et d'un comportement très critique de la part de l'équipage. Celui-ci était composé d'officiers norvégiens et de marins portugais, ceux-ci n'étant pas bien informés des procédures urgentes à mettre en œuvre en cas de sinistre. Avant

de revenir sur son bâtiment en flammes, le capitaine l'a quitté, croyant dans un premier temps que tout le monde avait été évacué.

Le week-end a été tragique pour les transports maritimes puisque une personne est morte et huit autres ont été blessées dans un incendie qui s'est déclaré à bord d'un ferry affrété par une compagnie irlandaise, le NORRONA, au large du Pays de Galles dans la nuit du 8 au 9 avril. En Birmanie, un navire de passagers a fait naufrage sur une rivière le 6 avril. On compte cent cinquante disparus.

Babel-sur-mer

par François Grosrichard

PROPRIÉTAIRE danois, officiers norvégiens, équipage de marins portugais et personnel d'hôtellerie philippin, pavillon des Bahamas : tous les ingrédients qui composent les navires de complaisance sont réunis dans ce cas. L'histoire et la fin tragique du Scandinavian Star ressemblent malheureusement à beaucoup d'autres, car le phénomène de la complaisance se répand dans le monde maritime, ouvertement ou insidieusement, à une vitesse accélérée. Il revêt trois aspects : le navire, le pavillon d'immatriculation et l'armateur. Des navires qui ressemblent à des épaves flottantes sillonnent encore, nombreux, les mers du globe, notamment dans les eaux bordées des pays sous-développés. Mais aucune autorité internationale n'a le pouvoir, par la contrainte, de les envoyer chez les casseurs de Tâman, de Corée ou du Pakistan. Et ils continuent leurs sinistres voyages, avec à leur bord de pauvres héros payés, lorsque le capitaine le veut bien, quelques roupies par mois... Les pavillons de complaisance, eux, ont une existence juridique reconnue. Ce sont ceux du Libéria, de Panama, de Chypre, de Singapour... Ils offrent aux armateurs qui les choisissent des tarifs d'immatriculation très avantageux, des facilités fiscales, un droit social très libéral.

Mais il ne faut pas faire trop rapidement l' amalgame. Certains des États qui sont classés comme complaisants ont en fait une attitude rigoureuse : c'est le cas par exemple du Libéria où est immatriculée une large part de la flotte marchande américaine. D'autres sont appelés, plus pudiquement, « pavillons économiques ».

En fait, ceux contre qui il faudrait que la communauté internationale se mobilise à travers des organismes comme l'Organisation maritime internationale dont le siège est à Londres, les compagnies d'assurances ou la Cee) sont les armateurs de complaisance eux-mêmes, individus ou sociétés sans scrupules, propriétaires ou locataires de navires, utilisant les services de marchands de main-d'œuvre misérable venant des Philippines, du Bangladesh ou d'Indonésie.

Ces armateurs-là, qui déshonorent le monde maritime, se rencontrent dans tous les pays, sous toutes les latitudes, en utilisant parfois des pavillons pourtant très respectables. Mais en dépit de la vigilance des syndicats, des contrôles techniques évidemment incomplets et partiels effectués dans les ports, en dépit aussi des règles très strictes que fait appliquer la marine nationale au large de la Bretagne pour détecter les navires « gamelles » ou ceux qui transportent des marchandises dangereuses, les pirates des temps modernes, ceux pour qui se compte que le souci de transporter le plus possible en gagnant le plus possible, continuent d'arriver des pétroliers, des car-ferris, des porte-conteneurs et des cargos de la honte. Avec, en lugubre litanie, les naufrages, les marées noires et les tragédies comme celle du Scandinavian Star.

CAMILLE OLSEN

Les conservateurs soviétiques réclament des purges

Suite de la première page

M. Ligatchev stigmatise également « les communistes [qui] assument des positions divergentes dans les organisations nationales-séparatistes », ajoutant que ce phénomène rend la purge particulièrement urgente : « Nous ne pouvons pas remettre les purges à plus tard, car sinon une scission au sein du Parti peut intervenir, comme ce fut le cas en Lituanie et en Estonie ».

Sans expliquer en quoi la « purge », qu'il préconise, différencie des résultats de la « scission » qu'il veut éviter, M. Ligatchev se tourne, ensuite vers l'évolution en Europe de l'Est. Il se dit partisan d'une « coexistence pacifique et du développement de la coopération entre différents États », mais « pas au prix d'un affaiblissement du socialisme et d'un renforcement du capitalisme ». Il déclare qu'un « processus d'abandon du socialisme s'opère dans certains pays, tandis que l'OTAN gagne du terrain » et ajoute, dans une allusion plutôt ironique à la « maison européenne commune » que veut édifier M. Gorbatchev : « Si les choses continuent sur leur lancée, il est possible que l'URSS soit le seul pays socialiste à entrer dans la maison européenne ».

Cela dit, M. Ligatchev ne remet pas en cause le nouveau statu quo et se console en affirmant que « d'un point de vue historique, les changements en Europe de l'Est ne marquent qu'un recul temporaire du socialisme ». Son opposition est plus musclée en revanche à propos de l'Allemagne, un thème qu'il avait déjà soulevé devant le comité central du parti au début de février, lorsqu'il avait demandé un débat au parlement sur la réunification : « La création d'une Allemagne unifiée par l'absorption de la RDA, dit-il, conduira à une dangereuse mise en cause de la

stabilité européenne et à l'annulation totale des résultats de la seconde guerre mondiale ».

Cette nouvelle « sortie » confirme que celui qui s'affirme depuis 1987 au moins comme le gardien d'un temple en voie de défilement, avancé à durci son opposition et continue d'intervenir sur les problèmes de politique générale, bien qu'il soit officiellement cantonné, depuis l'automne 1988, à la supervision de l'agriculture (c'est d'ailleurs dans l'organe qui dépend de lui, et non dans la Pravda, qu'il a pu s'exprimer). Il est d'ailleurs loin d'être isolé, puisque la direction du parti en Biélorussie vient d'annoncer, comme en écho, une purge contre les partisans de la Plateforme démocratique qui refuseraient de revoir leurs positions. « Pour préserver le parti, il est nécessaire de se séparer de ceux qui tentent de détruire son unité », déclare cette direction, citée dimanche par les Izvestia.

Il est vrai que le bureau politique, dont M. Ligatchev est toujours membre, n'est plus l'organisme tout puissant qu'il était autrefois, et que le « conservateur numéro un » est d'ailleurs menacé d'y perdre son siège à l'issue du prochain congrès du parti début juillet. M. Gorbatchev, de par ses nouvelles fonctions de président de l'URSS, est en principe libre de légiférer sans consulter la direction collégiale du parti, voire de se substituer au gouvernement, comme il le démontre en publiant des décrets sur des sujets qui dépendaient naguère exclusivement du conseil des ministres. Mais il devra tout de même compter encore assez longtemps, sinon avec M. Ligatchev, du moins avec les gens qui se réclament de son courant.

M. T.

NOTRE MARQU
N'EST NULLE PAI
ET POURTANT
NOUS PESONS
LOURD.

43
FRANCS

سكا من الامم

**« prêt à former
à dialogue »**

[illegible]

L'ensemble des sept bâtiments en pierres
 rouges se trouve, en effet, dans un premier
 alignement qui traverse le monde avec une exacte
 précision. L'ensemble a été tracé pour les 22
 millions d'habitants que comptait une certaine ci-
 tade de l'Asie centrale au sixième siècle de
 notre ère. Mais cet alignement a été déformé à l'ouest du
 centre par une coupure qui sépare la
 ville du reste du pays de Gales de
 l'ouest du pays de Gales. Le mur de la ville
 de Caerwent a été construit sur une ligne
 de 100 mètres. Ce mur est construit dans

[illegible]

Notre marque n'est nulle part et pourtant en 1989, notre chiffre d'affaires a encore progressé de 12,5% pour atteindre 143,9 milliards de francs, tandis que notre résultat net consolidé s'établit à 7 milliards de francs, soit une marge nette de 4,8% contre 3,2% en 1988.

Ces résultats sont le fruit d'une stratégie industrielle claire et volontariste visant à faire du Groupe CGE un leader mondial sur ses deux grands marchés de l'énergie et de la communication.

En renforçant notre position dans FRAMATOME, nous couvrirons l'ensemble des équipements de production d'énergie et donnerons à cette société les moyens d'assurer son avenir au sein d'un groupe international qui saura préserver les intérêts de l'industrie nucléaire française et de ses salariés face à la concurrence mondiale.

Notre décision de fusionner la Générale

Occidentale et la Compagnie Électro-Financière témoigne également de notre volonté de développer un pôle édition et média puissant capable de soutenir la concurrence des grands groupes étrangers.

Poursuivant sa politique d'actionnariat des salariés, CGE va lancer une nouvelle augmentation de capital

réservee au personnel du Groupe d'ici à la fin de l'année.

L'actualité économique démontre chaque jour davantage que l'union fait la force. Grâce à la compétence de ses 210 000 collaborateurs et la confiance de ses actionnaires dans le monde entier, le Groupe CGE est prêt à relever tous les défis.



Personnes à Tel Aviv

Personnes réclament électorale

Les personnes réclament une électorale... (Text continues with details about the political situation in Israel, mentioning various parties and the upcoming elections.)

Le député... (Text continues with a report on a political figure, likely a member of the Knesset, and their stance on the current government.)

Agit... (Text continues with a report on political activities and movements within the Israeli political landscape.)

EN BREF... (A summary section titled 'EN BREF' providing a quick overview of the political news.)

Le... (Text continues with further political commentary and news items.)

Le... (Text continues with further political commentary and news items.)

"DÉSORMAIS, NOTRE MARQUE REFLÈTERA NOTRE PUISSANCE ÉCONOMIQUE ET INDUSTRIELLE. CGE DEVIENDRA ALCATEL ALSTHOM.*"

Notre marque n'est nulle part et pourtant à chaque instant, nos systèmes de communication et nos équipements de production et de distribution d'énergie sont utilisés par des millions de personnes dans le monde entier.

Notre marque n'est nulle part et pourtant nous sommes l'un des plus grands groupes industriels mondiaux, à la pointe de la technologie et leader sur nos deux marchés de l'énergie et de la communication.

Aujourd'hui, pour nos clients, nos actionnaires et nos 210000 collaborateurs à travers le monde, nous pensons que le temps est venu d'afficher plus clairement encore ce, qu'avec eux, nous sommes devenus. C'est pourquoi nous proposerons à l'Assemblée Générale de nos actionnaires de changer notre nom CGE pour ALCATEL ALSTHOM Compagnie Générale d'Électricité.

Pour qu'enfin notre marque reflète la réalité de notre poids économique.



* Sous réserve de l'approbation de cette résolution par l'Assemblée générale des actionnaires du 26 juin 1990.

AMÉRIQUES

PÉROU : le premier tour de l'élection présidentielle

L'écrivain Vargas Llosa arrive en tête devant un « candidat surprise » Alberto Fujimori

En dépit des menaces de l'organisation terroriste du Sentier lumineux, les élections se sont déroulées, sans trop d'incidents, dimanche 8 avril au Pérou. Les quelque dix millions d'électeurs devront pourtant se rendre une nouvelle fois aux urnes, le 3 juin, car aucun des neuf candidats à la présidence n'a obtenu la majorité absolue.

LIMA

de notre correspondante

Le second tour de scrutin devra donc départager l'écrivain et grand favori, Mario Vargas Llosa, candidat de la coalition de droite du FREDEMO, et le « candidat surprise », Alberto Fujimori, de la formation indépendante Cambio 90 : en effet, Vargas Llosa l'emportera avec 33,8 % des suffrages contre 30,7 % d'Alberto Fujimori.

Les résultats officiels ne seront vraisemblablement proclamés qu'à la fin du mois par le tribunal électoral, mais les premières indications permettent déjà de prévoir un important bouleversement du paysage politique. Et même si l'APRA, la gauche unie, et la gauche socialiste, améliorent légèrement leurs scores, par la suite, avec l'apport du vote des zones

rurales, il semble bien qu'aucun retournement de la situation ne soit possible.

Amère victoire

Ce premier tour de scrutin a vu la confirmation du spectaculaire « phénomène Fujimori ». Cet ingénieur agronome d'origine japonaise a provoqué un coup de théâtre en drainant massivement le vote centriste, tout en empiétant, à gauche et à droite, sur la clientèle de ses adversaires. Ce raz-de-marée indépendant met en évidence la perte de crédibilité des partis traditionnels : l'APRA se voit réduite à un noyau de militants, et la gauche, déchirée en deux factions, a perdu une grande partie du terrain qu'elle avait gagné en une décennie. À droite, le Mouvement d'action populaire (libéral) et le Parti populaire chrétien (conservateur), qui avaient été pratiquement balayés de la scène politique en 1985, ne refont que difficilement surface dans le sillage de Libertad, le mouvement fondé par Mario Vargas Llosa, la locomotive de la coalition du FREDEMO.

Pour l'APRA, le parti au pouvoir, l'échec est particulièrement cuisant : son score n'a jamais été aussi bas en soixante ans. L'électorat a ainsi rejeté cinq ans de populisme. Le candidat de l'APRA,

M. Alva Castro, n'est pas arrivé à convaincre la population que les erreurs commises par le régime devaient être attribuées au chef de l'Etat, M. Garcia, et non pas au parti. Pour M. Vargas Llosa, cette victoire relative, avec moins d'un tiers des suffrages exprimés, est amère. L'écrivain brigait un « mandat populaire décisif au premier tour », et un « triomphe plébiscitaire » pour son programme de gouvernement néo-libéral.

Plusieurs facteurs ont joué contre lui, notamment son programme de choc anti-inflationniste. La commotion sociale provoquée en Argentine et au Brésil par l'application d'un modèle économique voisin en a fait réfléchir plus d'un. Enfin, son alliance avec la droite traditionnelle semble avoir terni l'image d'« indépendant » de l'écrivain.

Alliances inévitables

« Nous avons certainement commis des erreurs », a reconnu Mario Vargas Llosa. Nous pensons que les solutions (à la crise) devaient être radicales... Dans les semaines à venir, nous enrichirons nos propositions... L'écrivain a provoqué un nouveau coup de théâtre en proposant une négociation « immédiate » et « sans conditions » avec M. Fujimori « pour trouver une formule rapide et éviter au pays un second tour de scrutin ». Offrant qu'Alberto Fujimori a consenti à ce que son programme soit remplacé par celui de M. Lelendra Bahadur Chand, nommé vendredi dernier. Un comble, d'autre part, être nommé pour mettre au point les modalités du retour au multipartisme. Les événements se sont précipités au cours des

L'Étonnante ascension d'« El chinito »

LIMA

de notre correspondante

« El chinito, el chinito »... La foule acclame le « petit chinois », massé autour du tracteur sur lequel est perché le petit homme à lunettes, qui d'une voix posée, égrène au mégaphone les trois mots clés de son message : « travail, honnêteté, technologie ».

« Chinito, c'est le surnom que m'a donné la population, précise le candidat présidentiel du mouvement indépendant « Cambio 90 ». Mon nom de famille est Fujimori mais mon prénom est Alberto et je suis cent pour cent Péruvien. » En un mois, cet ingénieur agronome d'origine japonaise, a provoqué un petit raz de marée électoral. Du peloton de queue des candidats il s'est propulsé à la seconde place, devant le pion à Henry Pease, Alfonso Barrantes et Alva Castro, les trois « grands » qui présidaient depuis le second tour de scrutin au Pérou, l'écrivain Mario Vargas Llosa.

Le secret de cette étonnante percée, effectuée pratiquement sans programme, sans équipe et sans argent ? Il a dû vendre sa fourgonnette et hypothéquer sa maison pour financer sa mini-campagne. Pour le reste, l'éloquence et le choix des mots

qui font mouche, Fujimori ne craint personne. Ainsi déclare-t-il à la foule : « Mario Vargas Llosa a affirmé que personne ne connaît « el chinito » mais, vous, vous me connaissez. Très respectueusement, je dis : comment pouvez-vous ne pas connaître « el chinito » pendant seize ans ? Je suis inconnu dans le milieu de la politique traditionnelle dont notre population est dégoûtée, reconnaît l'ingénieur. Mais je suis bien connu de la communauté universitaire. » (Il a dirigé pendant cinq ans l'université d'agronomie).

Ce sont les évangélistes qui ont lancé sa campagne électorale. Fujimori est catholique mais son candidat à la vice-présidence est appartenant à l'Eglise Réformée. Le nom de Fujimori, a circulé d'abord de bouche à oreille, dans les autobus ou sur les marchés. Puis l'agronome a sillonné les bidonvilles dans sa « fuji-mobilité ». Et lorsque la colonie japonaise a réuni 200 000 dollars, il est parti à la conquête du pays. S'il continue sur sa lancée, ce fils de japonais nés à Kumamoto a des chances d'être élu à la présidence du Pérou, le 28 juillet prochain, jour de la fête nationale, et date à laquelle il fêtera ses 52 ans.

N. B.

ÉTATS-UNIS : le procès de l'« Irangate »

L'ancien conseiller de la Maison Blanche John Poindexter reconnu coupable

WASHINGTON
Correspondance

Après vingt-cinq heures de délibérations, samedi 7 avril, le jury du tribunal fédéral de Washington a déclaré John Poindexter coupable de tous les chefs d'accusation portés contre lui, notamment d'avoir menti délibérément au Congrès et fait obstacle aux enquêteurs parlementaires. Bref, d'avoir participé à une « conspiration », en vue d'échapper au scandale de l'Irangate. Par ses fausses déclarations et la destruction de certains documents, l'ancien conseiller pour les affaires de sécurité nationale de Ronald Reagan aurait ainsi voulu protéger son patron des retombées négatives de cette affaire mortelle pour obtenir la libération des otages américains moyennant des livraisons d'armes à l'Iran.

La sentence sera rendue le 11 juin mais M. John Poindexter, qui est passible d'une peine de vingt-cinq ans de prison et d'une amende de plus d'un million de dollars, va faire appel. Curieusement, cet ancien vice-amiral, un personnage assez terne, surtout en comparaison avec

le spectaculaire Oliver North, le premier héros de l'affaire, ce « père tranquille » donc, est le premier fonctionnaire de haut rang condamné depuis Enrichman et Hallideman, conseillers de l'ex-président Nixon, condamnés en 1975 pour leur rôle dans l'affaire du Watergate. Si sa condamnation est confirmée, il sera le seul des accusés du scandale de l'Irangate à risquer la prison. Oliver North, qui joua un rôle plus actif « sur le terrain », bénéficia, en effet, en 1989, de la clémence du jury, qui le condamna seulement à des heures de travail pour la communauté.

Condamnation morale de M. Reagan

La décision du jury représente un succès ou, plutôt, une revanche pour le procureur spécial Walsh qui, après trois ans d'enquête, n'avait pas réussi à faire condamner un seul des acteurs du scandale. Elle constitue aussi une condamnation morale de M. Reagan, cité par la défense. Les avocats espèrent qu'il confirmera que leur client ne faisait que suivre les instructions du président.

Or, la déposition de M. Reagan, marquée par d'innombrables défaillances de mémoire, ne permit pas à la défense de prouver que l'ancien conseiller pour les affaires de sécurité nationale agissait sur l'ordre de l'ex-président.

M. Poindexter n'a pas été aidé non plus par Oliver North, son ancien adjoint. Ce dernier a en effet confirmé que M. Poindexter avait détruit un document compromettant, parce qu'il contredisait les allégations du président concernant la signification réelle de livraisons de missiles Hawk à l'Iran, en novembre 1985. Pour l'ancien président, il n'y aurait en fait jamais eu de « marchandage » pour tenter d'obtenir la libération des otages.

Si la condamnation est confirmée en appel, le président Bush aura à prendre une décision délicate. Il pourra décider d'accorder, sous la pression des républicains de droite, un pardon à M. Poindexter, mais il risquerait alors d'être soupçonné d'avoir été au courant, en tant que vice-président, d'une tentative d'échappatoire de l'affaire.

HENRI PIERRE

ASIE

NÉPAL : détente à Katmandou

Le roi reconnaît les partis politiques

Le roi du Népal a cédé aux demandes de l'opposition en acceptant, dans la nuit du dimanche 8 au lundi 9 avril, le rétablissement du multipartisme. Le couvre-feu a été levé à Katmandou. Le bilan des affrontements de ces dernières semaines s'élève à une centaine de morts.

NEW-DELHI

de notre correspondant en Asie du Sud

Le roi Birendra I^{er} a finalement cédé devant la pression populaire. À l'issue d'intenses négociations avec les représentants du mouvement en faveur de la démocratie, un communiqué du palais royal a annoncé, dimanche 8 avril, vers 23 heures, la suppression des dispositions constitutionnelles interdisant les partis politiques, une mesure décrétée par le précédent souverain en 1960. Cette victoire obtenue par une opposition déterminée a coûté une centaine de morts, au terme d'un mouvement d'agitation lancé le 18 février et qui s'était peu à peu étendu à la plupart des villes népalaises. Les dirigeants du Congrès népalais (principal mouvement d'opposition) et les chefs des différentes factions du Parti communiste, ont approuvé l'initiative du roi et ont suspendu leur mouvement. Le couvre-feu imposé à trois villes, dont Katmandou, a été levé lundi matin.

Le souverain a accepté la formation d'un gouvernement intérimaire, qui remplacera le cabinet de M. Lelendra Bahadur Chand, nommé vendredi dernier. Un comble, d'autre part, être nommé pour mettre au point les modalités du retour au multipartisme. Les événements se sont précipités au cours des

dernières quarante-huit heures dans la capitale népalaise, où, depuis vendredi, l'armée a pris position dans le centre de la ville, transformant le palais royal en véritable camp retranché. Le couvre-feu, en vigueur depuis samedi, a été levé dimanche en milieu d'après-midi, pendant deux heures, pour permettre à la population de se ravitailler. Dans la journée, l'atmosphère s'est ouverte, permettant un début d'évacuation des quelque 10 000 touristes qui sont bloqués dans les hôtels de la capitale depuis trois jours.

De graves incidents ont néanmoins eu lieu encore dimanche, notamment à Patan, ancienne capitale du royaume de Patan, située à 5 kilomètres de Katmandou, où les forces de l'ordre ont ouvert le feu.

Abolition de l'autocratie

La victoire du Mouvement pour la démocratie est surtout celle de l'indépendance du Népal. Le roi a renoncé à son rôle de dieu hindou. Le dialogue ainsi instauré — et qui vient d'aboutir à l'abolition d'un régime autocratique imposé il y a trente ans — doit se poursuivre.

Mais des incertitudes demeurent, notamment sur les futurs pouvoirs du monarque. Des élections sont prévues en présence d'observateurs internationaux. L'opposition avait contesté les résultats du référendum du 2 mai 1980, qui avait confirmé (par 54 % des voix) le système du panchayat (1). Une réforme constitutionnelle sera ébauchée, probablement avant le scrutin. Le Front uni de l'opposition (Congrès et organisa-

tions communistes) devraient, en effet, pousser leur avantage et réclamer l'instauration d'une monarchie constitutionnelle, à l'image de la monarchie britannique.

La Constitution de 1962, encore en vigueur, stipule : « La souveraineté du Népal est assignée à Sa Majesté, et tous les pouvoirs, l'exécutif, le législatif et le judiciaire, émanent d'elle. Ces pouvoirs sont exercés par Sa Majesté au travers des organismes définis par la présente Constitution. Le pouvoir exécutif sera exercé par Sa Majesté, soit directement, soit au travers des ministres ou d'autres dignitaires qui lui sont subordonnés. » Souverain de droit divin (il est l'incarnation du dieu hindou Vishnou), monarque absolu entouré de courtisans tout-puissants, le roi Birendra I^{er} voit s'effondrer un univers plusieurs fois séculaire. S'il demeure pour la plupart des Népalais le symbole de l'unité nationale, le roi a perdu une partie de son prestige pour n'avoir pas compris à temps que son royaume était lui aussi touché par le vent de la démocratie.

Dans la ville moyennagée de Katmandou, les jeunes militants répétaient depuis plusieurs semaines que leur lutte était identique à celle des Roumains et des Allemands de l'Est. Plus grave, le roi, quel que soit demain son rôle, est considéré comme le responsable de la violence qui a ensanguiné pendant quelques semaines le petit royaume himalayen.

LAURENT ZECCHINI

(1) - Le panchayat est une structure de gestion administrative et politique à plusieurs niveaux : panchayat (conseil de village, de district, et Rastriya Panchayat ou Parlement national, dont le rôle est essentiellement consultatif. Sur 140 membres, 112 ont été élus au suffrage universel direct et 28 sont désignés par le roi. Aucun des candidats ne peut se réclamer d'un mouvement politique.

AFRIQUE

ALGÉRIE

La Ligue des droits de l'homme dénonce l'intolérance des islamistes

La Ligue algérienne des droits de l'homme (LADH) a exprimé, dimanche 8 avril, sa « vive préoccupation devant la recrudescence des actes d'intolérance » dans lesquels se sont signalés, ces derniers jours, des groupes d'intégristes musulmans, notamment à Alger et à Bida. Dans un communiqué, elle « appelle à la vigilance contre l'action de certains groupes organisés en pseudo-milices qui entendent faire régner une certaine forme de moralité publique par la violence, au mépris des droits et libertés fondamentales garantis par la Constitution ».

De son côté, M. Hocine Alt-Ahmed, le dirigeant du Front des forces socialistes (FFS), a rejeté, au cours d'une réunion publique, toute « politisation de la religion » et s'est prononcé en faveur de la séparation des pouvoirs « qui jouera en faveur de

l'islam ». Quant au Front islamique du salut (FIS), dans un communiqué signé par M. Abassi Madani, son président, il s'est dissocié des actes de violence pratiqués par ceux qui se montrent « prompts à ordonner le bien et à interdire le mal sans respecter les méthodes légales (islamiques) dans ce domaine ».

D'autre part, trente et une personnes ont été inculpées et placées sous mandat de dépôt pour incendie volontaire et destruction des biens d'autrui, après les violentes manifestations de Chréti, dans l'Est algérien, la semaine dernière. Ces incidents avaient commencé par un rassemblement de protestataires désapprouvant les candidatures retenues par le FLN pour les élections communales et provinciales du 12 juin. — (AFP)

Bibliographie

« Le Grand Maghreb », de Paul Balta

Alors que, comme il le dit, « l'Europe de l'Est, la sœur perdue et retrouvée, focalise l'attention » des membres de la CEE, Paul Balta, ancien correspondant du Monde en Algérie, ancien responsable de la rubrique maghrébine, rappelle opportunément que les événements sur le Vieux Continent ont un prolongement naturel dans une Afrique du Nord à la recherche de son unité.

Ce « grand Maghreb, des indépendances à l'an 2000 » qu'il décrit en collaboration avec sa femme, Claudine Rulleau, c'est celui que regroupe l'Union du Maghreb arabe (UMA) créée le 17 février 1989 entre l'Algérie, la Libye, le Maroc, la Mauritanie et la Tunisie. L'entreprise est évoquée dans son contexte historique et géographique avec la solidité de l'information, la clarté et le sens de la synthèse que les lecteurs du Monde connaissent à l'auteur. Celui-ci présente les pays concernés, ce qu'ils ont en commun, à commencer par l'islam, ce qui les distingue, notamment sur le plan des régimes politiques, évocation qu'accompagne un portrait en filigrane de dirigeants que l'auteur a souvent connus personnellement.

Ce genre d'ouvrage, mine de dates et de chiffres, implique généralement une grande modestie, une sorte d'effacement de l'auteur devant une matière austère. En l'espèce, il n'en va pas toujours ainsi, le journaliste, jamais oublieux de son commerce avec les « grands » de la région, notamment Boumedienne, ne résiste pas, parfois, à la tentation de se mettre lui-même en avant.

On retrouvera dans les passages consacrés au délicat problème du Sahara occidental, dans le souci de ne heurter aucune des parties en présence, la diplomatie dont Paul Balta se targue implicitement d'avoir donné quelques leçons aux politiques. Son grand mérite de spécialiste de la zone est d'avoir su dépasser, précisément, le cadre régional, pour montrer en quoi le sujet intéresse l'autre côté de la Méditerranée.

JEAN DE LA GUÉRIÈRE

► Le Grand Maghreb, de Paul Balta. Éditions La Découverte, 326 p., 150 F.

ANGOLA

Luanda est prêt à des contacts « directs » avec l'UNITA

Le président angolais, M. José Eduardo Dos Santos, souhaite désormais privilégier les contacts « directs » avec l'UNITA et prendre du champ par rapport à la médiation zairoise. C'est ce qui ressort du mini-sommet entre les quatre chefs d'État d'Angola, du Gabon, du Congo et de Sao-Tomé et Principe qui se sont réunis, vendredi 6 avril, dans ce dernier pays.

Les quatre ont constaté que « malgré les efforts déployés en vue de la mise en œuvre des engagements pris au sommet de Gbadolite, le 22 juin 1989, pour un règlement du conflit interne angolais, les difficultés persistent encore dans leur application », souligne le communiqué final.

An cours d'une conférence de presse, le président Dos Santos a annoncé que « des démarches diplomatiques » avaient été entreprises en vue de conversations « directes » avec l'UNITA, qui pourraient avoir lieu très rapidement, a-t-il précisé. Aucun lieu ni aucune date n'ont été fixés pour ces conversations qui pourraient se tenir au Cap-Vert. — (AFP)

AFRIQUE DU SUD

La rencontre entre l'ANC et le gouvernement aura lieu du 2 au 4 mai

Le Congrès national africain (ANC) et le gouvernement sud-africain ont annoncé simultanément qu'ils se rencontreraient le mois prochain au Cap, du 2 au 4 mai. Initialement prévu le 11 avril, ces entretiens avaient été ajournés par l'ANC pour protester contre la fusillade de Sebokeng qui avait fait au moins 11 morts le 26 mars. Les discussions doivent essentiellement porter sur la levée de l'état d'urgence et la libération de tous les prisonniers politiques.

M. Nelson Mandela est arrivé, dimanche 8 avril, à Lusaka, pour consulter la direction du mouvement en exil après sa rencontre, jeudi 5 avril, avec le président Frederick de Klerk. Il doit s'entretenir avec les membres du comité national exécutif sur la tournée prise par les événements en Afrique du Sud et notamment sur les violences dans le Natal. La rencontre prévue avec le chef zoulou, M. Mangosuthu Buthelezi, n'a en effet pas eu lieu au cours de son voyage dans cette province. Il a été d'autre part confirmé à Paris que M. François Mitterrand recevra M. De Klerk le 10 mai, lors de la tournée de ce dernier en Europe (nos dernières éditions datées 8 et 9 avril).

POLITIQUE

son maire et la...
...la mairie...
...la mairie...

LES JUDS ET LES...
EN VULGAR A...
...la mairie...



...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

...la mairie...
...la mairie...
...la mairie...

POLITIQUE

Nice, son maire et la communauté israéliite

« Ce sont les juifs qui font bouillir la marmite », déclare M. Médécine qui se dit sûr de son bon droit

NICE

de notre envoyé spécial

Il faisait beau ce week-end à Nice. Sur la plage, les premiers seins nus. La promenade des Anglais sous une marée d'Italiens. Nice qui se dore. Samedi matin, à quelques parterres de là, place Garibaldi, un peintre local expose son indignation. « Je suis Nipois, j'aime ma ville et j'ai honte de mon maire. Signé : Beaudouin ». Dimanche son frère d'arts, Arman, le sculpteur, annonce la soirée qu'il ne viendra pas inaugurer en juin le musée d'art contemporain de la ville qui devait ouvrir sur une rétrospective de son œuvre. « Je ne me sens plus confort dans ma ville natale », avoue-t-il simplement. Nice soleil et ombre. Nice confort et inconfort. Nice qui se dore et Nice qui se réveille. Nice carte postale et Nice SOS.

La France n'a toujours retenu que la carte postale oblitée de mimosas sur un fond de carnaval. C'est vrai que Nice est belle et riche, et sûre, qu'on y trouve, comme disait un de ses vieux amants, « le plus beau soleil du monde », qu'un univers la sépare de ses grandes voisines transalpines. Bref, comme on se plaît tellement à le souligner sur ses palmiers, que Nice n'est pas Marseille. Les hommes politiques, eux, n'ont toujours retenu que, sur la carte électorale, Nice était une enclave intouchable. Le Vatican du pape Médécine II.

Fussent-ils de droite ou de gauche, les roitelets de Paris ne se sont jamais hasardés à venir flâner sur les terres du seigneur Jacques, à s'aventurer sous ses sombres futaies ou à sonder ses nombreux monts. Même ministre de l'Intérieur, Gaston Defferre n'a jamais songé à lui chercher noise. Même alerté par de curieuses pratiques, RPR comme UDF n'ont jamais tenu à troubler la tranquillité de cette réserve de chasse électorale naturelle. Une belle propriété de famille, assurément, acquise dès 1928 par papa Médécine, le seigneur Jean qui cédait en son temps François Mitterrand dans la défunte UDSR et qui a aujourd'hui dans la cité sa stèle, sa piscine et son avenue. Une propriété fort judicieusement agrandie en 1973 quand le fison récupéra le bail de la présidence du conseil général des Alpes-Maritimes. Venise avait ses doges, Nice peut bien avoir ses Médécine. Paris jouait les hypocrites. Dormez tranquilles braves gens !

Un maillage politique serré

A Nice, il y a aujourd'hui deux sortes de citoyens. Les médécinistes et les autres. Ceux qui pensent que Jacques Médécine est « un génie » de la politique — ou, distinction importante, qui d'abord ne dit pas le contraire — et ceux qui croient qu'il est « devenu fou », que « Nice a son Ceausescu ». Les médécinistes volontaires ou forcés préservent le culte « de ce meneur d'hommes », de « ce tribun » qui « aime sa ville et qui aime les petites gens ». C'est qui sait le prendre dans le sens du poil obtiendra tout de lui : soutien à un vieux Nipois. Alors, ses tracas financiers ? « Après avoir amnistié Nucci, qui va encore oser l'empêcher, proteste l'un ; on sait bien qu'il mange, mais du moment que la ville est propre, » il reçoit. Le 1^{er} s'acquiesce avec le Front national ? « De toute façon, à Nice, tout le monde est de droite », précise cet anonyme. Il accepte que l'ancien SS Schönhuber parade en ville ? Allons bon ! « Le passé, c'est le passé, abouit un autre, et il n'est que ce qu'il est. Ses petites phrases sur les juifs ? Ça peut arriver à tout le monde. »

Les autres, eux, considèrent que leur maire est « devenu fou », « qu'il a un culte diabolique », que victime de son entourage et de sa mythomanie, il ne veut plus voir qu'une seule tête, la sienne, et s'efforce à qui osera s'efficher contre lui. Pendant longtemps Jacques Médécine a eu cette devise accrochée comme un repère dans son bureau : « Au bout du compte, la grande récompense de l'homme politique c'est d'avoir traversé la vie en ne laissant personne indifférent. »

En vieux navigateur de la politique, Jacques Médécine a toujours su flâner le bon vent. La valse des étiquettes, il connaît. Quand il prend la relève de son père, il est inscrit au Centre républicain d'André Morice. En 1966, c'est le vieux lion communiste, le député nipois Virgile Barel, qui lui remet sa première écharpe de député. Jacques Médécine est à l'époque « pour l'union de toutes les gauches », y compris l'extrême gauche. La valse de l'extrême plus. Devenu réformateur, il se rapproche en 1973 de la majorité d'alors. En 1974 il devient giscardien. VGE en fait un secrétaire d'Etat au tourisme (1976-1978). Une façon de fêter ses

dix ans de mairie. Il devient chiraquien en 1981. L'histoire est cocasse. En 1979, de son propre chef, le directeur d'alors des impôts de la ville, un certain Christian Fieret, un ancien du cabinet du maire de Paris Jacques Chirac, déclenche une enquête approfondie — déjà — sur certaines transactions financières bizarres du maire de Nice, notamment un transfert de fonds entre la Suisse et les Etats-Unis. Jacques Chirac lui fera croire que l'enquête en question a été commanditée de l'Elysée, avec la bénédiction du premier ministre Barre. Médécine se fâchera avec les deux.

culture et de loisirs). La sécurité par une police municipale de deux cents agents, certainement la mieux équipée et « la plus performante » de France, l'information par Nice-Matin qui, sans doute avec des hauts et des bas, affiche tout de même une neutralité plus que bienveillante.

Plus d'un Nipois est aujourd'hui ébahi par les récentes déclarations du maire, par son rapprochement spectaculaire avec le Front national. A Nice et dans tout le département, le Front national ne fait depuis que croître et embellir. Réaliste, Jacques Médécine ne fait qu'en tirer les

conséquences, cherche comme il l'a toujours fait le meilleur vent, oubliant qu'il y a tout juste un an ce parti d'extrême droite était le plus épris au cours de la campagne municipale à dénoncer son antisémitisme.

Alors, qui trompe qui ? « J'ai toujours dit que je n'avais pas d'adversaires à droite », confirme Jacques Médécine. Le mois dernier, les satellites du Front national, pour concrétiser cette nouvelle alliance, ont voté son budget. Ils s'étaient abstenus l'an passé. « A partir du moment, nous explique Jacques Médécine, où ils reconnaissent que l'administration de la ville se fait de manière saine, honnête et indiscutable, il n'y a pas de raison de ne pas travailler ensemble. »

Fortement secouée par tout ce qui vient de se passer, la communauté juive de Nice ne rêve plus. Elle est meurtrie par les phrases blessantes de son maire qui, quoi qu'il arrive, « resteront toujours quelque part ». Personne au sein de cette communauté ne saurait évidemment prétendre que jusqu'alors Jacques Médécine aurait pu être pris « en défaut d'antisémitisme ». De la création de SOS-Israël aux manifestations récentes contre la venue d'Ararat, les exemples sont effectivement nombreux pour le prouver. Mais aujourd'hui chacun s'interroge : Jacques Médécine appaisé-il par conviction ou par strict calcul électoral ?

Président du CRIF régional Lucien Samak se souvient qu'en novembre 1989 il avait été prévenu « que les relations commençaient à se réchauffer de manière violente entre Médécine et le Front national ». « Dès lors, explique-t-il, nous avons commencé à envisager tous les cas de figure. » Le 1^{er} mars dernier, dix-neuf jours avant le jour fatidique du vote du budget, les instances juives demandèrent un entretien au maire, qui se passa mal. « Je n'ai de leçons de stratégie à recevoir de personne », prévint d'emblée Jacques Médécine, qui perd son calme. « Nous ne sommes pas là pour vous donner des leçons, s'entend-il répon-

dre, mais nous voulons savoir ce qui en est des rumeurs. » Le dialogue est serré. — Votre communauté, rétorque le maire, représente 4 % de mon électoral. Le Front national 24 %. La différence est de vingt. — Pour la première fois dans cette ville les juifs sont devenus une sous-traction. — Cela n'empêche, je continuerais d'être votre ami ! — Le Front national va voter votre budget ? — Ça n'est pas de ma faute. — Et pour les cantonales ? — Au premier tour, ni union ni alliance. Au deuxième tour, je laisserai au Front national ce qu'il aura eu s'il s'était maintenu. » Jacques Médécine conteste aujourd'hui cette version. « Je le ai simplement expliqué que pendant quinze ans leur grand rabbin s'était comporté en ennemi déclaré contre moi, que les juifs de Nice s'étaient toujours abstenus à 50 % et que, dans les autres 50 %, 25 % étaient contre moi. » Qu'importe ! Tout est dit. Les représentants juifs sortent « ébranlés par cette ambiance ». Jean Kahane, le président national du CRIF en touchera un mot à Chirac.

Le 11 mars, Pasqua, en visite à Nice recevra pendant une heure dans les salons du Negresco le CRIF local. L'entretien est chaleureux mais sans résultat. Le 22 mars, après le vote du budget Jacques Médécine constate que « la majorité municipale a été agrandie ». Les trois élus, André Sfar, Harry Lévy et Jill-Patrice Cassuto veulent démissionner immédiatement. Ils attendront une semaine. La réception de Jean-Marie Pelt à l'hôtel de ville alors que Jacques Médécine avait été annoncé ce jour-là en déplacement, et plus encore la présence en ville de Schönhuber-salutée par les sept élus municipaux du Front national finiront de les convaincre que décidément l'irréparable est commis.

Dimanche soir, Jacques Médécine balayait encore toute cette affaire d'un revers de la main. « Ce sont les juifs, nous répète-t-il, qui font bouillir la marmite de façon scandaleuse. Est-ce que les juifs ont démissionné à Marseille quand à la région Gaudin a accepté les élus du Front national ? M. Sfar est manipulé par la gauche. C'est une vengeance personnelle. Pour la première fois de ma vie j'avais pardonné à quelqu'un qui avait attaqué mon père. Cela ne m'arrivera plus jamais. Ses deux autres amis m'ont demandé leur réintégration. Je la refuse évidemment. Je vais vous dire : depuis deux heures de l'après-midi je ne fais que répondre à des centaines de lettres de soutien qui m'arrivent de la France entière et qui me disent toutes : ces gens sont des ingrats, après tout ce que vous avez fait pour eux. »

Bons baisers de Nice. Les cartes postales nouvelles peuvent être imprimées.

DANIEL CARTON

LES JUIFS ET LES SCULPTEURS EN VEULENT A MEDECIN



N'a-t-on jamais exploré non plus « le système Médécine » qui depuis près de vingt-cinq ans n'a jamais relâché son emprise sur Nice, bien au contraire ? Dans cette ville, Médécine est partout, contrôle tout, sait tout et ne pardonne rien. Un dispositif serré, un maillage parfaitement au point, impressionnant parfois dans le strict sens du terme. Une machine fonctionnant avec le carburant du clientélisme. « Les choses sont devenues tellement énormes qu'on a du mal à y croire », admet un vieil observateur de la vie locale. « Adjuits et conseillers ne sont que des marionnettes. »

D'arrière ce théâtre d'ombres, la garde rapprochée de Jacques Médécine, omnipotente et toute puissante, tire toutes les ficelles. Au total ce n'est pas plus de six personnes. Max Gilli, surnommé « le maître du palais », un confident de toujours, l'éminence grise du maire. Pas de bureau, mais toujours dans une voiture municipale. Un sexagénaire fringant, glacier célèbre à Nice, tenant enseigne place Garibaldi. C'est lui le véritable patron de l'association des amis du maire, sis boulevard Victor-Hugo au fond d'une impasse, mais qui revient toujours à la surface quand il s'agit de solliciter les commerçants pour les élections ou de susciter l'enthousiasme des foules.

L'adjoint Michel Falicon, président de la très prospère SIVN (Société immobilière de la ville de Nice), premier promoteur immobilier de la ville, branché sur trois entreprises qui y font la pluie et le beau temps : Nicoletti, Spada, Miraglia. Trois députés de la ville, inconnus des Nipois : Martine Daugreilh, Christian Estrosi, président départemental du RPR, et son homologue de l'UDF Rudy Salles. Enfin, Jean Oltra qui cumule les fonctions de président de Nice Communication et du Comité des fêtes.

Les personnes âgées sont prises en charge par l'Office nipois des personnes âgées. La culture par le CACEL (Centre d'animation, de

La vraie fin du PSU

Le dernier carré des irréductibles a représenté 3 % des délégués. Ces quelques orphelins de la politique se sont prononcés, samedi 7 avril à Paris, contre la dissolution administrative du PSU. Sur la petite cinquantaine de militants réunis pour la dernière fois au sein de cette structure jour de trente ans, 91 % ont voté la dissolution de leur parti fondé en 1980. Il s'agissait alors de combattre l'autorité du gaullisme, le fourvoiement de la SFIO dans la guerre d'Algérie et la fascination du PCF pour le stalinisme. Il s'est trouvé 6 % des délégués pour s'abstenir de voter le mort.

Leur dernière motion — adoptée à l'unanimité — était destinée à leur ancien camarade, qui fut aussi leur chef, M. Michel Rocard. Ils ont adressé au premier ministre « la protestation la plus solennelle contre la politique répressive menée par M. Quilès,

ministre des PTT ». L'ultime acte politique étant effectué et la succession immobilière étant réglée, trois cents « vieux anciens » et « jeunes anciens » se sont retrouvés autour d'un « buffet de l'amitié » dans une salle de la Mutualité pour enterrer dignement une partie de leur vie.

Aucun des ministres actuels ayant appartenu au PSU n'avait jugé utile de venir « écraser une lame » : ni M. Pierre Bérégovoy, ni M. Jacques Chérèque, ni M. Lionel Jospin, ni M. Brice Lalonde, ni M. Jack Lang, ni M. Jean Popere. Nul ne saura jamais si cela a fait un peu de peine à MM. Edouard Depreux, Pierre Mendès France, Alain Savary ou Charles Hernu.

M. Gilles Martinet, ambassadeur de France et ancien ambassadeur du mouvement, était là, de même que M. Claude Bourdet, ancien membre du Conseil national de la Résistance (CNR), amou-

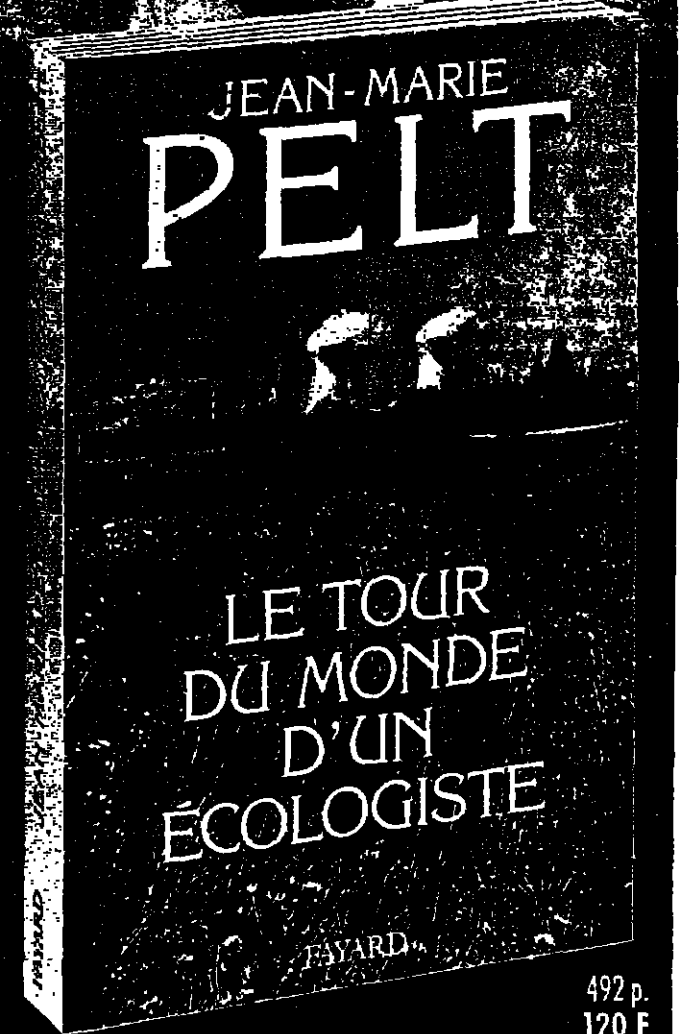
reux des fleurs et adhérent du PSU jusqu'à la dernière heure. « La gauche — Vive la gauche ! — la gauche ne meurt jamais ! », a déclaré M. Bourdet. M. Jean-Claude La Scomet, dernier secrétaire national qui eut l'insigne privilège d'obtenir ce poste à titre « provisoire » en 1984, avait l'estomac un peu noué au moment de fermer « cette maison dont personne n'a à rougir ».

M^{me} Huguette Bouchardeau, ancienne dirigeante, était retenue à Tokyo, mais de toute façon son nouveau « trip » c'est la France unie de M. Jean-Pierre Soisson, demi d'ouverture du gouvernement. Le premier ministre, en voyage en Guyane, a confié : « Naturellement, cela m'a fait quelque chose. Je ne regrette rien, ni d'y être passé, ni de l'avoir quitté. »

OLIVIER BIFFAUD

Jean-Marie PELT

Un livre bilan sur l'état de la planète



Jules Verne-Pelt a mis bien plus de quatre-vingts jours pour exécuter son périple, mais il en résulte que nous avons sous les yeux pour la première fois une vision globale de la pollution de la planète.

Annette Colin-Simard, Le Journal du Dimanche

Un bilan clinique des maladies du monde. Un long constat à la fois passionné et alarmiste, un cri d'amour et de colère, où se retrouvent tout à la fois la verve, l'humour, le talent de conteur et l'érudition de Jean-Marie Pelt.

Michel Genson, Le Républicain Lorrain

FAYARD

POLITIQUE

La fin de la visite du premier ministre en Guyane

M. Rocard a fraternisé avec les Indiens Camopis

M. Michel Rocard a regagné Paris, lundi matin 9 avril, après une visite officielle de trois jours en Guyane, au cours de laquelle le premier ministre a pris soin de sillonner le département en tous sens, afin de souligner sa volonté — comme il l'a dit dimanche à Saint-Georges-de-l'Oyapock, dans l'est de la Guyane — « qu'aucune partie du territoire (...) ne reste au bord du chemin » dans le développement du département.

CAYENNE

de notre envoyé spécial

Le premier ministre a quitté la Guyane, dimanche, sans que sa visite ait jamais suscité l'enthousiasme des foules guyanaises — d'ailleurs bien maigres — venues l'écouter aux différentes étapes de son parcours. Les Guyanais ne sont pas des Antillais. Malgré la moultitude des tropiques, l'atmosphère est restée plutôt froide et sérieuse, voire indifférente ou maussade.

Cette impression a été renforcée par l'omniprésence — à l'inverse des habitants absents — de gendarmes mobiles en tenue kaki de maintien de l'ordre, alors même que M. Rocard a été confronté, en tout et pour tout, à une manifestation de quelques dizaines de personnes, samedi, lors de sa visite à la mairie de Kourou (manifestation, au demeurant, d'ordre presque privé, puisque, si les manifestants scandaient « Non à l'apartheid à Kourou ! », ils étaient surtout là pour demander la libération d'un brigadier-chef de la police municipale, arrêté pour sa participation à un trafic de cartes de séjour).

Il est vrai que les Guyanais ont de quoi être un peu maussades : ils ne feraient ainsi que se mettre au diapason de la conjoncture économique que connaît leur département. Samedi, lors de la visite de M. Rocard à Sinnamary, ville de M. Elie Castor, le président du conseil général, M. Rocard a rendu un hommage appuyé — à défaut, à l'intention du premier ministre, les indicateurs économiques de la Guyane : ils marquent, pour la plupart, une dégradation de la situation, ce qui, pour M. Castor, rend encore plus pesante la menace constante d'un

M. Rocard a plaidé pour un retour dans leur pays des réfugiés du Surinam (lire ci-dessous) et pour un développement de la Guyane appuyé sur la coopération régionale avec les Etats de la zone caraïbe. Le premier ministre a également défendu le programme d'aide spécifique Phédre, qui doit aider à lutter contre une Guyane « à deux vitesses » écartelée entre un pôle technologique et scientifique de pointe à Kourou et un dépar-

tament qui, pour le reste, demeurerait livré au sous-développement.

Le premier ministre a symboliquement rendu visite aux deux visages les plus contrastés de la Guyane, en visitant, samedi, le centre spatial et en se rendant, dimanche, chez les Amérindiens de Camopis, limitrophe du Brésil, territoire protégé et, en règle générale, interdit aux visiteurs.

porté d'environ 60 mètres. M. Rocard a ensuite fait une promenade en pirogue à moteur hors-bord sur le fleuve, promenade d'où il est revenu, comme toute sa suite policière, politique et journalistique, copieusement trempé.

Cette incursion chez les Indiens n'a pas revêtu que ces couleurs innocentes de carte postale tropicale. Un après-débat, auquel il a été fait allusion devant M. Rocard, oppose ceux qui veulent continuer à protéger les Indiens, notamment des touristes, et ceux qui veulent ouvrir l'accès à leur territoire. Le cas du village de Camopis offre aussi une illustration, brièvement évoquée par le maire, M. Paul Sultman, des aberrations auxquelles peut conduire l'application uniforme des lois de la République, où ces départements les plus éloignés.

Comme les autres Français démunis, les Indiens de Camopis touchent désormais le revenu minimum d'insertion (RMI). Mais, en échange, on leur demande, comme aux autres bénéficiaires, de participer à leur « insertion », par des travaux d'utilité collective. C'est ainsi que, tout en cherchant à protéger leur mode de vie traditionnel, l'Etat français détournée ces Indiens de la pêche et de la chasse, activités ancestrales jusqu'alors dominantes et qu'ils voudraient bien conserver comme telles.

Le RMI, depuis qu'il est parvenu jusqu'ici, fait surtout la fortune d'un épicerie brésilien, qui s'est installé sur l'autre rive du fleuve, à une minute de pirogue, pour vendre exclusivement du rhum et du whisky. C'est ainsi que, résume un gendarme, « 75 % de l'argent du RMI va à l'alcool brésilien ».

JEAN-LOUIS ANDRÉANI

Le RMI et l'alcool brésilien

Le dernier échec de la fusée Ariane s'est accompagné de l'apparition d'un nuage toxique, qui, heureusement, a disparu sans faire de dégâts, mais qui a suscité l'anxiété de la population. C'est pourquoi M. Rocard a souligné qu'il est d'accord avec les responsables du centre spatial pour reconnaître « l'obligation d'améliorer encore la sécurité » à l'occasion des prochains tests.

Aux antipodes des avancées technologiques, et des risques éventuels, de la fusée Ariane, M. Rocard a terminé son voyage par une visite aux habitants de Camopis, au bord du fleuve Oyapock (frontière avec le Brésil), où ces Amérindiens sont gérés par d'autres dangers.

Reçu par des élus locaux de leur échappe tricolore par-dessus le kaléidoscope, page rouge traditionnelle, et qualifiée par certains de « 71 Tonton » (petit Tonton), le premier ministre a procédé à un échange de cadeaux avec les chefs coutumiers : il leur a offert des couteaux de chasse ; ils lui ont donné des sagies et un arc, d'une

taille d'environ 60 mètres.

M. Rocard a ensuite fait une promenade en pirogue à moteur hors-bord sur le fleuve, promenade d'où il est revenu, comme toute sa suite policière, politique et journalistique, copieusement trempé.

Cette incursion chez les Indiens n'a pas revêtu que ces couleurs innocentes de carte postale tropicale. Un après-débat, auquel il a été fait allusion devant M. Rocard, oppose ceux qui veulent continuer à protéger les Indiens, notamment des touristes, et ceux qui veulent ouvrir l'accès à leur territoire. Le cas du village de Camopis offre aussi une illustration, brièvement évoquée par le maire, M. Paul Sultman, des aberrations auxquelles peut conduire l'application uniforme des lois de la République, où ces départements les plus éloignés.

Comme les autres Français démunis, les Indiens de Camopis touchent désormais le revenu minimum d'insertion (RMI). Mais, en échange, on leur demande, comme aux autres bénéficiaires, de participer à leur « insertion », par des travaux d'utilité collective. C'est ainsi que, tout en cherchant à protéger leur mode de vie traditionnel, l'Etat français détournée ces Indiens de la pêche et de la chasse, activités ancestrales jusqu'alors dominantes et qu'ils voudraient bien conserver comme telles.

Le RMI, depuis qu'il est parvenu jusqu'ici, fait surtout la fortune d'un épicerie brésilien, qui s'est installé sur l'autre rive du fleuve, à une minute de pirogue, pour vendre exclusivement du rhum et du whisky. C'est ainsi que, résume un gendarme, « 75 % de l'argent du RMI va à l'alcool brésilien ».

JEAN-LOUIS ANDRÉANI

Le RMI et l'alcool brésilien

Le dernier échec de la fusée Ariane s'est accompagné de l'apparition d'un nuage toxique, qui, heureusement, a disparu sans faire de dégâts, mais qui a suscité l'anxiété de la population. C'est pourquoi M. Rocard a souligné qu'il est d'accord avec les responsables du centre spatial pour reconnaître « l'obligation d'améliorer encore la sécurité » à l'occasion des prochains tests.

Aux antipodes des avancées technologiques, et des risques éventuels, de la fusée Ariane, M. Rocard a terminé son voyage par une visite aux habitants de Camopis, au bord du fleuve Oyapock (frontière avec le Brésil), où ces Amérindiens sont gérés par d'autres dangers.

Reçu par des élus locaux de leur échappe tricolore par-dessus le kaléidoscope, page rouge traditionnelle, et qualifiée par certains de « 71 Tonton » (petit Tonton), le premier ministre a procédé à un échange de cadeaux avec les chefs coutumiers : il leur a offert des couteaux de chasse ; ils lui ont donné des sagies et un arc, d'une

taille d'environ 60 mètres.

M. Rocard a ensuite fait une promenade en pirogue à moteur hors-bord sur le fleuve, promenade d'où il est revenu, comme toute sa suite policière, politique et journalistique, copieusement trempé.

Cette incursion chez les Indiens n'a pas revêtu que ces couleurs innocentes de carte postale tropicale. Un après-débat, auquel il a été fait allusion devant M. Rocard, oppose ceux qui veulent continuer à protéger les Indiens, notamment des touristes, et ceux qui veulent ouvrir l'accès à leur territoire. Le cas du village de Camopis offre aussi une illustration, brièvement évoquée par le maire, M. Paul Sultman, des aberrations auxquelles peut conduire l'application uniforme des lois de la République, où ces départements les plus éloignés.

Comme les autres Français démunis, les Indiens de Camopis touchent désormais le revenu minimum d'insertion (RMI). Mais, en échange, on leur demande, comme aux autres bénéficiaires, de participer à leur « insertion », par des travaux d'utilité collective. C'est ainsi que, tout en cherchant à protéger leur mode de vie traditionnel, l'Etat français détournée ces Indiens de la pêche et de la chasse, activités ancestrales jusqu'alors dominantes et qu'ils voudraient bien conserver comme telles.

Le RMI, depuis qu'il est parvenu jusqu'ici, fait surtout la fortune d'un épicerie brésilien, qui s'est installé sur l'autre rive du fleuve, à une minute de pirogue, pour vendre exclusivement du rhum et du whisky. C'est ainsi que, résume un gendarme, « 75 % de l'argent du RMI va à l'alcool brésilien ».

JEAN-LOUIS ANDRÉANI

Le RMI et l'alcool brésilien

Le dernier échec de la fusée Ariane s'est accompagné de l'apparition d'un nuage toxique, qui, heureusement, a disparu sans faire de dégâts, mais qui a suscité l'anxiété de la population. C'est pourquoi M. Rocard a souligné qu'il est d'accord avec les responsables du centre spatial pour reconnaître « l'obligation d'améliorer encore la sécurité » à l'occasion des prochains tests.

Aux antipodes des avancées technologiques, et des risques éventuels, de la fusée Ariane, M. Rocard a terminé son voyage par une visite aux habitants de Camopis, au bord du fleuve Oyapock (frontière avec le Brésil), où ces Amérindiens sont gérés par d'autres dangers.

Reçu par des élus locaux de leur échappe tricolore par-dessus le kaléidoscope, page rouge traditionnelle, et qualifiée par certains de « 71 Tonton » (petit Tonton), le premier ministre a procédé à un échange de cadeaux avec les chefs coutumiers : il leur a offert des couteaux de chasse ; ils lui ont donné des sagies et un arc, d'une

taille d'environ 60 mètres.

M. Rocard a ensuite fait une promenade en pirogue à moteur hors-bord sur le fleuve, promenade d'où il est revenu, comme toute sa suite policière, politique et journalistique, copieusement trempé.

Cette incursion chez les Indiens n'a pas revêtu que ces couleurs innocentes de carte postale tropicale. Un après-débat, auquel il a été fait allusion devant M. Rocard, oppose ceux qui veulent continuer à protéger les Indiens, notamment des touristes, et ceux qui veulent ouvrir l'accès à leur territoire. Le cas du village de Camopis offre aussi une illustration, brièvement évoquée par le maire, M. Paul Sultman, des aberrations auxquelles peut conduire l'application uniforme des lois de la République, où ces départements les plus éloignés.

Comme les autres Français démunis, les Indiens de Camopis touchent désormais le revenu minimum d'insertion (RMI). Mais, en échange, on leur demande, comme aux autres bénéficiaires, de participer à leur « insertion », par des travaux d'utilité collective. C'est ainsi que, tout en cherchant à protéger leur mode de vie traditionnel, l'Etat français détournée ces Indiens de la pêche et de la chasse, activités ancestrales jusqu'alors dominantes et qu'ils voudraient bien conserver comme telles.

Le RMI, depuis qu'il est parvenu jusqu'ici, fait surtout la fortune d'un épicerie brésilien, qui s'est installé sur l'autre rive du fleuve, à une minute de pirogue, pour vendre exclusivement du rhum et du whisky. C'est ainsi que, résume un gendarme, « 75 % de l'argent du RMI va à l'alcool brésilien ».

JEAN-LOUIS ANDRÉANI

Le RMI et l'alcool brésilien

Le dernier échec de la fusée Ariane s'est accompagné de l'apparition d'un nuage toxique, qui, heureusement, a disparu sans faire de dégâts, mais qui a suscité l'anxiété de la population. C'est pourquoi M. Rocard a souligné qu'il est d'accord avec les responsables du centre spatial pour reconnaître « l'obligation d'améliorer encore la sécurité » à l'occasion des prochains tests.

Aux antipodes des avancées technologiques, et des risques éventuels, de la fusée Ariane, M. Rocard a terminé son voyage par une visite aux habitants de Camopis, au bord du fleuve Oyapock (frontière avec le Brésil), où ces Amérindiens sont gérés par d'autres dangers.

Reçu par des élus locaux de leur échappe tricolore par-dessus le kaléidoscope, page rouge traditionnelle, et qualifiée par certains de « 71 Tonton » (petit Tonton), le premier ministre a procédé à un échange de cadeaux avec les chefs coutumiers : il leur a offert des couteaux de chasse ; ils lui ont donné des sagies et un arc, d'une

taille d'environ 60 mètres.

M. Rocard a ensuite fait une promenade en pirogue à moteur hors-bord sur le fleuve, promenade d'où il est revenu, comme toute sa suite policière, politique et journalistique, copieusement trempé.

Cette incursion chez les Indiens n'a pas revêtu que ces couleurs innocentes de carte postale tropicale. Un après-débat, auquel il a été fait allusion devant M. Rocard, oppose ceux qui veulent continuer à protéger les Indiens, notamment des touristes, et ceux qui veulent ouvrir l'accès à leur territoire. Le cas du village de Camopis offre aussi une illustration, brièvement évoquée par le maire, M. Paul Sultman, des aberrations auxquelles peut conduire l'application uniforme des lois de la République, où ces départements les plus éloignés.

Comme les autres Français démunis, les Indiens de Camopis touchent désormais le revenu minimum d'insertion (RMI). Mais, en échange, on leur demande, comme aux autres bénéficiaires, de participer à leur « insertion », par des travaux d'utilité collective. C'est ainsi que, tout en cherchant à protéger leur mode de vie traditionnel, l'Etat français détournée ces Indiens de la pêche et de la chasse, activités ancestrales jusqu'alors dominantes et qu'ils voudraient bien conserver comme telles.

Le RMI, depuis qu'il est parvenu jusqu'ici, fait surtout la fortune d'un épicerie brésilien, qui s'est installé sur l'autre rive du fleuve, à une minute de pirogue, pour vendre exclusivement du rhum et du whisky. C'est ainsi que, résume un gendarme, « 75 % de l'argent du RMI va à l'alcool brésilien ».

JEAN-LOUIS ANDRÉANI

Le RMI et l'alcool brésilien

Le dernier échec de la fusée Ariane s'est accompagné de l'apparition d'un nuage toxique, qui, heureusement, a disparu sans faire de dégâts, mais qui a suscité l'anxiété de la population. C'est pourquoi M. Rocard a souligné qu'il est d'accord avec les responsables du centre spatial pour reconnaître « l'obligation d'améliorer encore la sécurité » à l'occasion des prochains tests.

Aux antipodes des avancées technologiques, et des risques éventuels, de la fusée Ariane, M. Rocard a terminé son voyage par une visite aux habitants de Camopis, au bord du fleuve Oyapock (frontière avec le Brésil), où ces Amérindiens sont gérés par d'autres dangers.

Reçu par des élus locaux de leur échappe tricolore par-dessus le kaléidoscope, page rouge traditionnelle, et qualifiée par certains de « 71 Tonton » (petit Tonton), le premier ministre a procédé à un échange de cadeaux avec les chefs coutumiers : il leur a offert des couteaux de chasse ; ils lui ont donné des sagies et un arc, d'une

taille d'environ 60 mètres.

M. Rocard a ensuite fait une promenade en pirogue à moteur hors-bord sur le fleuve, promenade d'où il est revenu, comme toute sa suite policière, politique et journalistique, copieusement trempé.

Cette incursion chez les Indiens n'a pas revêtu que ces couleurs innocentes de carte postale tropicale. Un après-débat, auquel il a été fait allusion devant M. Rocard, oppose ceux qui veulent continuer à protéger les Indiens, notamment des touristes, et ceux qui veulent ouvrir l'accès à leur territoire. Le cas du village de Camopis offre aussi une illustration, brièvement évoquée par le maire, M. Paul Sultman, des aberrations auxquelles peut conduire l'application uniforme des lois de la République, où ces départements les plus éloignés.

Comme les autres Français démunis, les Indiens de Camopis touchent désormais le revenu minimum d'insertion (RMI). Mais, en échange, on leur demande, comme aux autres bénéficiaires, de participer à leur « insertion », par des travaux d'utilité collective. C'est ainsi que, tout en cherchant à protéger leur mode de vie traditionnel, l'Etat français détournée ces Indiens de la pêche et de la chasse, activités ancestrales jusqu'alors dominantes et qu'ils voudraient bien conserver comme telles.

Le RMI, depuis qu'il est parvenu jusqu'ici, fait surtout la fortune d'un épicerie brésilien, qui s'est installé sur l'autre rive du fleuve, à une minute de pirogue, pour vendre exclusivement du rhum et du whisky. C'est ainsi que, résume un gendarme, « 75 % de l'argent du RMI va à l'alcool brésilien ».

JEAN-LOUIS ANDRÉANI

Le RMI et l'alcool brésilien

Le dernier échec de la fusée Ariane s'est accompagné de l'apparition d'un nuage toxique, qui, heureusement, a disparu sans faire de dégâts, mais qui a suscité l'anxiété de la population. C'est pourquoi M. Rocard a souligné qu'il est d'accord avec les responsables du centre spatial pour reconnaître « l'obligation d'améliorer encore la sécurité » à l'occasion des prochains tests.

Aux antipodes des avancées technologiques, et des risques éventuels, de la fusée Ariane, M. Rocard a terminé son voyage par une visite aux habitants de Camopis, au bord du fleuve Oyapock (frontière avec le Brésil), où ces Amérindiens sont gérés par d'autres dangers.

Reçu par des élus locaux de leur échappe tricolore par-dessus le kaléidoscope, page rouge traditionnelle, et qualifiée par certains de « 71 Tonton » (petit Tonton), le premier ministre a procédé à un échange de cadeaux avec les chefs coutumiers : il leur a offert des couteaux de chasse ; ils lui ont donné des sagies et un arc, d'une

taille d'environ 60 mètres.

M. Rocard a ensuite fait une promenade en pirogue à moteur hors-bord sur le fleuve, promenade d'où il est revenu, comme toute sa suite policière, politique et journalistique, copieusement trempé.

Cette incursion chez les Indiens n'a pas revêtu que ces couleurs innocentes de carte postale tropicale. Un après-débat, auquel il a été fait allusion devant M. Rocard, oppose ceux qui veulent continuer à protéger les Indiens, notamment des touristes, et ceux qui veulent ouvrir l'accès à leur territoire. Le cas du village de Camopis offre aussi une illustration, brièvement évoquée par le maire, M. Paul Sultman, des aberrations auxquelles peut conduire l'application uniforme des lois de la République, où ces départements les plus éloignés.

Comme les autres Français démunis, les Indiens de Camopis touchent désormais le revenu minimum d'insertion (RMI). Mais, en échange, on leur demande, comme aux autres bénéficiaires, de participer à leur « insertion », par des travaux d'utilité collective. C'est ainsi que, tout en cherchant à protéger leur mode de vie traditionnel, l'Etat français détournée ces Indiens de la pêche et de la chasse, activités ancestrales jusqu'alors dominantes et qu'ils voudraient bien conserver comme telles.

Le RMI, depuis qu'il est parvenu jusqu'ici, fait surtout la fortune d'un épicerie brésilien, qui s'est installé sur l'autre rive du fleuve, à une minute de pirogue, pour vendre exclusivement du rhum et du whisky. C'est ainsi que, résume un gendarme, « 75 % de l'argent du RMI va à l'alcool brésilien ».

JEAN-LOUIS ANDRÉANI

Le RMI et l'alcool brésilien

Le dernier échec de la fusée Ariane s'est accompagné de l'apparition d'un nuage toxique, qui, heureusement, a disparu sans faire de dégâts, mais qui a suscité l'anxiété de la population. C'est pourquoi M. Rocard a souligné qu'il est d'accord avec les responsables du centre spatial pour reconnaître « l'obligation d'améliorer encore la sécurité » à l'occasion des prochains tests.

Aux antipodes des avancées technologiques, et des risques éventuels, de la fusée Ariane, M. Rocard a terminé son voyage par une visite aux habitants de Camopis, au bord du fleuve Oyapock (frontière avec le Brésil), où ces Amérindiens sont gérés par d'autres dangers.

Reçu par des élus locaux de leur échappe tricolore par-dessus le kaléidoscope, page rouge traditionnelle, et qualifiée par certains de « 71 Tonton » (petit Tonton), le premier ministre a procédé à un échange de cadeaux avec les chefs coutumiers : il leur a offert des couteaux de chasse ; ils lui ont donné des sagies et un arc, d'une

taille d'environ 60 mètres.

M. Rocard a ensuite fait une promenade en pirogue à moteur hors-bord sur le fleuve, promenade d'où il est revenu, comme toute sa suite policière, politique et journalistique, copieusement trempé.

Cette incursion chez les Indiens n'a pas revêtu que ces couleurs innocentes de carte postale tropicale. Un après-débat, auquel il a été fait allusion devant M. Rocard, oppose ceux qui veulent continuer à protéger les Indiens, notamment des touristes, et ceux qui veulent ouvrir l'accès à leur territoire. Le cas du village de Camopis offre aussi une illustration, brièvement évoquée par le maire, M. Paul Sultman, des aberrations auxquelles peut conduire l'application uniforme des lois de la République, où ces départements les plus éloignés.

Comme les autres Français démunis, les Indiens de Camopis touchent désormais le revenu minimum d'insertion (RMI). Mais, en échange, on leur demande, comme aux autres bénéficiaires, de participer à leur « insertion », par des travaux d'utilité collective. C'est ainsi que, tout en cherchant à protéger leur mode de vie traditionnel, l'Etat français détournée ces Indiens de la pêche et de la chasse, activités ancestrales jusqu'alors dominantes et qu'ils voudraient bien conserver comme telles.

Deux élections municipales partielles

Succès de la gauche et recul du FN

Les deux seconds tours d'élections municipales partielles organisés dimanche 8 avril, se sont soldés par le succès de deux listes d'union de la gauche. A Romans-sur-Isère (Drôme) et à Montreuil-Faut-Yonne (Seine-et-Marne), la gauche conservée deux municipalités après annulation des élections de mars 1989. Elle améliore ses positions d'un tour à l'autre, réussissant ainsi une meilleure mobilisation de l'électorat que la droite classique. En revanche, le Front national quand le suffrage universel ne le place pas devant la droite au premier tour, subit, au second, une nette érosion de ses positions.

DRÔME : Romans-sur-Isère (2^e tour).

Inscr., 19 630 ; vot., 12 555 ; abst., 36,04 % ; suff. expr., 12 330. Liste d'union de la gauche conduite par M. Etienne-Jean Lapasset, PS, 6 150 voix (49,87 %), 30 ELUS (6 PC, 17 PS, 2 MRG, 2 div. 2 et 3 div. 2) ; liste d'union de la droite conduite par M. Georges Durand (app. UDF), 4 588 (37,21 %), 7 ELUS (2 UDF, 2 RPR et 3 div. 2) ; liste du FN conduite par M. Bernard Pimet, 1 592 (12,91 %), 2 ELUS (2 FN).

[La liste d'union de la gauche qui manque de quinze voix la majorité absolue, l'emporte après l'annulation décidée par le Conseil d'Etat, le 7 mars dernier, de l'élection de mars 1989 en raison de la distribution la veille du scrutin d'un tract mettant en cause l'honorabilité du chef de file de l'opposition, M. Durand. Conduite par M. Etienne-Jean Lapasset, maire sortant, cette liste gagne d'un tour à l'autre, 3,07 % points de pourcentage et 599 suffrages.]

Les résultats du premier tour ont été les suivants : Inscr., 8 457 ; vot., 5 631 ; abst., 33,41 % ; suff. expr., 5 514. Liste d'union de la gauche, 2 530 voix (45,88 %) ; liste divers droite, 1 690 (30,64 %) ; liste du FN, 825 (14,80 %) ; liste divers gauche conduite par M. Chantal Janet (UDF), 439 (7,96 %).

Les résultats du second tour de mars 1989 avaient été les suivants : Inscr., 8 527 ; vot., 6 322 ; abst., 26,11 % ; suff. expr., 6 193. Liste d'union de la gauche, 3 950 voix (63,78 %) ; liste divers droite, 1 690 (27,28 %) ; liste du FN, 411 (6,63 %) ; liste du FN conduite par M. Jacques Prost, 411 (6,63 %), 1 élu (1 FN).

SEINE-ET-MARNE : Montreuil-Faut-Yonne (2^e tour).

Inscr., 4 457 ; vot., 3 682 ; abst., 32,81 % ; suff. expr., 3 576. Liste d'union de la gauche conduite par M. Alain Dréze (PS), 2 820 voix (50,57 %), 26 ELUS (11 PC et 15 PS) ; liste divers droite conduite par M. Gisèle Ballo, sout. par le RPR, 2 176 (39,02 %) ; 6 ELUS (6 div. 2) ; liste du FN conduite par M. Georges Murith, 580 (10,40 %), 1 ELU (1 FN).

[Le Conseil d'Etat avait annulé le 9 mars dernier, le scrutin de mars 1989 en raison des « manœuvres frauduleuses » auxquelles avaient eu recours pour obtenir leur inscription sur les listes électorales, quatre candidats de la liste du FN dont le vote de liste d'alliance, M. Prost.]

D'un tour à l'autre, la liste d'union de la gauche gagne 290 suffrages et 4,69 points de pourcentage. La seule liste de droite restant en lice après l'annulation du premier tour de mars 1989, la liste conduite par M. Prost, fait grosso modo le plein des voix : + 0,41 point de pourcentage et - 47 voix. Le FN en revanche subit un net effacement : - 530 points de pourcentage et - 275 voix.

Les résultats du premier tour ont été les suivants : Inscr., 8 457 ; vot., 5 631 ; abst., 33,41 % ; suff. expr., 5 514. Liste d'union de la gauche, 2 530 voix (45,88 %) ; liste divers droite, 1 690 (30,64 %) ; liste du FN, 825 (14,80 %) ; liste divers gauche conduite par M. Chantal Janet (UDF), 439 (7,96 %).

Les résultats du second tour de mars 1989 avaient été les suivants : Inscr., 8 527 ; vot., 6 322 ; abst., 26,11 % ; suff. expr., 6 193. Liste d'union de la gauche, 3 950 voix (63,78 %) ; liste divers droite, 1 690 (27,28 %) ; liste du FN, 411 (6,63 %) ; liste du FN conduite par M. Jacques Prost, 411 (6,63 %), 1 élu (1 FN).

SEINE-ET-MARNE : Montreuil-Faut-Yonne (2^e tour).

Inscr., 4 457 ; vot., 3 682 ; abst., 32,81 % ; suff. expr., 3 576. Liste d'union de la gauche conduite par M. Alain Dréze (PS), 2 820 voix (50,57 %), 26 ELUS (11 PC et 15 PS) ; liste divers droite conduite par M. Gisèle Ballo, sout. par le RPR, 2 176 (39,02 %) ; 6 ELUS (6 div. 2) ; liste du FN conduite par M. Georges Murith, 580 (10,40 %), 1 ELU (1 FN).

[Le Conseil d'Etat avait annulé le 9 mars dernier, le scrutin de mars 1989 en raison des « manœuvres frauduleuses » auxquelles avaient eu recours pour obtenir leur inscription sur les listes électorales, quatre candidats de la liste du FN dont le vote de liste d'alliance, M. Prost.]

D'un tour à l'autre, la liste d'union de la gauche gagne 290 suffrages et 4,69 points de pourcentage. La seule liste de droite restant en lice après l'annulation du premier tour de mars 1989, la liste conduite par M. Prost, fait grosso modo le plein des voix : + 0,41 point de pourcentage et - 47 voix. Le FN en revanche subit un net effacement : - 530 points de pourcentage et - 275 voix.

Les résultats du premier tour ont été les suivants : Inscr., 8 457 ; vot., 5 631 ; abst., 33,41 % ; suff. expr., 5 514. Liste d'union de la gauche, 2 530 voix (45,88 %) ; liste divers droite, 1 690 (30,64 %) ; liste du FN, 825 (14,80 %) ; liste divers gauche conduite par M. Chantal Janet (UDF), 439 (7,96 %).

Les résultats du second tour de mars 1989 avaient été les suivants : Inscr., 8 527 ; vot., 6 322 ; abst., 26,11 % ; suff. expr., 6 193. Liste d'union de la gauche, 3 950 voix (63,78 %) ; liste divers droite, 1 690 (27,28 %) ; liste du FN, 411 (6,63 %) ; liste du FN conduite par M. Jacques Prost, 411 (6,63 %), 1 élu (1 FN).

SEINE-ET-MARNE : Montreuil-Faut-Yonne (2^e tour).

Inscr., 4 457 ; vot., 3 682 ; abst., 32,81 % ; suff. expr., 3 576. Liste d'union de la gauche conduite par M. Alain Dréze (PS), 2 820 voix (50,57 %), 26 ELUS (11 PC et 15 PS) ; liste divers droite conduite par M. Gisèle Ballo, sout. par le RPR, 2 176 (39,02 %) ; 6 ELUS (6 div. 2) ; liste du FN conduite par M. Georges Murith, 580 (10,40 %), 1 ELU (1 FN).

« Le théâtre »

Le théâtre, c'est un jeu. C'est un jeu de mots, de sons, de lettres, de syllabes, de phrases, de paragraphes, de chapitres, de livres. C'est un jeu de pouvoir, de domination, de soumission, de révolte, de répression, de punition, de récompense, de reconnaissance, de déception, de trahison, de lâcheté, de courage, de bravoure, de sacrifice, de mort. C'est un jeu de vie, de mort, de résurrection, de rédemption, de salut, de damnation, de paradis, d'enfer. C'est un jeu de Dieu, de l'homme, du diable, du malin, du méchant, du bon, du gentil, du gentilhomme, du bourgeois, du paysan, du prolétaire, du peuple, du peuple-roi, du peuple-souffrant, du peuple-martyr, du peuple-saint, du peuple-secrétaire, du peuple-roi, du peuple-souffrant, du peuple-martyr, du peuple-saint, du peuple-secrétaire.

THÉOINAGE

Ellitisme et ma...

Le théâtre, c'est un jeu. C'est un jeu de mots, de sons, de lettres, de syllabes, de phrases, de paragraphes, de chapitres, de livres. C'est un jeu de pouvoir, de domination, de soumission, de révolte, de répression, de punition, de récompense, de reconnaissance, de déception, de trahison, de lâcheté, de courage, de bravoure, de sacrifice, de mort. C'est un jeu de vie, de mort, de résurrection, de rédemption, de salut, de damnation, de paradis, d'enfer. C'est un jeu de Dieu, de l'homme, du diable, du malin, du méchant, du bon, du gentil, du gentilhomme

SOCIÉTÉ/CULTURE

SECTION B

- 12. L'actualité de la culture en Roumanie
- 13. Le théâtre de la culture en Roumanie
- 14. L'actualité de la culture en Roumanie
- 15. L'actualité de la culture en Roumanie
- 16. L'actualité de la culture en Roumanie
- 17. L'actualité de la culture en Roumanie
- 18. L'actualité de la culture en Roumanie
- 19. L'actualité de la culture en Roumanie
- 20. L'actualité de la culture en Roumanie

Acteurs et metteurs en scène français en Roumanie

« Le théâtre est toujours un espace de liberté »

Tandis que des soubresauts tragiques continuent d'agiter la Roumanie, les intellectuels français découvrent ce pays où notre langue jouit encore d'une incontestable popularité. Quelques metteurs en scène et acteurs renommés et bénévoles ont commencé une tournée dans plusieurs villes roumaines. A travers cette opération - « le Printemps de la liberté », organisée par le secrétaire d'Etat aux relations culturelles internationales - ils ont pu apercevoir un pays anesthésié par plusieurs décennies de dictature.

BUCAREST
de notre envoyée spéciale

« Primavera liberali ». Le printemps de la liberté. Les événements, de grands acteurs et metteurs en scène français ont décidé d'offrir un de leurs spectacles au public roumain : jusqu'au mois de juin vont donc se succéder, à Bucarest et dans d'autres villes, Vitez et Chéreau, Deshayes et Finget, Hélène Delvaux et Jacques Nichet, mais aussi David Warshaw et Virgil Tanase, pour apporter un peu d'air frais dans un printemps qui se désenchevaître.

Roumanie fermée depuis trop d'années, soudain ouverte à toutes sortes de « missions ».

Depuis trois mois, les missions se sont succédées, les étudiants bénévoles sont venus prêter leur aide, des directeurs d'université, des éditeurs, des libraires ont voulu répondre au manque de livres en Roumanie. C'est ainsi que la Fondation Hachette, quinzaine de milliers d'ouvrages offerts et dédiés par des Français à des Roumains et acheminés par la FNAC, projet d'ouverture d'une librairie FNAC au centre de Bucarest, etc. En février, la direction du livre du ministère de la culture était venue sur place proposer des services répondant aux besoins les plus immédiats : reconstitution des fonds de la bibliothèque centrale universitaire, stages de formation

en France pour des bibliothécaires roumains, spécialistes de la lecture et de la restauration, évaluation des besoins en matériel, puisque tout manque. Aujourd'hui, en collaboration avec la maison des écrivains, des de périodiques, etc. On envisage également de transformer la bibliothèque française (près de 13 000 adhérents), véritable institution qui forme des générations de francophones et qui fut dirigée un temps par Roland Barthes, en Institut des hautes études françaises pour lui redonner le prestige qu'elle avait.

A défaut d'affaires sonantes et trébuchantes, la France, en effet, exporte sa culture, étonnée, ravie, de ces Roumains francophiles-francophones qui nous accueillent comme des Pères Noël aux hôtesses débordantes de vivres pour l'esprit. Des vivres, des jupes (de scène) et des ris, mais aussi une antenne de Radio-Nova et l'aide humanitaire de Médecins du monde. Du théâtre aussi, pour cette première saison du Théâtre français en Roumanie, à l'initiative du secrétaire d'Etat chargé des relations culturelles internationales, M. Thierry Beaumont, avec le ministère de la culture de Roumanie. Pour l'ouverture de ce printemps francoroumain, Antoine Vitez, représentant plutôt lui-même que la Comédie-Française, était venu lire des textes de Ronsard, Pascal, Saint-John Perse, Frédéric Mistral (en provençal), Ana Blandiana (en roumain). Il a même sifflé, plutôt que scandé, ses auditeurs en faisant l'apologie, lors d'une conférence de presse, de l'œuvre des municipalités communistes en France dans le domaine de la culture en expliquant, à un auditoire réticent, qu'il était solidaire d'un parti qu'il avait quitté en 1980, mais qui incarnait l'idée révolutionnaire de son enfance.

Au Théâtre Boulandra, le lendemain, Gérard Deshayes présentait une double approche de la France avec « Jean-Jacques Rousseau » adapté par Jourdain et dans une mise en scène de Virgil Tanase, la création de « Catastrophe », une des dernières et courtes œuvres de Samuel Beckett, dédiée à Vaclav Havel.

Sans doute accompagné de l'on Caramitru (1), comme lui interprète de Hamlet mais qui est aussi vice-président du Front, Deshayes sera à Cluj en Transylvanie du 11 au 13 avril. Au Théâtre national, vaste complexe où l'on pouvait voir au même moment la Voix humaine, de Jean Cocteau, inter-



Le Théâtre juif, isolé dans un quartier détruit baptisé le Beyrouth de Bucarest, à proximité du palais de Ceausescu.

prété en anglais par Suzannah York dans la mise en scène de Simone Benmussa, Patrice Chéreau et Laurent Malet reprenaient, pour la dernière fois, disaient-ils, l'admirable pièce de Koltès, dans la solitude des champs de coton, un style de théâtre encore inconnu des Roumains, qui remporta un vrai succès. « C'est moi qui vais vous poser des questions, commentez Patrice Chéreau, lors d'une rencontre avec des gens de théâtre, ce qui m'intéresse, c'est de savoir ce qui se passe chez vous ».

Se fit jour alors un grave problème qui se pose actuellement au théâtre roumain. Avant la révolution, en effet, le public venait au théâtre parce qu'il n'y avait pas d'autre endroit où entendre la vérité. Maintenant, il regarde la télévision, il lit les journaux. Le théâtre ne dit pas une vérité plus grande que celle qu'il trouve ailleurs, et les spectateurs désertent les salles. « Nous sommes dans une très grande crise, explique une actrice roumaine, qui se souvient de spectacles qui faisaient salle comble s'ils n'étaient pas interdits : le Bourgeois gentilhomme, la mode Ceausescu, Caligula, Georges Dandin et aussi une pièce

chinoise Arrêt de bus, présentée cette année au théâtre hongrois de Cluj. « Avant, les salles étaient archicomplètes bien que pas chauffées... Maintenant, ce qui se passe dans la rue est tellement vrai qu'il est très difficile de faire revenir les gens vers le théâtre. » « Cela me paraît absolument normal, répond Chéreau. Dans les périodes de répression, le théâtre est toujours un espace de liberté. Vous allez peut-être traverser une période difficile, mais le sien viendra plus tard. Vous savez, après 1789, nous avons produit chez nous beaucoup de pièces, de très mauvaises pièces... »

Un bâtiment fantôme

Ensuite, Gérard Deshayes avait un souhait : rendre visite au Théâtre yiddish de Bucarest, un des plus anciens, créé il y a cent quarante ans, dans un quartier qui fut autrefois bien vivant. On a peine à l'imaginer aujourd'hui. Le plus de vingt ans se souviennent qu'il y avait là des rues, des écoles, des synagogues, des vieilles églises aussi et, au coin d'une place, le Théâtre juif. Une salle de trois cents places avec ses balcons, ses

fautails recouverts de velours qui semblaient encore attendre les spectateurs de la soirée.

« Nos acteurs sont des héros, expliquait le directeur de ce théâtre fantôme, ils sont obligés de jouer dans des conditions tout à fait spéciales. Le régime Ceausescu nous a laissé jouer, mais nous n'avons plus de salle. » Tout autour, le désert, des démolitions, des gravats, une vieille baignoire dans laquelle jouent des enfants ; au loin, la place de l'Unité et ses immeubles vides. « Ce quartier, maintenant, c'est Beyrouth. Nous ignorons même si ce bâtiment allait résister, nous dit le directeur, car, lorsque Ceausescu visitait le quartier, nous ne savions jamais si sa main désignait ou non notre immeuble... Comment faire venir ici des spectateurs, dans ce Beyrouth, des spectateurs dans la boue, sans éclairage urbain ? Le Théâtre juif continue à exister. Il répète dans sa salle et donne des représentations. Les jours de relâche, dans les théâtres de la ville, devant des spectateurs qui, en majorité de plus en plus grande, portent des casques parce qu'ils ne comprennent pas le yiddish. On estime en effet que quatre cent mille juifs ont quitté la Roumanie depuis la guerre et que vingt mille demeurent dans tout le pays ».

Au pays de l'absurde, n'était-ce pas là le lieu idéal pour créer Catastrophe, de Samuel Beckett ?

Bucarest, c'est toujours l'impression de se promener au milieu des images de la télévision de décembre : des fontaines misérables, des queues devant les magasins, des rues dévastées par des constructions aux mille fenêtres aveugles, et jamais habitées, le bâtiment du comité central aux abords jonchées de documents qu'on a jetés, des trafiquants qui vous poursuivent pour changer des lei, là-bas, le delà de l'avenue de la Victoire-du-Socialisme, débaptisée et qu'il faudra bien rebaptiser un jour, le Palais du peuple. La monstrueuse maison du fada Nicolae est le monument de Bucarest actuellement le plus visité par des foules venues de tout le pays, qui suivent, muettes d'étonnement plus que de colère, le circuit fléchi à travers quelques-unes des salles de cette construction où les lustres de cristal encore emailloés, les tapis roulés, les cache-pots sans pot, les sols de marbre, les lourdes portes marquetées, les alignements de prises de courant et d'interrupteurs qui semblent archaïques au temps de l'ordinateur, paraissent attendre un locataire qui tarde à venir.

Le Palais du peuple

Succession de salles blanches inachevées, boursoufflées de stuc et de dorures, qui ressemblent à un décor de Peduzzi-Chéreau et qui seraient un lieu idéal pour un spectacle itinérant à la Luca Ronconi ou pour une pièce de Ionesco. Que fera-t-on de ce lieu ? Faut-il l'achever ? Le détruire ? Le laisser à l'état ? Créer une Académie internationale ? Nul ne sait. « Ce palais, je le trouve absolument affreux, nous dit Patrice Chéreau, et tout le pays m'a donné une grande impression de malheur. Ils reviennent de loin, cependant je pense qu'ils étaient contents. Un des acteurs m'a dit après le specta-

cle : « C'est un ballon d'oxygène. Cela me suffit. »

Le théâtre de l'absurde vous guette partout dans ce pays où l'on se tait à coups de hache, l'autre week-end à Tirgu-Mures, Geza Domokos, éditeur (2) mais aussi membre de l'Union démocratique hongroise n'avait, pour cela, pas pu venir à Paris à l'invitation du Salon du Livre. Il arrive de Budapest où il vient de participer à un colloque roumano-hongrois au cours duquel fut affirmée une volonté : maintenir le dialogue. « Le plus important n'est pas de savoir qui a commencé, mais quelles sont les forces intéressées à entretenir cette petite guerre entre Roumains et Hongrois, dit-il. Nous devons essayer d'oublier. Nous devons essayer de comprendre ce qui est arrivé. Pourquoi ? Comment ? Trouver une solution à cette situation. Pour l'instant, chacun a peur de l'autre. »

Il poursuit : « Nous ne voulons pas plus de droits que les autres dans ce pays, nous voulons l'égalité des droits, pas plus. »

Cependant, fiers de leurs écoles - la première école supérieure hongroise en Transylvanie date de 1573 - les Hongrois posent comme un préalable la reconnaissance des écoles hongroises, d'une université hongroise, de leur langue, de leur administration. « Ils n'essaient pas d'obtenir des droits, ils veulent des privilèges, répliquait un homme de théâtre roumain. eux, ils disent toujours qu'ils sont persécutés. Nous acceptons qu'ils aient des écoles primaires, secondaires ; nous pouvons accepter d'inscrire les écrivains en deux langues ; nous pouvons accepter le bilinguisme. C'est juste et c'est normal. Ce qui n'est pas normal, c'est de réclamer l'interdiction aux enfants roumains des écoles hongroises, d'essayer de séparer deux nationalités qui vivent dans le même village. C'est leur pays comme le nôtre. Ils doivent rester mais sans édifier de mur. » Belle tolérance qui n'exclut pas cependant l'intolérance : « C'étaient des guerriers barbares, ils sont arrivés par un peuple paisible. Nous pensons que la barbarie est restée chez eux. »

Cercle vicieux qui semble interminable lorsque tous ceux-là mêmes qui déplorent la disparition en Roumanie des Grecs, des Arméniens, des Juifs, ceux-là même qui estiment que les Roumains doivent se comporter en majorité rassurante à l'égard de la minorité hongroise, se retrouvent d'accord pour affirmer leur mépris, leur haine.

« On parle volontiers de haine chez nous parce qu'on n'a pas vraiment sûr dans les idées », s'exclame l'un d'eux à l'égard des Transylvains. « Un peuple, on ne peut pas le juger en entier. C'est une race de gens très intelligents, très musiciens. Mais très fous, des bichnars, des gens qui ont des affinités louches. Tout le monde sait que ce sont des bichnars. C'est difficile de les intégrer, de leur faire passer un goût moderne qui les fait vivre à Bucarest comme sur la route. Ils forcent les portes, ils entrent chez vous, ils mentent. Il y a aussi une chose qui nous énerve : ils détestent la langue, ils parlent une langue roumaine laide avec leur accent. Ils détestent nos chants, nos danses. Cela pollue le folklore. Mais il y a ceux qui ne polluent pas et qui sont vraiment de grands musiciens. Moi, vous savez, je n'ai aucun préjugé », conclut notre interlocuteur. Un problème tzigane ? Il refuse d'en parler. L'intégration ? Elle paraît impossible. « L'intégration passe par une communauté culturelle. Comment intégrer des gens qui refusent d'envoyer leurs enfants à l'école ? » Pays de l'absurde où toutes les haines semblent légitimes, sans honte, où toutes les rumeurs se répandent. Trois mois après l'exécution du couple Ceausescu, le général Victor Stanculescu n'annonçait-il pas la semaine dernière que les cadavres avaient disparu ? « Pourquoi tous ces mystères ? », nous disait un poète. Les cadavres ? On peut penser qu'ils sont encore vivants. Pourquoi le juge s'est-il suicidé ? Cent jours après la révolution, le mystère continue à hanter les Carpates.

NICOLE ZAND

(1) Ion Caramitru sera à Paris les 11 et 12 mai pour deux récitals au Théâtre de l'Athènes.
(2) Il dirige le département de langue hongroise aux Editions Criterion qui publient en neuf langues : magyar, allemand, serbe, ukrainien, yiddish, slovaque, turc, tatar, roumain.

TÉMOIGNAGE

Elitisme et massification

par Costin Cazaban

S'il on peut établir un classement sur l'apparition subite d'un nombre incalculable de journaux. De tendance bien définie ou sans tendance aucune, quotidiens ou hebdomadaires, ayant des éditeurs précis ou plus ou moins vagues, ces journaux publient des articles politiques ou des horoscopes interdits, naturellement, jusqu'ici, des articles d'éducation civique ou sexuelle, articles de vulgarisation ou plus spéculatifs. Ils vivent, en premier lieu, la récupération d'un passé, d'une continuité dans le discours les a privés. C'est la signification de la présence massive d'écrits anciens ou récents d'Eugène Ionesco, de Cloran, de Mircea Eliade, du philosophe Mircea Vulcanescu (mort dans les prisons du régime). Et c'est le signe d'une volonté d'intégration dont les symboles sont Alexandru Zinoviev ou Vaclav Havel, publiés pour la première fois en Roumanie.

A part cela, il existe enfin une forme jusqu'ici inédite de journalisme : le débat. La télévision, regardée jusqu'à tard dans la nuit (à tel point qu'on néglige les spectacles de théâtre et d'opéra), et la presse écrite consacrent aux tables rondes une place très importante. Du temps de Ceausescu, même le mot « colloque » était censuré.

« Les bonnes vieilles choses »

« C'est une révolution post-moderne, qui vise le renouveau d'un passé comme normal », remarque le compositeur Octavian Nemescu, une personnalité forte, fidèle à ses idées, qui croit inébranlablement aux valeurs sémantiques de la musique. Et le philosophe Gabriel Licoanu, effrayé par les idées de ce Front du salut national, sur une possible « forme nouvelle, originale, de

démocratie », d'écire : « Il n'y a pas de démocratie nouvelle. Nous avons besoin maintenant de bonnes vieilles choses nouvelles. »

L'idée du retour à la normalité va de pair, logiquement, avec une image médicale. La Roumanie, entre 1945 et la fin de 1989, a été considérée comme un malade, tellement le totalitarisme est apparu comme un virus étranger à l'organisme national. « La Roumanie est une tumeur qui a envahi le côté du bistouri, mais une tumeur organique qu'on trouve partout, dans le corps social », me disait Sorin Vieu, logicien éminent, membre du Groupe pour le dialogue social.

Ce groupe a été fondé immédiatement après la révolution par des intellectuels de haut vol (dont quelques actuels dignitaires comme Andrei Plesu, ministre de la culture, philosophe et critique d'art, l'écrivain Dan Petrescu, son adjoint, l'essayiste Alexandru Paleologu, ambassadeur de Roumanie à Paris). Il assume une réflexion créative sur les problèmes politiques et sociaux, avec le but déclaré de proposer un modèle « d'action, de communication et de pensée sociale, modèle qui pourrait être pris et adopté ». C'est une cellule de méditation et de médiation qui se place volontairement en dehors du politique. Il ne vise pas le pouvoir. Il édite l'hebdomadaire 22, une revue dense, impeccable intellectuellement, qui tire à 120 000 exemplaires et que l'on s'arrache dans les kiosques.

L'élitisme isolé a été pendant plus de quarante ans, et surtout pendant les deux dernières décennies, une forme de résistance, passive mais tenace, une bouée de sauvetage individuelle, dans le marasme de la déqualification systématique. Il s'agissait d'une échappatoire. Le régime faisait semblant de l'ignorer, tout en le surveillant de manière rap-

prochée. La seule condition était de rester toujours plus isolé, donc plus distant des autres. « La culture roumaine », rappelle Octavian Nemescu, était monacale, symbolique. Et non seulement la musique, mais la littérature : il y avait quelques grands romans cryptiques. La culture méprisait le politique. »

Ironie du sort : Nemescu vient de recevoir, de la part du Festival de Bourges, une commande pour une musique inspirée par la révolution roumaine ! La politique et les revendications catégorielles prennent maintenant leur revanche. Même les enfants ont organisé une manifestation. Et les cinéastes faisaient la grève de la faim à la sortie du concert de Calibache où se bousculaient les officiels.

L'élite, qui tend aujourd'hui de regagner la place qui lui revient dans la société, doit faire face au danger d'une démocratie trop directe, du plébiscite culturel permanent. Les masses, qui ont accompli la révolution à leurs risques et périls, veulent maintenant se voir représentées directement dans les médias, notamment à la télévision. Quelques protestations se seraient déjà élevées contre « l'exode » sur les ondes de musique classique, qualifiée de « musique d'enterrement ». Pour ne pas parler d'agitation politique qui, avec ou sans manipulation, laisse entendre dans les rues des slogans tels que : « Les étudiants ne bouderont pas ! » ou « Nous travaillons, nous ne perdons pas ».

Entre élitisme et massification, ni les intellectuels ni les « masses » ne peuvent choisir. C'est à la société tout entière de trouver les circuits parallèles qui permettront d'éviter l'affrontement ou la frustration.

Costin Cazaban, compositeur, est exilé de Roumanie depuis 1984.

CULTURE

VARIÉTÉS

Le retour des magiciens

Deux festivals, l'un à Blois, l'autre à Monte-Carlo veulent relancer l'art de l'illusion

L'art magique, dont la tradition remonte à l'Antiquité, prend son essor théâtral au dix-neuvième siècle. C'est un spectacle populaire vivant, qui évolue avec son temps, intégrant les progrès scientifiques et technologiques. Le Polonais Adam Salomon Epstein joue au « Décapité vivant » en opérant avec un sabre à lame creuse rempli d'un liquide rouge qui, au moment voulu, se répand sur la victime.

Le Chinois Sam Hung avale de l'éponge enflammée pour cracher des rubans de couleurs diverses et finir par un canard qui s'échoue dans la scène. Le Français Bastien de Kozla présente un dé à jouer en soie de petites dimensions. Il le dépose sur une table basse et, tandis que ce dé grossit subitement, il en fait sortir sa femme.

Manipulateurs et illusionnistes

Les magiciens se répartissent en deux catégories : les manipulateurs, qui se servent de cordes, de jeux de cartes, de boules, de foulards, de drapaux, de pièces de monnaie, de dés à coudre, de bougies allumées, et souvent de colombes ou de perruches sans oublier les anneaux chinois, et les illusionnistes, qui utilisent des appareils impressionnants et compliqués en apparence.

L'art magique a vécu son âge d'or. L'étonnement a disparu, ému par un scepticisme qui, en partie, a détruit le mystère et l'émerveillement. Cependant, la magie compte actuellement en France soixante-cinq artistes professionnels, environ deux mille amateurs et des dizaines de milliers de pratiquants occasionnels, abonnés à des revues ou clients des magasins spécialisés.

En l'espace de trois semaines, deux festivals de magie viennent

d'avoir lieu : l'un à Blois, les 16, 17 et 18 mars, l'autre à Monte-Carlo, les 6, 7 et 8 avril. Tous deux ont mis l'accent sur un art qui aujourd'hui encore peut faire rêver.

Blois, c'est la ville natale de Robert Houdin, le premier magicien à s'être produit en tenue de soirée. C'était au milieu du siècle dernier. Sa formation d'horloger lui avait donné la possibilité de fabriquer des automates sophistiqués et de se biter ainsi une renommée internationale.

Le Festival de Blois présente sa quatrième édition à la Halle aux grains, en jouant la carte de la reconstitution — celle de la « Cible humaine », qui coûte la vie à son créateur Chung Ling-so, il y a près de soixante ans, et celle de l'évasion avec la « Pagode d'Houdini », — mais aussi la carte de la jeunesse avec un étonnant manipulateur allemand (Topas) de dix-sept ans, qui a fait voltiger entre ses doigts clochettes et lunettes noires.

Des « Napoléons » venus du Japon

Les sixièmes Grands Prix magiques de Monte-Carlo ont proposé de leur côté des numéros courts, élégants pour la plupart et présentés avec une mise en scène recherchée : ainsi Dani Lari, un jeune artiste français qui, de Pierrot triste, s'est transformé en Arlequin doté d'étranges pouvoirs ; ainsi encore le Norvégien Finn Jon et sa lévitation d'objets, la Japonaise Yuka et sa manipulation d'éventails et de foulards. D'autres Japonais, les... Napoléons, ont combiné comédie et prestidigitation pour réaliser quarante-neuf tours en quatre minutes, donnant ainsi à leur numéro un aspect farces et attrapes spectaculaire.

CLAUDE FLÉOUTER

CINÉMA

Enfants du rock et de la coke

Dans Courts-circuits, prix Jean-Louis-Bory 1980, Patrick Grandperret décrit des semi-marginaux mal dans leur peau, possédés par la passion de la moto. Ce sont leurs frères qui aujourd'hui sont les héros de *Monas et moi*, grand prix du Festival de Belfort, prix Jean-Vigo 1989. Mais leur passion, c'est le rock, qui leur permet d'échapper le temps d'un rêve à la grisaille de leur existence, au conformisme social. On dirait que Patrick Grandperret ne veut pas grand-chose, qu'il a fixé une fois pour toutes ses modèles cinématographiques du côté de John Cassavetes et de Jean-Luc Godard, pères spirituels d'un « cinéma en liberté » où il importe plus de capter des images que de raconter une histoire.

Sur l'écran, on voit donc surgir Denis Lavant, qui traîne une sorte de romantisme angoissé. Avec quelques copains, il organise un concert rock, dont la vedette sera Johnny Thunder (*himself*), encore plus flippé que le reste de la bande. On répète dans un hangar à Ivry, tout ou presque se passe là. Denis Lavant retrouve Sophie Simon, qui fut son amour d'enfance. Elle veut vivre avec lui, il fait tout pour que ça ne marche pas, c'est dans sa nature.

Sur un canevas qui se prête à toutes les improvisations, Patrick Grandperret dérive dans le délire du rock et l'usage de la coke, qui pour ces jeunes gens semble aller de soi. Le film est très branché et s'en cache pas. Patrick Grandperret manifeste sans arrogance le bonheur de filmer une modernité qui fut en partie celle des années 80 et qui déjà s'enferme dans le passé.

JACQUES SICLIER

MUSIQUES

Ainsi rockent les petites marionnettes

Oui Oui, groupe de faux gamins et de vrais rockers, au New-Morning

Rangons les références littéraires, ce Oui Oui-là est celui que les adultes agacés lâchent aux enfants à la trentième question; celui des optimistes incurables aussi. Et puis, loin derrière, la marionnette d'Enid Blyton.

Voilà régie l'histoire du nom, mais on n'en sait pas plus sur Oui Oui. Sur la pochette de *Chacun son monde*, leur premier album (Eurobond), quatre marionnettes dans un paysage de neige. Sur scène, quatre garçons en costume, dont un bassiste qui s'appelle Pigeot et ferait peur aux petits enfants s'ils n'étaient pas couchés.

En fait, ils ne sortent pas du magasin de jouet à minuit mais d'écoles d'art ou de troupes de théâtre. Le côté pantin, cette régression allègre dans les textes, c'est leur manière de tourner en

dérision, de contourner la pantomime du rock. Mais leur détournement procède de l'amour. Quand on les voit sur scène on comprend qu'Etienne Charry (guitare, voix), Gilles Chaput (claviers), Michel Gondry (batterie) et le bassiste méconnu mentionné plus haut sont d'abord des rockers, même s'ils font tout pour masquer leur âge.

L'attirail Oui Oui, ce sont d'abord les marionnettes, elles sont sur la pochette, elles sont dans le clip, réalisé par Michel Gondry. Il a sculpté un Etienne Charry avec un nez pointu et de longues jambes maigres, comme le vrai. Du coup, la marionnette n'arrête pas de tomber et d'abîmer le décor avec son nez. « Quand je voyais Etienne le soir, après une journée de studio, j'avais envie de lui taper dessus »,

dit Gondry, comme si ce problème relationnel se posait dans tous les groupes.

On trouve dans l'histoire du rock des exemples de ces bouffées délirantes enrobées de simplicité trompeuse : Jonathan Richman, ou Talking Heads des débuts. Dans six mois, il sera temps de se demander si Oui Oui est capable de changer le décor de son castellet, à fortiori d'en sortir.

En attendant, ils ont publié l'un des albums les plus sympathiques (et les mieux produits) de rock français des ces derniers mois, et, sur scène, sont capables d'en remonter à la plupart de leur confrères en perfection.

THOMAS SOTINEL

Le 9 avril, à 20 heures, au New-Morning, 7-9, rue des Petites-Ecuries, 75010 Paris.

DISQUES

Le rap lorgne vers l'Afrique

Jungle Brothers : Done by the Forces of Nature (WEA)
Queen Latifah : All Hail the Queen (Tommy Boy/Wotie Music)

Le rap n'est pas une chose simple à écouter. D'abord, mieux vaut se servir de ses pieds, sans oublier d'essayer de suivre le propos. C'est parfois fatigant, pourtant les rappers ont pensé à tout avec leurs petites phrases coupées-collées, que l'on peut ressortir à volonté, comme des publicités bien tournées.

Du machisme benêt de Tone Loc au radicalisme de Public Enemy, les rappers se définissent d'abord par leurs discours. Heureusement pour la survie et la croissance du genre, ils sont de plus en plus nombreux à entreprendre l'édification d'un univers sonore. De La Soul, les premiers à avoir attiré l'attention sur ce mode, avaient défini un monde joyeusement absurde, à l'opposé de la violence habituellement associée au rap.

Sur *All Hail the Queen*, Queen Latifah a enregistré un titre avec De La Soul, *Mama Gave Birth to the Soul Children*. Elle partage leur bonne humeur communicative, mais l'exerce sur un territoire plus actuel.

Sa voix (dans la belle tradition des grandes gueules de la musique noire américaine, Big Maybelle ou Aretha Franklin), la production (essentiellement due à DJ Mark The 45 King), tout l'inscrit dans une histoire commencée en Afrique, qui se continue en ce

moment dans le Bronx. Cette revendication trouve sa traduction dans les rythmes, les échantillonnages qui lorgnent définitivement vers le vieux monde noir.

Cette filiation, les Jungle Brothers en ont fait leur nom. Dans la continuité du rap, ils se situent entre Queen Latifah et KRS1 (le Monde du 16 mars).

Leur discours est encore plus militant, mais c'est surtout la fabuleuse richesse sonore de *Done by the Forces of Nature* qui

fait la force des frères. Après des années d'ignorance et de méfiance, ils sont parmi les premiers musiciens afro-américains issus du rhythm'n'blues (les jazzmen sont hors concours) à prendre en compte les apports de la musique africaine telle qu'elle se joue aujourd'hui.

En écoutant les Jungle Brothers, on sent que les temps de la rumba-rap approchent.

T. S.

FRED ZELLER

COURCHEVEL 1850

« Art collection » Daniel Besséche

HALL DE LA CROISSETTE
MARS-AVRIL
peintures récentes

GALERIE ALBERT LOEB

JEAN CLOS

LE TYMPAN DE SAINT-AYOUL A PROVINS

Terres-cuites
jusqu'au 14 avril

12, rue des Beaux-Arts, 75006 PARIS - Tél.: 46 33 06 87

THEATRE DE PARIS
LOCATION 42 80 09 30

20 H 45
DU 20 AU 28 AVRIL
DIM. 22 A 17 H DIM. 29 A 15 H

CAROLYN
CARLSON
CREATION

LOC. 42.74.22.77
2 PL. DU CHATELET PARIS 4^e

THEATRE DE PARIS
LOCATION 42 80 09 30

CATS

IRREVOCABLEMENT DERNIERE LE 29 AVRIL

THEATRE DE PARIS
LOCATION 42 80 09 30

CATS

IRREVOCABLEMENT DERNIERE LE 29 AVRIL

Nouvelle Renault 25

Jusqu'au 30 avril,
M. Financement vous propose pour

1181 F

par mois la 1^{re} année*,
une Renault 25 GTS avec
un Financement personnalisé,
plus un Contrat d'entretien,
plus une Assurance tous risques.

*Financement : Location avec option d'achat sur 60 mois moyennant un versement initial de 45 520 F (dont 29 450 F de 1^{er} loyer majoré et 17 070 F de dépôt de garantie égal à l'option d'achat finale), 11 loyers de 792 F, 12 loyers de 1 309 F et 36 loyers de 2 266 F. Coût total en cas d'acquisition, 151 571 F. Renault 25 GTS, prix TTC clés en main au 2/04/90 : 113 800 F. Sous réserve d'acceptation par la DACSA au capital de F. 321 490 700. RCS Nanterre B 702 002 221. Entretien : Contrat d'entretien Renault. Coût mensuel 141 F (soit 1 692 F par an) dans la limite de 60 000 km à partir de la date de livraison. Assurance : Assurance tous risques. (Responsabilité Civile, déviation et recours, bris de glace, vol, incendie et dommages avec franchise, assistance avec véhicule de remplacement). R 25 GTS : coût mensuel 243 F (soit 2 916 F la 1^{re} année) Bonus 50 % - conducteur sans sinistre responsable total ou partiel durant les 24 derniers mois - résident à Paris - usage promenade trajet - franchise 1 700 F gravage obligatoire. Offre proposée par Renault - société de courtage d'assurances - RCS Nanterre B 962 504 502. Offres valables sur l'ensemble des modèles Renault 25 VP et Espace VP neufs commandés du 1^{er} au 30 avril 90. Ces prestations peuvent être acquises individuellement.

Membre Financement chez votre concessionnaire ou au 01 47 00 00 00 (5.25.25.25)

projets du ministère de l'Éducation nationale
les professeurs de philosophie

Le Plan Losange en Philosophie

Un financement...

Un contrat d'...

Une assurance...

PLANO

SOCIÉTÉ

EDUCATION

La formation des maîtres et l'allègement des programmes

Les projets du ministère inquiètent les professeurs de philosophie

Enseigner la philosophie, cela ne s'apprend pas. Forts de cette certitude, les professeurs de philosophie s'inquiètent du sort qui sera réservé à leur discipline dans les instituts universitaires de formation des maîtres (IUFM), créés à partir de la rentrée 1990 pour former tous les enseignants, de l'assistant à l'agrégé. Ils l'ont fait savoir, jeudi 5 avril à Paris, à M. Daniel Bancel, conseiller technique de M. Jospin, autour du rapport sur les futurs IUFM, au cours d'un débat organisé par le Collège international de philosophie.

M. Lefranc. Elle est particulièrement menacée par les techniques pédagogiques. Un tel discours ne peut que laisser perplexe M. Bancel, toute la politique ministérielle en matière de formation des enseignants reposant sur la conviction qu'il y a une interaction nécessaire entre les compétences théoriques et pratiques de l'enseignant. « Y a-t-il antagonisme entre l'acquisition et la transmission des connaissances ? », a-t-il demandé. Selon lui, les futurs enseignants, recrutés au niveau de la licence, pourront, pendant les deux années de formation au sein de l'IUFM, mener de pair des études disciplinaires, en particulier pour préparer les concours nationaux de recrutement, et une approche plus professionnelle du métier d'enseignant.

M. Bancel s'est dit « prêt à discuter sur ce point », avec les professeurs de philosophie, car, contrairement aux craintes vigoureusement exprimées par les participants de voir dans les IUFM une opération médiatique montée à la hâte, il assure que « ce dossier doit mûrir lentement ».

Les IUFM de Lille, Grenoble et Reims n'ouvriront leurs portes en septembre prochain qu'à titre expérimental, et les concours ne seront pas modifiés avant 1992. « La démarche est ouverte au dialogue », a encore réaffirmé le conseiller du ministre devant des philosophes pleins d'appréhensions. Il faudra du temps pour les convaincre que la notion d'IUFM ne rejette pas le philosophique, que la préparation au concours y sera au moins aussi importante qu'actuellement à l'université, que le niveau des concours ne sera pas abaissé, que ceux-ci ne seront pas régionalisés... ; comme le redoutent les enseignants.

« Ça ne marche pas »

« La séparation entre acquisition et transmission du savoir va de soi pour un mathématicien comme vous, devait lui faire remarquer un intervenant. Malheureusement, pour la philosophie, ça ne marche pas. Nous ne transmettons pas un savoir, nous apprenons des étudiants à penser. » Une nuance de taille qui, chez Platon, opposait déjà Socrate aux sophistes.

SCIENCES

Lancement réussi d'Asiasat par la Chine

La Chine a rejoint, samedi 7 avril, le club très fermé des pays commercialisant les services de lancement de satellites en mettant avec succès sur orbite, pour le compte d'Amisat, le satellite de télécommunications Asiasat-1 (le Monde des 8-9 avril). Ce satellite, construit par une firme américaine, est destiné à la retransmission d'émissions de télévision et à la mise en place de liaisons téléphoniques.

La Chine a rejoint, samedi 7 avril, le club très fermé des pays commercialisant les services de lancement de satellites en mettant avec succès sur orbite, pour le compte d'Amisat, le satellite de télécommunications Asiasat-1 (le Monde des 8-9 avril). Ce satellite, construit par une firme américaine, est destiné à la retransmission d'émissions de télévision et à la mise en place de liaisons téléphoniques.

Cette opération n'est toutefois qu'un début. Pékin espère séduire par des prix extrêmement bas - 30 millions de dollars pour Asiasat - d'autres clients éventuels comme l'Australie, les pays de la Lige arabe ou le Pakistan. (AFP, Reuters.)

■ Nouvelles mesures pour les agents de décontamination de Tchernobyl. — M. Mikhaïl Gorbatchev a pris, dimanche 8 avril, une série de mesures en faveur des techniciens qui ont participé en 1986 à la décontamination de la centrale de Tchernobyl et de victimes qui habitaient dans la zone de l'accident. La nouvelle sera d'autant mieux accueillie que les 4 000 agents qui avaient participé à cette dangereuse opération ont récemment constitué un comité de défense pour être mieux soignés.

Le but essentiel des décisions du président soviétique est, selon la France, de protéger les droits des personnes irradiées, d'évaluer avec

précision les doses qu'ils ont reçues, enfin de les faire bénéficier d'une gratuité des soins. (AFP-UL)

■ Mort d'un astronaute des missions lunaires Apollo. — L'astronaute américain Ronald Evans est mort, samedi 7 avril, à l'âge de cinquante-six ans, d'une crise cardiaque. Entré dans le corps des astronautes de la NASA en avril 1966, Evans avait été pilote du module de commande de la mission lunaire Apollo 17 en 1972. A ce titre, il avait passé 301 heures 51 minutes dans l'espace, dont 1 h 06 de « sortie extra-véhiculaire » entre la Terre et la Lune. Mais il n'avait pas marché sur la Lune.

MÉDECINE

A l'INSERM de Marseille

Des chercheurs français auraient mis au point une nouvelle technique pour bloquer la réplication du virus du sida

Une équipe de chercheurs français, dirigée par le docteur Jean-Claude Chermann (Unité 322 de l'INSERM, Marseille), annonce dans le dernier numéro du *Journal of Virology* (1) qu'elle a réussi, *in vitro*, à mettre au point une nouvelle technique permettant une inhibition de la réplication du virus du sida, le HIV. Jusqu'à présent, outre l'utilisation de médicaments comme l'AZT ou le DDI qui bloquent la multiplication du virus, les spécialistes du sida tentaient d'empêcher le HIV d'infecter les lymphocytes en bloquant sa fixation au niveau de la surface de ces cellules sanguines (c'est ce type de travaux qui a conduit à la mise en évidence des récepteurs CD4).

Les travaux marseillais ont ceci d'intéressant qu'ils laissent envisager la possibilité de bloquer la réplication du HIV, une fois que ce dernier a pénétré à l'intérieur du lymphocyte. On savait déjà que ces cellules avaient besoin d'être activées pour que le HIV puisse se multiplier. Et que cette activation

est commandée par un facteur nucléaire que produit le lymphocyte, le NK Kappa B. Or, ce que vient de mettre en évidence l'équipe du professeur Chermann, c'est qu'il existe un autre signal nécessaire à la réplication du virus, agissant bien plus précocement que l'autre, sans doute avant même l'intégration du HIV dans l'ADN du lymphocyte.

En outre, il semble bien qu'en bloquant ce signal au moyen d'un anticorps, l'antibiotique 2 microglobuline, on puisse induire un retard significatif dans la réplication du virus, voire même peut-être son inhibition au sein du lymphocyte.

Ces résultats, bien que préliminaires et encore une fois strictement *in vitro*, mettent en lumière une nouvelle cible biologique qui, théoriquement, pourrait conduire dans l'avenir à de nouvelles avancées thérapeutiques.

F.N.

(1) Avril 1990, 64, 1459-1464.

ILE-DE-FRANCE

Un rapport inédit sur les déplacements dans la région parisienne

Transports collectifs ou paralysie automobile

Réduire l'usage de la voiture particulière au bénéfice des transports collectifs, surtout au centre de l'agglomération parisienne (Paris et proche banlieue) : telle est la principale recommandation du « plan stratégique de déplacement des personnes ». Ce rapport, rédigé par M. Jacques Roussel, vice-président du Syndicat des transports parisiens, vient tout juste d'être remis à M. Michel Delebarre, ministre de l'équipement, des transports et de la mer.

La fin des embouteillages n'est pas pour demain. Dans cinq ans, le réseau routier autour de Paris sera encore plus saturé qu'aujourd'hui, sur l'autoroute A 86 en particulier. L'A 86 est ce « périphérique bis » qui, sans être encore totalement bouché, entoure l'agglomération à une dizaine de kilomètres des murs de Paris. Les grandes voies radiales et le quart nord-ouest du périphérique devraient aussi se charger de plus en plus. En revanche, pour les déplacements à l'intérieur de la région, les transports en commun s'allègeraient plutôt.

Ce scénario, la direction régionale de l'équipement de l'Île-de-France l'a tiré d'une simulation de trafic à partir des tendances actuelles. D'autres travaux portent sur l'horizon 2010. Si les transports collectifs

étaient privilégiés, une légère détente apparaîtrait sur le réseau routier à la sortie de Paris le soir, due à la diminution des emplois dans la capitale. Ce qui signifie que si l'effort en faveur des transports en commun n'est pas vigoureux, la paralysie sera inévitable. D'ailleurs, même si c'est réel, rien n'a plus en proche banlieue ni dans la grande couronne. Les transports collectifs eux-mêmes pourraient être gravement saturés.

Conclusion : les transports en commun doivent être impérativement développés, et particulièrement aux abords de Paris.

D'autant plus que ce mode de déplacements épargne les deniers de la collectivité. L'automobiliste est grevé de charges ; pourtant, en « coût marginal », c'est-à-dire en dépenses ordinaires de carburant et de parking, la voiture particulière ne coûte pas plus cher à son utilisateur que le recours aux transports collectifs. Il n'en est pas de même pour la comptabilité nationale. Le coût économique et social des transports en commun est cinq fois plus faible que celui de la voiture particulière. Et, parmi les transports collectifs, les transports ferroviaires sont les plus économiques.

Pour n'être pas inattendu, le constat est clair : il reste les objectifs qui rejoignent d'ailleurs les enjeux soulignés par le Livre blanc de l'Île-de-France. Le premier de ces objectifs est la maîtrise de l'usage de la voiture particulière dans la zone

centrale, c'est-à-dire à l'intérieur du cercle délimité par l'autoroute A 86. Il faut, estime le plan Roussel, redéfinir le partage de la voirie en faveur des autobus, des taxis et des piétons. Avant la fin de 1990, le réseau d'autobus avec couloirs et axes prioritaires devrait être restructuré. Le péage urbain d'usage de la voirie en zone centrale - donc y compris à Paris - devrait être mis à l'étude et être combiné à d'autres mesures comme la limitation et la tarification des places de stationnement en vue de réguler l'accès à certains secteurs urbains.

Le deuxième objectif est l'amélioration des transports en commun. Le maillage de la proche couronne doit être décidé. Une « desserte performante » doit assurer les déplacements de banlieue à banlieue avec « vitesse et régularité ». La construction d'une rocade de transports collectifs rapides s'impose donc, comme le propose déjà le Livre blanc. Partout la fréquence des rames, la sécurité et l'information ont de réels progrès à faire. La vente des billets et la tarification gagneraient à être simplifiées, un progrès important - après celui de la carte orange - restant à accomplir en faveur des utilisateurs occasionnels. Enfin, l'offre de taxis doit être « revalorisée », terme quelque peu érotique, qui mérite d'être interprété comme une augmentation du nombre de taxis et une amélioration de la qualité des services rendus.

ALAIN FAUJAS et CHARLES VIAL

DÉFENSE

Manifestation de pacifistes devant l'île Longue

BREST

de notre correspondant

Un millier de personnes ont manifesté, dimanche 8 avril, à l'appel du Mouvement de la paix devant la base de la Force océanique stratégique (FOS) de l'île Longue, dans le Finistère, pour protester contre le « surarmement de la France » et demander l'arrêt de la construction de nouveaux missiles.

« L'Europe que nous voulons n'a pas besoin de missiles », ont scandé, dimanche, les manifestants du Mouvement de la paix, devant l'entrée de l'île Longue barrée par un cordon de gendarmes, tandis qu'un hélicoptère tournait au-dessus de leur tête. Les quelque mille personnes, après un *sil-in* symbolique, ont mis le feu à une fusée de carton.

Le Mouvement de la paix demande l'arrêt immédiat des essais nucléaires de Mururoa, du programme Hadès et de celui du renforcement de l'armement des sous-marins.

G. S.

Le Plan Losange en Renault 25

Vous financez, entretenez et assurez votre voiture pour un montant mensuel connu d'avance.

Un financement personnalisé

Le Plan Losange vous propose une gamme de formules vous permettant d'adapter exactement le financement de votre nouvelle Renault 25 au budget que vous vous êtes fixé. Il vous assure la plus grande souplesse pour l'apport initial, le montant des mensualités, constant ou progressif, la durée des financements jusqu'à 60 mois.

Un contrat d'entretien

Le contrat d'entretien Renault prévoit tout, même l'imprévisible. Il prend en charge l'entretien complet de votre Renault, le changement des pièces d'usure et les réparations mécaniques hors accident. Il inclut toutes les dispositions nécessaires à la poursuite de votre voyage, pour vous et les vôtres. Ainsi vous éliminez les dépenses imprévues.

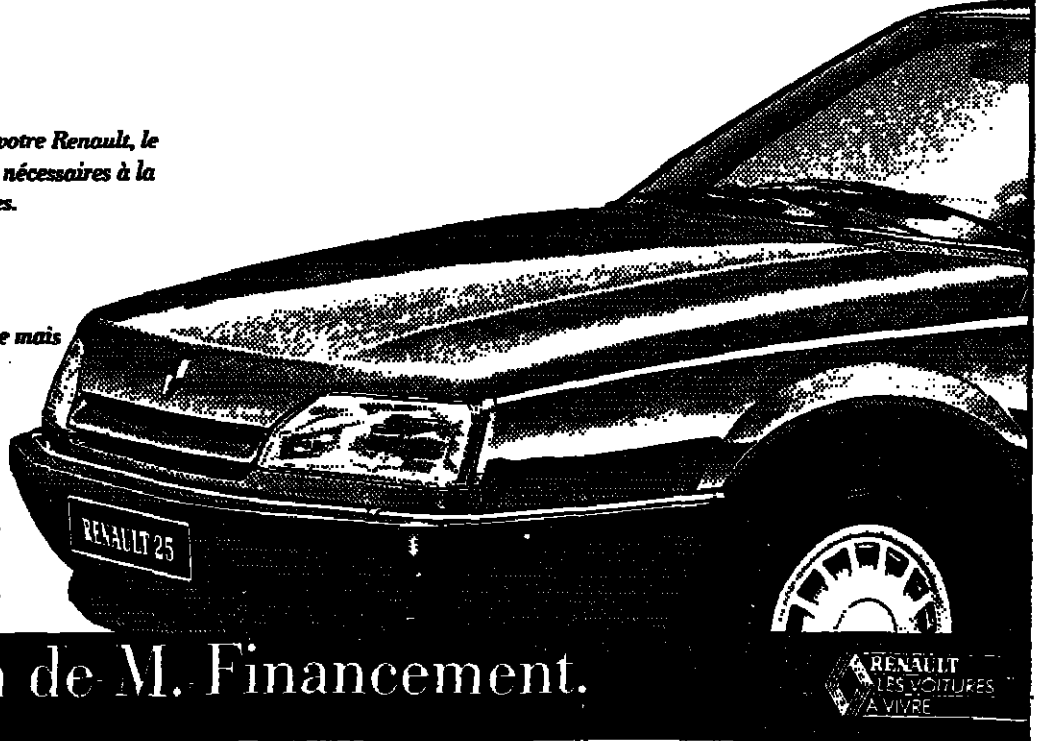
Une assurance tous risques

Le contrat Losange Assurances c'est bien sûr et d'abord une assurance tous risques pour voiture mais aussi pour vous et toute votre famille.

En effet vous êtes garanti par une assistance qui vous apporte le maximum de confort et de sérénité. En cas d'immobilisation prolongée de votre voiture, notre contrat d'assurance prévoit l'hébergement, le rapatriement, même en cas d'accident ou de vol, le prêt d'un véhicule relais. En cas de vol ce prêt peut aller jusqu'à 30 jours.

Il vous fait bénéficier d'une assistance intégrée, vous prenant en charge en cas de maladie ou d'accident, même si vous voyagez sans votre voiture.

Plan Losange. Le Plan de M. Financement.



SOCIÉTÉ

L'affaire Nucci et les conséquences de l'amnistie

Un non-lieu accusateur

Suite de la première page

En lisant l'arrêt des magistrats de la Haute-Cour ce qui choque au premier abord, c'est l'ampleur des sommes en cause, détournées essentiellement par M. Yves Châlier, mais dont les agissements étaient protégés par l'impunité que leur confère la confiance de M. Nucci. Créée le 27 juin 1983 à l'initiative de M. Nucci pour promouvoir sa politique et dissoudre le 31 janvier 1986, l'Association Carrefour du développement (ACAD) a reçu de l'Etat, en moins de trois ans, 81 420 504,99 F. Sur ce total, « l'exécution de financement » — autrement dit les fonds publics détournés — s'élève, selon les experts commis par la justice, à 26 729 176 F.

Cette somme aurait été dépensée en rétrocession d'espèces (pour un montant de 6 250 000 F), en paiement de commissions (1 279 885 F), en aide financière à une entreprise amie de transport aérien, la SOCOIRA (2 640 000 F), et en alimentation de la trésorerie courante de l'ACAD, dont le responsable n'était autre que M. Châlier, pour un total de 16 548 586 F. De ce dernier montant, les experts ne sont parvenus à déterminer l'emploi que de 10 805 049 F, pour l'essentiel au profit direct de M. Châlier.

L'alibi de l'aide aux pauvres

Au bout du compte, les magistrats n'imputent en effet « que » 2 100 290 F aux dépenses de M. Nucci lui-même. Et, finalement, ils ne retiennent à charge contre lui — et ont déclaré que leur relative de la loi d'amnistie sur le financement politique — « que » 1 385 413 F au titre du « recel de deniers publics frauduleusement soustraits ». Mais ils le tiennent également pour « complice » des soustractions et tentatives de soustraction de deniers publiques opérées par M. Châlier pour un montant de 18 millions de francs.

Si l'on en reste au jugement moral, il y a plus choquant encore : l'alibi de ces détournements n'est autre que l'aide à certains des pays les plus pauvres de la planète, où la faim, la maladie, la dette, les inégalités, l'analphabétisme, toutes ces plaies d'Egypte du sous-développement, font leurs ravages. Ainsi plus de 1 million de francs déboursés en 1985 par l'Etat afin de servir à l'acheminement de semences potagères dans les pays du Sahel auraient été détournés par l'ACAD — son trésorier, M. Châlier, une fois de plus, rempli à cette occasion, ainsi libellé : « Expédition de semences du mois d'octobre à destination de N'Djamena, Bamako, Bangui, Ouagadougou ».

L'équipement de villes africaines en matériel médical hospitalier, dans le cadre des aides d'urgence, aurait également servi d'alibi au détournement de près de 5 millions de francs. Dans les deux cas, une partie de l'argent in réjouir les coffres suisses de la société Courteix à Genève, une « société de pure façade », écrit la commission d'instruction, auprès de laquelle des retraits en espèces seraient opérés par un proche de M. Châlier. Enfin, un peu plus de 2 millions de francs seraient détournés par Carrefour du développement au prétexte d'une « étude d'implantation de centres de gestion en Afrique ».

Les méthodes africaines de l'administration française sont la toile de fond de cette tragi-comédie scandaleuse. Les magistrats de la Haute-Cour le soulignent en rappelant les remontrances de la Cour des comptes qui, fin 1985, découvrit le pot aux roses en s'intéressant aux finances de l'ACAD. Les fonds publics détournés ont été débloqués pour l'essentiel par le Fonds d'aide et de coopération (FAC), théoriquement destiné à financer des projets de développement au profit de pays liés à la France par des accords de coopération.

Or, écrit la Cour des comptes, « le FAC est à peu près complètement entre les mains du ministre de la coopération, qui est maître de l'ordre du jour et rassemble facilement la majorité nécessaire à ses vœux ». Des « échappatoires » qui sont autant de « manipulations budgétaires » lui permettent sans entraves de couvrir les dépassements de crédit. Le contrôle du comité directeur du FAC, présidé par le ministre, ne revêt qu'un

caractère « essentiellement formel » : « Dès qu'il s'agit de dépenses exceptionnelles liées à des décisions de nature politique, témoignera l'un de ses membres, il n'engageait pas de discussion de fond et se contentait d'avaliser ».

C'est ainsi que les ouvertures de crédit obtenues par Carrefour du développement ne se faisaient pas explicitement au nom de l'association mais comportaient cette seule justification laconique : « Intérêt général ». Pour tous les participants, cette formule recouvrait le rôle très politique de l'ACAD, considérée comme « l'association du ministre » et, plus précisément, comme l'instrument d'opérations financières délicates et discrètes de la France en Afrique. Qui aurait pu en douter dès le moment où le ministre de la coopération décida de lui confier l'organisation matérielle, technique et policière du sommet franco-africain de Bujumbura, en 1984 ?

L'impunité de l'Elysée, l'enclavement du Burundi, les lenteurs des mécanismes traditionnels de financement, autant de circonstances qui entraîneraient M. Nucci sur la voie de ce détournement très peu orthodoxe selon les règles de la comptabilité publique. Mais il y avait aussi des traditions bien établies en matière de relations franco-africaines. En témoigne une lettre adressée, le 9 mars 1984, à M. Châlier par le Service de coopération technique internationale de police (SCTIP) du ministère de l'Intérieur. Les policiers y soulignent la nécessité, pour le paiement des prestations de sécurité, d'éviter le « processus administratif de passation des marchés » par le recours à « une technique appropriée à définir ».

C'est ainsi que M. Châlier, trésorier de l'ACAD et chef du cabinet de M. Nucci, bref, homme de confiance du ministre, se retrouvait en train de manipuler des sommes astronomiques. Et qu'il est enviable d'observer à l'Etat, un système qui profitait à l'Etat. Un système qui recouvrait aussi l'usage très particulier des fonds secrets inscrits au budget du premier ministre qui alimentaient le compte joint Nucci-Châlier, un compte dont l'existence était de tradition au ministère de la coopération, quels que soient le ministre et le chef de cabinet. Car les magistrats de la Haute-Cour eurent la surprise d'apprendre de la bouche du directeur du budget au ministère des finances que l'usage par les ministres des fonds secrets qui leur sont alloués est « discrétionnaire ». En d'autres termes, que ceux-ci n'ont aucun compte à rendre sur l'utilisation qu'ils en font. Si d'aventure M. Nucci s'en est servi pour des dépenses personnelles, cela ne regarde pas la justice.

Quant à Carrefour du développement, son activité ne regardait que M. Châlier. Pour tous les témoins de l'affaire, M. Châlier était alors l'homme du ministre et le ministre, l'homme de l'Elysée, arrivé à ce poste par la volonté d'un président qui ne goûtait guère les tentatives novatrices du prédécesseur de M. Nucci, M. Jean-Pierre Cot. De ce parapluie dyséens, M. Châlier, sous habilement tiré parti par ses interlocuteurs d'interventions pilotées par la présidence de la République ou de « dépenses liées à la présidence de la République ».

L'habitude d'imiter

Si elle n'impute directement à M. Nucci l'une des plus faibles parts des sommes détournées — appartements, château d'Orléans, voitures, etc., le département M. Châlier se servira le premier, la commission d'instruction fustige son manque de vigilance. « C'est sur M. Nucci seul qu'a reposé le soin de veiller à la sincérité et à la régularité des opérations financières », écrit-elle. Dans l'esprit de ses interlocuteurs administratifs, il était censé naturellement l'avoir fait. « C'est pourquoi les magistrats en font le complice de M. Châlier pour une partie des fonds détournés (18 millions), un compte « par abstention », selon une jurisprudence de la Cour de cassation, c'est-à-dire un complice passif, qui aurait dû savoir et n'a rien fait pour s'opposer.

N'avait-il pas laissé M. Châlier prendre l'habitude « d'imiter parfaitement » sa signature, pratique que le chef de cabinet ne limitait pas aux « correspondances sans importance » et à laquelle il aura

recours pour tous les faux nécessaires à ses propres détournements. Quand M. Nucci affirme qu'il n'a rien vu, rien su, les magistrats lui rétorquent que ses « allégations sont incompatibles avec l'expérience gestionnaire que lui ont permis d'acquiescer ses fonctions électives municipales et départementales ». Comment aurait-il pu ne pas être alerté par le « renchérissement des dépenses » du sommet de Bujumbura, alors qu'il en avait lui-même estimé le coût à 20 millions de francs et que l'addition finale dépassera le triple (exactement 67 677 358 F) ?

Poursuivant leur démonstration, les magistrats de la Haute-Cour n'hésitent pas à semer la zizanie dans les rangs du Parti socialiste en opposant M. Nucci à l'un de ses collègues du gouvernement d'avant mars 1986, M. Emmanuelli, ministre du budget. Dès mai 1985, en effet, un contrôle des dépenses concernant une société de transports internationaux, la TTCI, avait révélé que des fausses factures présentées à Carrefour du développement avaient permis à M. Châlier de recueillir des sommes en espèces. Durant l'instruction, M. Emmanuelli, dont le témoignage est « intégralement confirmé » par son directeur de cabinet de l'époque, dira avoir averti M. Nucci de l'existence d'un « problème ». Il précisera même lui avoir dit au téléphone qu'il s'agit de fausses factures, ce à quoi M. Nucci aurait répondu : « On vient de me mettre au courant ». Non seulement le ministre de la coopération ne demandera aucune enquête, laissant l'affaire à l'Etat, mais, de surcroît, il permettra à Carrefour du développement d'obtenir du FAC, le 6 décembre 1985, un an après le sommet de Bujumbura, un « complément » de 18 millions.

En plus de sa complicité avec certains des agissements de M. Châlier, la commission d'instruction retient donc à charge contre M. Nucci le recel d'un peu plus de 1 million de francs détournés. Contestés par ses défenseurs, ces sommes auraient notamment servi à alimenter le compte joint, à rémunérer certains de ses collaborateurs, à payer le déplacement et l'hébergement à Paris d'une soixantaine d'habitants de Beaurepaire (Isère), dont il est maire, à financer deux fêtes anniversaires de sa nomination comme ministre et à honorer des factures de l'imprimerie de ses affiches électorales.

Puis, en deux courtes pages, les magistrats effacent le tout en invoquant la loi d'amnistie. Ou plus précisément l'article 19 de la loi du 15 janvier 1990 sur le financement des partis politiques et des campagnes électorales. Ses dispositions sont précises : l'amnistie toutes les infractions commises avant le 15 juin 1989 en relation directe ou indirecte avec l'objet de la loi, à condition qu'il n'y ait pas eu d'enrichissement personnel et que l'intéressé n'ait pas été investi d'un mandat parlementaire national au moment des faits. M. Nucci satisfait évidemment à cette dernière condition : devenu ministre, il n'était plus député.

Restent la finalité politique et l'absence d'enrichissement. Sur le premier point, les magistrats écrivent que « l'essentiel des dépenses régies soit par l'intermédiaire du compte joint, soit par l'ACAD en chèques ou en espèces concerne l'activité politique de M. Nucci comme ministre de la coopération, ancien député à l'Assemblée nationale, conseiller général de l'Isère et maire de Beaurepaire ». Pourtant, cinquante pages plus haut, à propos des « fêtes anniversaires », ils remarquent, soulignant leur caractère inhabituel dans les traditions politiques françaises : « Aucun financement public n'était naturellement prévu à leur sujet ».

Quant à l'enrichissement personnel, la commission d'instruction l'exclut, mais après en avoir donné une définition très précise : « Il y a enrichissement d'une personne physique ou morale en cas d'accroissement de la valeur de son patrimoine ». Or, du 1^{er} juillet 1983 au 31 mai 1986, M. Nucci et son épouse ont économisé 11 000 francs par mois, une épargne que les magistrats jugent compatible avec leur niveau de rémunération. Sans doute rigoureuse juridiquement, la définition des magistrats n'en est pas moins quelque peu restrictive : selon qu'il épargne minutieusement des fonds détournés pour grossir son patrimoine ou qu'il les dépense en menant grand train de vie dans l'instant, un homme politique s'enrichit ou ne s'enrichit pas.

Autrement dit, le cigale de la fable serait amnistié, pas la fourmi.

EDWY PLENEL

POINT DE VUE

Dévoilement

par Jacques Chirac

L'OBJET de ce propos est d'inviter à une réflexion sereine, dégagée de toute situation particulière, sur l'amnistie et sur l'usage qui en est fait.

Naturellement, il n'est pas question de contester ce pouvoir du législateur. Notre Constitution reconnaît d'ailleurs au Parlement le pouvoir de fixer les règles concernant l'amnistie. A l'occasion de chaque élection présidentielle, une loi d'amnistie est votée qui marque le souci de « passer l'éponge » sur de petits délits et, en signe de resserrement des liens unissant la communauté nationale, d'oublier certaines infractions plus graves.

Ce qui est nouveau, c'est que, au fil des décennies, les mesures d'amnistie se sont multipliées au gré des circonstances de toutes sortes. Là a commencé le dévoilement. Une nouvelle escalade vient de se produire.

Il est vrai que les règles de notre droit ne posent aucune limite au pouvoir d'amnistie qui, comme le droit de grâce du président de la République, est un droit en quelque sorte souverain, « régali ». Tout est donc question de mesure, de retenue... et de morale.

Les signes avant-coureurs de cette dérive ont commencé dans les deux années écoulées avec les amnisties à répétition concernant des condamnés de droit commun. Elle s'est accentuée avec la honteuse affaire de l'amnistie des crimes de sang survenus en Nou-

velle-Calédonie. Chacun a compris à cette occasion que quelque chose de grave et sans doute d'irréversible venait de se passer : les juges se trouvaient brutalement dessaisis des dossiers qu'ils avaient le devoir d'instruire ou de juger, les auteurs présumés de crimes étaient tenus pour quittes. J'entends bien que la réconciliation entre nos compatriotes de ce territoire était un objectif majeur, mais devait-on la payer du sacrifice de principes fondamentaux : l'indépendance et la dignité des juges, le respect de la séparation des pouvoirs, l'égalité des citoyens, le devoir de l'Etat de rendre la justice ?

Récemment, le processus de dégradation de nos institutions me paraît avoir atteint un point culminant. Des magistrats conscients de cette grave dérive tirent à leur tour le signal d'alarme.

Que l'on ne nous dise pas qu'il s'agit de « justice politique », alors que ces réactions émanent de magistrats respectés et indépendants, soucieux uniquement de faire leur métier. Que l'on ne nous dise pas que certaines pratiques sont le lot inévitable des acteurs de la vie publique et qu'un coup d'éponge généralisé est la seule voie de la sagesse. Le financement des activités politiques en France est certes critiquable. Mais, en l'occurrence, la véritable question n'est pas là.

Il s'agit d'éviter désormais que l'amnistie ne soit utilisée comme mode de gouvernement ; il faut

qu'elle demeure réservée à l'oubli des conséquences de troubles graves ayant affecté notre société. Il s'agit surtout d'éviter que le législateur ne se substitue au juge et ne mette dans l'incapacité d'exercer sa mission (1).

Laissons les magistrats travailler en paix.

Enfin, je ne peux m'empêcher de songer à ce que va désormais éprouver le justiciable « ordinaire », celui qui n'est pas un puissant, et qui, comparant devant le juge de « monsieur Tout-le-monde » ne bénéficie, lui, d'aucun traitement de faveur. Comment lui expliquer que, pour une faute souvent beaucoup plus modeste, il est inflexiblement condamné et parfois envoyé en prison ? Comment l'empêcher de se demander s'il n'existe pas désormais une justice à deux vitesses et si l'égalité de tous les Français devant leur justice n'a pas cessé d'exister ?

Que de telles interrogations de l'opinion soient rendues possibles me paraît grave. Il y a là matière à réflexion pour l'ensemble des responsables politiques.

(1) M. Chirac, député RPR de Corbeil, avait voté, le 21 décembre 1989, contre l'amnistie instituant l'amnistie et il n'avait pas pris part au vote sur l'ensemble du projet de loi relatif au financement des partis politiques, devenu la loi du 15 janvier 1990.

Selon un sondage CSA

Les deux tiers des Français sont choqués

Selon un sondage CSA, publié le 8 avril par le Journal du dimanche, 76 % des Français trouvent « choquant » l'amnistie de l'ancien ministre socialiste Christian Nucci dans l'affaire de Carrefour du développement et 67 % estiment les hommes politiques « plutôt pas honnêtes ». 21 % les jugent « plutôt honnêtes ».

Ils ne sont que 11 % à juger « peu choquant » ou « pas choquant du tout » l'amnistie de M. Nucci, 13 % ne se prononcent pas. Enfin 80 % pensent qu'il y a autant de « mathonnètes » à gauche qu'à droite. (Enquête réalisée les 5 et 6 avril auprès d'un échantillon national de 812 personnes.)

An grand jury

M. Noir : le spectacle politique n'est pas très glorieux

M. Michel Noir, député RPR du Rhône, maire de Lyon, invité du Grand Jury RTL « Le Monde » dimanche 8 avril a évoqué les raisons du déshonneur des hommes politiques en disant :

« Il y a une vraie crise de conscience à l'égard du politique. Il est donc normal qu'on rende les hommes politiques responsables de tous les maux. Et il est vrai que le spectacle du politique ces derniers mois n'a pas été très glorieux, puisqu'il y a une sorte de décadence. Et l'on connaît bien l'exploitation qui est faite périodiquement. Dans les années trente ans, en France, c'était cela !

Pourquoi les jeunes débranchés-ils ? Quand ils entendent à 7 sur 7 le président de la République parler pendant trois quarts d'heure du contrôle de Rennes et se remémorer, avec presque des larmes dans les yeux ou de l'affection dans la gorge, ce congrès d'Epinal où il n'a gagné que de justesse (...), les jeunes ont de quoi être déçus. »

M. Létourneau « perplexe » et « en colère ». — Invité du Club de la presse d'Europe n° 1, dimanche 8 avril, M. François Létourneau a déclaré à propos de l'amnistie de M. Nucci qu'il était « perplexe car il y a eu en droit peut-être un crime, et en colère car ce crime-là est dépourvu de toute sanction ».

EN BREF

Incidents intercommunautaires devant le synagoge de Sarcelles. — Des incidents ont opposé, samedi 7 avril, devant le synagoge de Sarcelles (Val-d'Oise) une quarantaine de jeunes noirs armés de bâtons de base-ball aux membres de la communauté israéliite venus assister à un office religieux. Seule l'intervention d'une soixantaine de policiers réquisitionnés par la préfecture a permis de rétablir le calme et d'empêcher un affrontement. Il n'y a pas eu de blessés. Les jeunes gens s'étaient présentés à l'entrée de la synagogue à la suite d'un différend dont l'origine restait lundi mal connue.

Un avocat strasbourgeois inculpé d'abus de biens sociaux. — Un avocat du barreau de Strasbourg, M. Roland Tendler, a été écroué vendredi 6 avril par un juge d'in-

struction sous l'inculpation d'abus de biens sociaux. Les faits qui lui sont reprochés seraient liés à la gestion d'une société de courtage hypothécaire, la SCIH, dont un de ses proches aurait été le gérant. Avocat bien connu dans le milieu judiciaire strasbourgeois, M. Tendler a également été maître de conférences à l'université de Haute-Alsace. (Corresp.)

Evasion d'un accusateur du commissaire Jobic. — Pierre Villalonga, emprisonné pour proxénétisme, n'a pas réintégré sa cellule de la prison de Liancourt (Oise) à la suite d'une permission accordée le mois dernier pour raisons médicales. Il avait été l'un des accusateurs au procès de l'affaire Jobic en mars 1989 (Le Monde du 8 mars 1989). La justice a lancé un mandat d'arrêt contre lui.

Le Monde
EN BANQUE DE DONNÉES

LE TEXTE INTÉGRAL DU « MONDE » INDEXÉ DEPUIS JANVIER 1987 EN LIGNE SUR VOTRE TERMINAL OU VOTRE MINITEL POUR TOUTS RENSEIGNEMENTS :

EUROPÉENNE DE DONNÉES
Tél. : 01 46-05-41-56

AU SOMMAIRE D'AVRIL

Le Monde DES PHILATELISTES

L'Office de la philatélie

NOMBREUSES ILLUSTRATIONS EN COULEURS

- Thématique : les automobiles Renault.
- L'imagerie des villes à travers les timbres allemands.
- Avant-première : le retour de la philatélie sur les cartes de timbres français.
- Le courrier du Père Noël.

LE MONDE DES PHILATELISTES
POUR VALORISER VOTRE PASSION DES TIMBRES
En vente chez votre marchand de journaux

MESSIAH
NOUS RESTE
COMPAGNE
VOUS EN ÊTE

ACHAT DE FUSILS
FRANCO LA PATRIE
DU TERRAIN

ACHAT DE FUSILS
FRANCO LA PATRIE
DU TERRAIN

ACHAT DE FUSILS
FRANCO LA PATRIE
DU TERRAIN

سكنا من الامم

PAN AM 1990
RAPPORT D'ACTIVITÉ
N. O. 3

MESSIEURS LES HOMMES D'AFFAIRES, NOUS RESTRUCTURONS CETTE COMPAGNIE AÉRIENNE ET VOUS EN ÊTES LA CLEF DE VOÛTE.

Lorsqu'au début de l'année 1988, notre équipe de direction prit en main la gestion de Pan Am, nous savions pertinemment qu'il nous serait impossible de réussir sans accroître le nombre de voyageurs d'affaires.

Heureusement, nous avions de grands projets. Au cours des années difficiles, un nombre important de voyageurs continuait à reconnaître les avantages de Pan Am, et à en bénéficier, bien que nous ayons mis trop souvent leur fidélité à l'épreuve.

Mais dès que les premières améliorations commencèrent à porter leurs fruits, de nombreux voyageurs d'affaires ayant auparavant délaissé Pan Am, finirent par y revenir.

Aujourd'hui, une nouvelle génération de voyageurs d'affaires est en train de découvrir Pan Am. Et ils ne seront pas déçus.

Par tradition, Pan Am est une compagnie long-courrier.

Aussi, nous avons tiré parti de cet héritage pour redéfinir Pan Am et faire en sorte que le voyageur long-courrier ait enfin sa "propre" compagnie aérienne.

Voici maintenant quelques considérations à prendre en compte quand vous réserverez votre prochain vol.

A CHAQUE FUSEAU HORAIRE FRANCHI, LA FATIGUE GAGNE DU TERRAIN.

Ajoutez à cela d'interminables heures passées dans des espaces confinés, et vous obtiendrez un voyageur sortant de l'avion trop épuisé pour défendre ses affaires.

C'est pour cette raison que Pan Am ne lésine pas sur une chose aussi importante que quelques centimètres.

En Classe Affaires (notre Clipper Class), la largeur des sièges est en tout point comparable à celle des Premières Classes de la plupart des compagnies intérieures.

Et avec leurs 53-54 centimètres, ils dépassent nettement les sièges de nombreuses compagnies européennes qui ne font que 49-50 centimètres de largeur.

Également critiqueable sur les vols long-courriers, l'espace réservé aux coudes.

En Clipper Class Pan Am, vous ne serez jamais placé au "milieu", car il n'y en a pas.

Il n'y a que des rangées de 2 sièges (6 de front), chacun bénéficiant d'un siège côté couloir ou côté hublot.

A titre de comparaison, sachez qu'un grand nombre de nos concurrents ont 7 à 8 sièges de front.

Notre propos n'est pas aujourd'hui de faire l'éloge de nos prestations en First-Class.

Mais la First Class Pan Am (historiquement à l'origine des normes de l'industrie) s'est tellement améliorée et raffinée que nous espérons sincèrement que vous aurez un jour la chance d'en faire l'expérience.

"L'ESPACE VITAL" DU VOYAGEUR LONG-COURRIER.

Quels que soient la largeur et le confort d'un siège, il aura tendance à "rétrécir" pendant la durée du vol s'il n'y a pas suffisamment d'espace autour.

C'est la raison pour laquelle Pan Am n'utilise que des appareils spacieux sur les vols long-courriers.

Notre flotte de Boeing 747 (avion conçu en partie par Pan Am puis introduit dans l'industrie par ses soins) est l'une des plus importantes.

Dans le cadre de notre programme de rénovation, 33 de nos 747 ont été complètement refaits intérieurement et dotés des derniers perfectionnements électroniques.

Les deux restants seront fin prêts au printemps.

Le seul avion capable de rivaliser avec le très populaire 747 est un gros porteur spacieux : l'Airbus.

Pan Am dispose actuellement de 19 Airbus A 310, d'une technologie particulièrement avancée. C'est la flotte la plus importante au-dessus de l'Atlantique.

Force est de constater que notre flotte rejoint plus qu'elle ne vieillit.

TOUS LES VOYAGEURS D'AFFAIRES NE SONT PAS À L'AVANT DE L'APPAREIL.

En fait, la plupart des voyageurs d'affaires n'y sont pas.

Partant de cette constatation, nous avons mis au point un programme en Classe Économie dépassant de loin les normes habituelles.

Tout d'abord, l'espace réservé à la Classe Économie peut en réalité contenir plus de sièges que nous en avons installés.

D'autre part, en souscrivant au World Pass* Pan Am, vous bénéficierez d'un enregistrement prioritaire et d'un traitement privilégié de vos bagages. Vous économiserez ainsi beaucoup de temps et vous éviterez bon nombre de soucis.

Mais ce n'est pas tout, le World Pass Pan Am vous donne également le privilège de commander vos repas à l'avance après lecture d'un menu très varié et exclusif.

Autre chose de la plus haute importance, notre façon de récompenser nos plus fidèles passagers de la Classe Économie : le World Pass Platinum. Celui-ci vous fera bénéficier d'un surclassement gratuit en Clipper Class et, si vous volez déjà en Clipper Class, d'un surclassement gratuit en First Class.

En tant que membre du World Pass, vous bénéficierez du meilleur programme possible pour les voyageurs amenés à se déplacer fréquemment.

* Compte-tenu des restrictions gouvernementales, non disponible en France.

LA MAINTENANCE LA PLUS MINUTIEUSE DE TOUTE L'INDUSTRIE AÉRONAUTIQUE.

Quelles que soient les circonstances et en dépit des changements de direction, il existe un secteur sacré-saint chez Pan Am : l'entretien des appareils.

Le programme de maintenance de Pan Am a toujours été, et sera toujours, un modèle pour toute l'industrie aéronautique.

Nos normes sont si élevées que nous dépensons par heure de maintenance et par avion plus que toute autre compagnie aérienne américaine.

A tel point que 30 compagnies aériennes à travers le monde nous confient la

maintenance de leurs appareils, tout comme l'Armée de l'Air Américaine.

Très élevées également, nos normes en matière de formation des pilotes.

Pan Am forme actuellement les pilotes de 12 des plus importantes compagnies aériennes, de l'Armée de l'Air Canadienne et de la Flotte Présidentielle Américaine.

SI VOUS ALLEZ QUELQUE PART, NOUS Y ALLONS SÛREMENT.

Nous relient plus de villes en Europe que toutes les autres compagnies américaines confondues.

Nous sommes la seule compagnie américaine à desservir l'Union Soviétique et tous les pays d'Europe de l'Est ouverts à l'Occident.

La seule ville de Miami dessert pas moins de 68 destinations internationales et 27 villes américaines.

La qualité de notre service Pan Am Shuttle est telle que nous assurons aujourd'hui plus de 50% du marché Boston/New York/Washington.

Sur les lignes intérieures, nous desservons actuellement 40 villes américaines, chacune assurant des correspondances avec 5 aéroports, plaques tournantes internationales.

Sur le plan international, Pan Am reste la première compagnie aérienne. La seule à desservir 75 villes dans 47 pays sur 4 continents.

UN OBJECTIF N'A PAS ÉTÉ ATTEINT, MAIS DEUX ONT ÉTÉ DÉPASSÉS.

Compte-tenu de certaines difficultés, nous n'avons pu atteindre nos objectifs financiers pour 1989, ce que vous savez probablement déjà.

Cependant, grâce au travail acharné et à l'excellente coopération de notre personnel, nous avons dépassé nos objectifs en matière de croissance et d'exploitation. Et nous les dépasserons à nouveau en 1990.

En termes de trafic voyageurs, le chiffre du mois de janvier 1990 a dépassé de 23% celui de janvier 1989, de même celui de février 1990 a gagné 26% par rapport à celui de février 1989.

D'autre part, la Clipper Class s'est accrue de 26% et la First Class de 40%.

En janvier et février, nous avons enregistré un record de ponctualité historique, nous plaçant ainsi parmi les 3 meilleures compagnies aériennes.

En matière de traitement de bagages, un point très sensible pour tous les voyageurs, nous sommes cette année pour la troisième fois consécutive dans les normes d'efficacité de la profession. Un record dans l'industrie aéronautique.

Si vous avez emprunté nos lignes, nous vous en remercions.

Dans le cas contraire, nous espérons que vous mettrez bientôt notre efficacité à l'épreuve.

Thomas G. Plasket

Thomas G. Plasket
Président Directeur Général
PAN AMERICAN WORLD AIRWAYS, Inc.

PAN AM

AGENDA

CARNET DU Monde

Naissances

— M. Henri-Pierre Huc, son mari, M. et M^{me} André Angé, ses parents, Corinne et Bernard Corne, Daniel et Annie Lenoir, ses enfants, M^{me} Roselyne Angé, sa sœur, Les parents et alliés, ont la très grande douleur de faire part du décès de

Jeanne,

le 28 mars 1990, à Paris.

132, rue d'Assas, 75006 Paris.

Décès

— M^{me} Jean Bidaud, son épouse, Anne-Marie Bidaud, Michèle et Daniel Delarue, Alain Bidaud, ses enfants, Anne-Sophie et Guillaume Delarue, Fabrice et Cécile Bidaud, ses petits-enfants, M^{me} et M^{me} Eugène Lardy, M^{me} Henri Chancelier, ses sœurs et beaux-frères, Ses neveux et nièces, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean BIDAUD, ancien élève de l'École normale supérieure de Saint-Cloud, agrégé de l'Université,

survécu le 4 avril 1990, à l'âge de soixante-seize ans.

Selon le désir du défunt, l'inhumation dans le caveau de famille a eu lieu dans la plus stricte intimité, au cimetière du Montparnasse.

11, rue Ernest-Cresson, 75014 Paris.

Faire respecter vos dernières volontés en évitant tout souci à vos proches, avec

ROBLLOT PREVOYANCE

c'est possible. Renseignez-vous

N°VERT 05.45.22.27

PERMANENCE 24 H SUR 24 H

— M. Henri-Pierre Huc, son mari, M. et M^{me} André Angé, ses parents, Corinne et Bernard Corne, Daniel et Annie Lenoir, ses enfants, M^{me} Roselyne Angé, sa sœur, Les parents et alliés, ont la très grande douleur de faire part du décès de

M^{me} Claudine HUC, née Angé, contrôleur des impôts,

survécue le 2 avril 1990.

Les obsèques ont eu lieu le 5 avril, à 11 heures, à Bédarieux (Hérault), en l'église Saint-Louis.

5, rue Robert-Lavergne, 34060 Bédarieux, 34450 Vias.

— M. Yves Lemaignan, son épouse, M. et M^{me} Jean-François Lemaignan et leurs enfants, M^{me} Christine Lemaignan, ses enfants et petits-enfants, Et toute la famille, ont la douleur de faire part du décès de

M^{me} Yves LEMAIGNEN, née Suzanne Koenig,

survécue le 6 avril 1990, à Paris, dans sa quatre-vingt-unième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mercredi 11 avril, à 10 h 30, en l'église Saint-Vincent-de-Paul (place Fraux-Liszt, Paris-10^e).

Le présent avis tient lieu de faire-part.

— Jacques Dyck

Et Nicole Grégoire ont la douleur d'annoncer le décès accidentel de leur sœur et cousine

Danièle MELLIERES,

survécue le 6 avril 1990, à Paris.

Ses amis se réuniront le 11 avril, à 10 h 45, à l'entrée du cimetière de Bagneux.

36, boulevard Saint-Germain, 75005 Paris.

— M^{me} Antoine Masurel, son épouse, M. et M^{me} Jean-Michel Girardin, M. et M^{me} Jérôme Masurel, M. et M^{me} Jean-Louis Masurel, M. et M^{me} Olivier Masurel, Le capitaine de frégate et M^{me} Antoine Masurel, ses enfants, Jean-Cyrille, Anne, Philippe, Caroline Girardin, Virginie, Angélique Masurel, M. et M^{me} Emmanuel Rondeau et leur fille Édouard, André Masurel, Nicolas, Julien, Balthazar Masurel, Béatrice Masurel, ses petits-enfants et son arrière-petit-fils, ont la très grande tristesse de faire part du décès de

M. Antoine MASUREL, commandeur de la Légion d'honneur, compagnon de la Libération, croix de guerre 1939-1945, 34450 Vias.

survécue le 7 avril 1990, dans sa soixante-dixième année.

La cérémonie religieuse sera célébrée le mardi 10 avril, à 11 heures, en l'église Saint-Pierre de Montfort-l'Amaury (Yvelines).

Cet avis tient lieu de faire-part.

La Maison de l'Horloge, 75, rue de Paris, 92400 Montfort-l'Amaury.

Plus le 10 juillet 1992 à Bédarieux (Hérault).

Antoine Masurel a été, à partir de 1942, l'un des principaux animateurs du réseau de résistance Pléiades, qui, pour le compte du Bureau central de renseignement et d'action (BCRA), les services secrets, gagnaient, organisaient, dans le sud de la France, des évènements, des actions de renseignement et des coups de main contre l'occupant. Après un stage au BCRA à Londres, Antoine Masurel, revenu en France occupée, est arrêté à Gand (Belgique) et transféré par le Stapo en août 1944, interné à Fresnes, il sera libéré par les forces alliées et transféré. Il est fait compagnon de la Libération, le 18 octobre 1945, comme lieutenant-colonel du réseau Pléiades. Titulaire de plusieurs décorations étrangères, notamment belges et britanniques, Antoine Masurel finit commandeur de la Légion d'honneur.

Non abonnés, bénéficiaires d'une réduction sur les insertions du « Carnet du Monde », sont priés de joindre à leur envoi de texte une des dernières bandes pour justifier de cette qualité.

Saint-Etienne.

M^{me} Marinette Richier, née Paris, sa sœur, Ses belles-sœurs, ses neveux et nièces, Parents, alliés Et amis, ont la douleur de faire part du décès de

M. Lucien PARIS, inspecteur de presse,

survécue le 7 avril 1990, à l'âge de cinquante-neuf ans.

Ses funérailles seront célébrées le mercredi 11 avril, à 14 h 15, en l'église Saint-Thérèse, le Rond-Point, à Saint-Etienne.

Condoléances sur registre.

La famille remercie par avance toutes les personnes qui s'associeront à sa peine.

Cet avis tient lieu de faire-part.

122, cours Fauriel, 42100 Saint-Etienne.

Anniversaires

— Il y a un an disparaissait

Harris PUISAIS, chargé de mission

auprès du ministre d'Etat, ministre de l'économie, des finances et du budget,

à l'âge de soixante-quatre ans.

Sa famille, Ses amis, le rappellent au souvenir de tous ceux qui l'ont connu et apprécié.

Communications diverses

— Ecole du service de santé des armées de Bordeaux

Centenaire fondation Ecole santé navale.

L'école fête son centenaire anniversaire du 5 au 7 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

Le 10 octobre 1990.

Les anciens élèves qui souhaitent être informés et qui n'ont reçu aucune circulaire peuvent écrire à : Commission du centenaire, 147, cours de la Marine, 33998 Bordeaux-Armées.

MOTS CROISÉS

PROBLÈME N° 6235

1 2 3 4 5 6 7 8 9

I

II

III

IV

V

VI

VII

VIII

IX

X

XI

Horizontalement

I. Devenues moins rondes. — II. Une partie qui peut être de velours. — III. Est parfois plein de nous. Amène à la raison. — IV. Un mont qui forme une république. Fournit des fruits en toutes saisons. — V. Peut baigner dans l'huile. — VI. Mot qui peut faire fuir les « mouchards ». — VII. Dérivatif. Matière pour boucher. — VIII. Peut abriter un rieur. Pronom. — IX. Qui n'est donc plus dans la course. — X. Une femme qui brille dans son travail. — XI. Le tiers de la France. Mettre les voiles.

Verticalement

1. Thermomètre. Nid. — 2. Rapiat. Taira. Né. — 3. Avis. Elaborer. — 4. Censure. Omar. Pl. — 5. Ane. Eau. Sofa. — 6. Seuil. Rare. Cère. — 7. Sasser. Résolues. — 8. Euss. Erato. St. — 9. Suras. Nabia. — 10. Io. Ep. Têt. Ger. — 11. Ede. Itération. — 12. Sommeil. Cossard. — 13. Rai. Limon. Tris. — 14. Mainate. Tuf. Epl. — 15. Atlas. Ressassés.

GUY BROUTY

JOURNAL OFFICIEL

Sont publiés au Journal officiel du samedi 7 avril 1990 :

DES DÉCRETS

• N° 90-310 du 30 mars 1990 fixant pour l'année 1990 les cotisations du régime d'allocation de vieillesse des professions libérales ;

• N° 90-311 du 30 mars 1990 fixant les cotisations des régimes d'assurance vieillesse complémentaire et d'assurance invalidité-décès des travailleurs non salariés des professions libérales.

Est publié au Journal officiel du dimanche 8 avril 1990 :

UN ARRÊTÉ

• Du 22 mars 1990 modifiant l'arrêté du 17 juillet 1984 relatif aux contrôles des émissions de gaz polluants des moteurs effectués sur les véhicules automobiles avant leur mise en circulation.

SOLUTION DU PROBLÈME N° 6234

Horizontalement : I. Tracasseries. Ma. — II. Haves. — Odorat. — III. Epineuses.

MICHEL SWISS

MÊMES REMISES EXCEPTIONNELLES OUAUX TOURISTES ÉTRANGERS

PARFUMS, ACCESSOIRES PRODUITS DE BEAUTÉ LES GRANDES MARQUES

16, rue de la Poix (Paris 75002) 2^e étage asc. TEL : 42.61.61.11

Le Monde

RÉDACTION ET SIÈGE SOCIAL : 7, RUE DES ITALIENS 75427 PARIS CEDEX 09

Tél. : (1) 42-47-87-27 Télécopieur : (1) 45-23-06-81

Édité par la SARL Le Monde

Durée de la société : octroi à compter du 10 décembre 1944.

Capital social : 620 000 F

Principaux associés de la société : Société civile « Les Rédacteurs du Monde », Société anonyme des lecteurs du Monde, Le Monde-Entreprises, M^{me} Geneviève Beau-Méry, M. André Fontaine, gérant.

Commission paritaire des journaux et publications : 37 437 ISSN : 0395-2037

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 42-47-89-61.

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

ABONNEMENTS

11, rue Jean-Mazzet, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX TR. : (1) 49-60-32-90

TARIF FRANCE BENELUX SUISSE AUTRES PAYS

3 mois 365 F 399 F 584 F 780 F

6 mois 720 F 762 F 972 F 1 480 F

1 an 1 380 F 1 380 F 1 896 F 2 650 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner, RENVOYEZ CE BULLETIN accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

SERVICE A DOMICILE : Pour tous renseignements : (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse effectués en province : non abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

BULLETIN D'ABONNEMENT

Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : Prénom :

Adresse :

Code postal :

Localité : Pays :

Veillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

Les possibilités d'affaires mises en évidence par la Foire de Milan à l'occasion de la Grande Foire d'Avril 1990

Contacts internationaux :

La « Foire internationale de la Coopération, du Développement et des Investissements » : une initiative concrète, une nouvelle manière de se connaître pour réaliser des affaires dans le cadre des « joint-ventures », enrichie de congrès et tables rondes liés au thème de la coopération, du développement et des investissements et de rencontres ciblées avec des interlocuteurs européens et extra-européens. Des délégations industrielles étrangères présenteront des études en matière de collaboration industrielle.

Salon du Commerce extérieur : un complexe unitaire et intégré visant surtout le commerce extérieur, qui assure les opérations économiques de la façon la plus moderne et fonctionnelle, au moyen de services d'assistance opérationnelle effectuée par des experts en matière d'économie et de finance et équipée de moyens informatiques d'avant-garde.

L'URSS. La Foire de Milan et VDNH de Moscou : deux leaders, une stratégie commune. Le 2 octobre 1989, la Foire de Milan a établi un accord d'entente avec VDNH pour l'organisation d'expositions communes en URSS. A la Grande Foire d'Avril, l'URSS sera présente avec 1 700 m² de surface d'exposition et 80 expositions représentant plus de 200 entreprises soviétiques, tous désireux d'établir des relations d'affaires avec des entreprises italiennes et européennes. Les USA, avec 16 entreprises et autant d'Etats, l'Australie, le Canada, la SUISSE, les PAYS-BAS et d'autres Etats de l'Europe de l'Est, les pays ACP.

En outre, seront organisés des congrès et séminaires sur différents arguments d'ordre économique. A signaler tout particulièrement la troisième édition de l'initiative « Latin-America/Europe Convention » destinée aux professionnels sud-américains et européens et organisée par la Foire de Milan sur instructions de la Commission des Communautés européennes. Des relations économiques en provenance d'Afrique, d'Asie, des Amériques, d'Australie et d'Europe (en particulier de la France) participeront à la Grande Foire d'Avril pour rencontrer des entrepreneurs italiens et européens.

Salons réservés aux professionnels :

Technilight : Eclairage de printemps, exposition des appareils d'éclairage intérieur et extérieur, classiques et modernes.

Industria Mercato Exhibition : Salon des machines et des installations d'occasion

Eurolapis : Salon du marbre et du granit pour architecture, bâtiment et art

Renseignements : Chambre de Commerce Italienne pour la France
134, Rue du Faubourg St. Honoré - F - 75008 PARIS
Tél. 1 - 42253560 - Téléc 650486 CAMERIT F - Téléc 1 - 42891458

21/29 Avril 1990 **Grande Foire d'Avril**

Le Monde PUBLICITE

5, rue de Montmartre, 75007 PARIS
Tél. : (1) 45-55-91-42 ou 45-55-91-71
Téléc. MONDUPUB 206 136 F

Le Monde TÉLÉMATIQUE

Composés 36-15 - Tapez LEMONDE ou 36-15 - Tapez LM

Commission paritaire des journaux et publications : 37 437 ISSN : 0395-2037

Renseignements sur les microfilms et index du Monde au (1) 42-47-89-61.

Reproduction interdite de tout article, sauf accord avec l'administration

ABONNEMENTS

11, rue Jean-Mazzet, 94852 IVRY-SUR-SEINE CEDEX TR. : (1) 49-60-32-90

TARIF FRANCE BENELUX SUISSE AUTRES PAYS

3 mois 365 F 399 F 584 F 780 F

6 mois 720 F 762 F 972 F 1 480 F

1 an 1 380 F 1 380 F 1 896 F 2 650 F

ÉTRANGER : par voie aérienne tarif sur demande. Pour vous abonner, RENVOYEZ CE BULLETIN accompagné de votre règlement à l'adresse ci-dessus ou par MINITEL : 36-15 LEMONDE code d'accès ABO

SERVICE A DOMICILE : Pour tous renseignements : (1) 49-60-34-70

Changements d'adresse effectués en province : non abonnés sont invités à formuler leur demande deux semaines avant leur départ, en indiquant leur numéro d'abonnement.

BULLETIN D'ABONNEMENT

Durée choisie : 3 mois ☐ 6 mois ☐ 1 an ☐

Nom : Prénom :

Adresse :

Code postal :

Localité : Pays :

Veillez avoir l'obligeance d'écrire tous les noms propres en capitales d'imprimerie.

SPORTS

CYCLISME : vainqueur de Paris-Roubaix

Eddy Planckaert : le prix de la persévérance

Depuis quelques années, l'enfer du Nord est redevenu une spécialité flamande. Ainsi, Eddy Planckaert, qui n'avait pas encore inscrit son nom au palmarès mais qui figurait sur la liste des principaux favoris, a obtenu, dimanche 8 avril, la quatrième victoire belge consécutive dans la classique Paris-Roubaix. Une victoire acquise d'extrême justesse devant le Canadien Steve Bauer, alors que le Français Martial Gayant se classait quatrième, à quelques longueurs.

ROUBAIX

de notre envoyé spécial

Cette épreuve différente des autres provoquait toujours l'étonnement. Au terme d'une trajectoire de 266 kilomètres suivant un parcours semé de difficultés hors du commun, il aura fallu la photo finish pour départager Eddy Planckaert et le Canadien Steve Bauer. Sur la ligne d'arrivée, moins de deux centimètres séparaient les deux hommes. A peine l'épaisseur d'un boyau !

Le Belge éprouvait néanmoins la certitude d'avoir gagné et, de toute évidence, il méritait la plus haute marche du podium car il avait su prendre l'initiative du combat, n'hésitant pas, lui, le routier-sprinter, à choisir l'attaque. Installé très tôt aux avant-postes, il avait payé de sa personne et manœuvré avec autant de patience que d'application. C'est pourtant sa vélocité qui lui permit d'arracher la victoire. A la sortie du dernier virage sur la piste de Roubaix, il occupait encore la troisième position. Dans un ultime effort, il déborda Van Hoooydonck puis Bauer, qui échoua sur le fil après avoir déjà perdu, on s'en souvient, un championnat du monde à cent mètres de la bande-roule.

Singulier dénouement d'une course placée jusqu'au bout sous le signe de l'incertitude et de l'ambiguïté. Pendant 100 kilomètres, le futur vainqueur, flanqué de Martial Gayant et de l'extravagant Van Keirsbulck — un inconnu de talent — eut à subir la pression des poursuivants conduits tantôt par Fignon, tantôt par Van Hoooydonck et enfin par Bauer, alors que l'écart ne dépassait pas quarante secondes. Il ne céda jamais au doute. Il s'obstina à croire en lui malgré les apparences, qui ne plaçaient pas précisément en sa faveur.

En définitive, les événements devaient lui donner raison pour autant qu'il s'agisse d'un vainqueur. Les attentistes au nombre desquels Laurent Fignon. Surpris par une offensive qui semblait prématurée et paralysé par une étroite surveillance de ses adversaires, l'ancien vainqueur du Tour multiplia en vain les efforts pour tenter de se dégager. Il n'était dépourvu ni

d'énergie ni de conviction, mais capitula sous le nombre comme cela se produit généralement en pareil cas. Dans de telles circonstances, sa modestie vingt-septième place ne saurait traduire son comportement d'ensemble et pas davantage sa valeur ou sa condition physique du moment.

L'avenir du doyen

Freiné par le vent, ce Paris-Roubaix, qui aurait pu emprunter à Paris-Nice le titre de course au soleil, fut bien loin de se décanter. Il lui manqua l'émotion et le pathétique indispensables, à sa

légende. Heureusement, un final à rebondissements fit oublier ses longévités.

Deux Français, Martial Gayant et Gilbert Duclos-Lassalle, y jouèrent un rôle essentiel. Le premier, qui avait perdu le contact à la suite de plusieurs incidents mécaniques, parvint à faire la jonction à l'entrée du vélodrome. Quant au second, il rejoignit l'extrême le groupe de tête, en dépit d'une chute et de trois crevaisons particulièrement inopportuns. Il est vrai que Duclos-Lassalle, qui participait à Paris-Roubaix pour la douzième fois, possède son sujet sur le bout des pédales. A trente-six ans, le doyen du peloton n'a rien perdu

de son ardeur et l'expérience acquise au cours de ses multiples campagnes lui procure un avantage prépondérant. « Je reviendrai l'an prochain, déclara-t-il, superbe, et je reviendrai pour gagner. »

Le vieil habitué de l'enfer est un obstiné. Il sait que, dans cette compétition impitoyable à tous égards, la justice finit par naître de l'injustice et que les meilleurs se retrouvent inévitablement dans le haut du classement. Jean-Marie Wampers, vainqueur en 1989, a terminé cinquième et il s'en est fallu de peu qu'il ne renouvelle son succès de l'an passé. Une belle confirmation, en somme.

JACQUES AUGENDRE

CARNET DU TIBET

Au pied de l'Himalaya

A la tête d'une équipe de huit « himalayistes », le guide français Benoît Chamoux est reparti au Tibet avec l'ambition de gravir, en une seule expédition, deux sommets de plus de 8 000 mètres : le Cho Oyu et le Shisha Pangma par deux voies nord non encore explorées. Chaque semaine, Benoît Chamoux devait tenir les lecteurs du Monde informés de l'évolution de cette expédition. Après avoir atterri à Katmandou juste avant les émeutes anti-gouvernementales, la petite équipe a rejoint la frontière du Tibet.

Katmandou ! Je me sens ici chez moi. Le Népal, petit royaume enclavé entre les deux géants que sont l'Inde et la Chine, vaut surtout par la majesté et la dimension de ses pics, les plus hauts du monde. Le pays est un escalier de Gulliver qui s'élève de la plaine du sud, le Terai, jusqu'aux sommets de l'Himalaya à plus de 8 000 mètres.

Katmandou est la seule ville du pays. Une cité de temples, de religions, de couleurs, d'odeurs et de tourterelles. C'est une ville humaine et splendide où nous retrouvons notre hôtel, le Shauler, une bâtisse imposante d'un autre monde, celui de la chasse au tigre, des éléphants et des casques coloniaux. Yves (Detry, Français, quarante et un ans, responsable de la logistique) et

Seppi (Enzio, Italien, trente-cinq ans, responsable du camp de base), arrivés depuis une semaine, nous attendent en attendant d'un delhi (plat national composé de lentilles et de riz).

Le jour du départ, celle que j'ai ressentie avant chacune de mes expéditions, au moment de quitter celui que l'on aime pour assouvir sa passion, n'a pas abandonné. Autour de moi, il y a José (Rakocsa), Tchèque, vingt-neuf ans, technicien en optique, Mauro (Rossi, Italien, trente-deux ans, guide) et Agostino (da Polenza, Italien, trente-quatre ans, guide), Frédéric (Vale, Français, vingt-quatre ans, macron), Pierre (Royer, Français, trente-cinq ans, cameraman), Aïan (Hinkes, Britannique, trente-cinq ans, guide) et Gerda (de Groene, Néerlandaise, vingt-sept ans, médiatrice).

Par le Pont de l'Amitié

Ce sont mes artistes, ceux de l'expédition « Bull », l'esprit d'équipe. Tous sont prêts à jouer demain l'ouverture d'une grande symphonie himalayenne de deux mois, dont le crescendo est un triple défi à plus de 8 000 mètres d'altitude : arriver tous au sommet, enchaîner deux pics et parcourir deux nouveaux itinéraires. Cela sur deux montagnes qui n'ont pas emprunté leur nom à Wagner, mais plutôt à la mythologie. Le Cho Oyu (La Déesse de turquoise), 8 201 mètres, et le Shisha Pangma (L'Arête au-dessus des pâturages), 8 045 mètres, sont deux géants

proches de l'Everest. Cette fois, je n'ai pas le temps de me glisser dans la foule dense des rues de la cité. Notre préoccupation est ailleurs. Une expédition, ce sont des hommes, certes, mais c'est aussi la collecte des autorisations et du matériel : permis de grimper, de marcher, visas, formalités de dédouanement, de transit, nourri-



ture de vingt-cinq personnes pendant deux mois et demi, équipements d'alpinisme pour gravir deux montagnes, conditionnement en bidons plastiques, etc. Cette expédition est encore plus difficile à organiser, puisque nous allons au Tibet, région sous contrôle chinois, fermée aux touristes.

L'hiver est venu de quitter Katmandou par la route qui se transforme bientôt en piste poussiéreuse. Deux camions avec leur chargement, dont un mis sous scel-

HOCKEY SUR GLACE : championnat du monde

Les Français manquent le podium

Le championnat du monde B de hockey sur glace, qui s'est tenu du jeudi 29 mars au dimanche 8 avril à Megève et à Lyon, a été remporté par la Suisse, devant l'Italie et l'Autriche. La France, troisième à la surprise générale l'année dernière à Oslo, n'a pas réussi à renouveler son exploit.

MEGÈVE

de notre envoyé spécial
« Le résultat sportif de l'équipe de France n'est pas la priorité de ce championnat du monde. La promotion de notre sport est l'objectif »

numéro un. Car, sans une base plus large et sans une reconnaissance médiatique plus importante, le hockey sur glace français ne peut pas espérer rejoindre l'élite mondiale du groupe A », affirmait André Ville, directeur technique national adjoint, avant même la fin du championnat et alors que la France était encore en course pour la première place.

La préparation de l'équipe de France n'a pourtant pas été négligée. Se refusant à mener une politique élitiste au détriment de la base, comme l'avaient fait les responsables du volley-ball français pour préparer les championnats du monde et les Jeux olympiques, la Fédération française des sports de glace n'a pas accepté de laisser aux clubs la priorité, comme cela se passe en basket-ball. Une voie médiane a été choisie.

Depuis le mois de mai 1989, les membres du club France ont été regroupés quatre-vingt-dix jours en stage national. Trente matches internationaux ont jalonné cette préparation. C'est à la fois trop et pas assez. Trop, parce que les joueurs français ont également disputé quarante-deux matches de championnat de France depuis le début de la saison ; leur tonalité des premières rencontres s'est ainsi quelque peu éteinte lors des trois derniers matches qui les opposaient aux équipes les plus performantes du groupe B. Pas assez parce que, au dire même d'André Ville, « la cohésion d'une équipe qui désire s'inscrire durablement dans le groupe A demande beaucoup plus de travail en commun ».

Même si elle n'est pas, cette année, sur le podium, l'équipe de France a pourtant progressé. Plus précisément, mieux construite, son système de jeu peut maintenant s'appuyer sur la troisième ligne entièrement constituée de joueurs franco-canadiens capables de faire efficacement barrage à l'adversaire et de lancer des contre-attaques. Mais le pourcentage de réussites reste désespérément faible par rapport au nombre de chances que les joueurs français se créent. Truffés d'occasions de buts, les rencontres avec la Pologne et la Suisse n'ont mis que trop en évidence cette fébrilité qui continue à gangrener le jeu de l'équipe de France.

Albertville pour objectif

Pays organisateur des prochains Jeux olympiques, la France devrait, comme la Yougoslavie en 1984, obtenir, à l'occasion du prochain congrès de la Ligue internationale de hockey sur glace, la sélection d'office pour le tournoi olympique, qui rassemblera les douze meilleures nations (en cas de refus — peu probable, — il lui faudrait terminer dans les quatre premiers du prochain championnat du monde-B). Avec Albertville pour seul objectif, la Fédération n'a pas pour autant l'intention, ni les moyens, de modifier la politique sportive qui a prévalu pour la préparation de ce mondial.

Kjell Larsson, l'actuel entraîneur suédois qui, depuis quatre saisons, a entraîné le redressement de l'équipe de France, a signé un nouveau contrat qui expirera en 1992. Afin de mieux préparer les juniors, une équipe de France B, dite olympique, a été mise en place. D'ici deux ans, quatre ou cinq nouveaux éléments devraient pouvoir renforcer les rangs de l'équipe première.

Les dirigeants comptent sur ce sang neuf pour éviter de faire appel à d'autres Franco-Canadiens, dont le nombre ne devrait pas dépasser cinq. De quatre-vingt-dix jours de regroupement devrait, dans le meilleur des cas, passer à cent dix l'année des Jeux olympiques. Mais encore faudra-t-il trouver des fonds pour indemniser les clubs. « Le hockey sur glace français est trop jeune pour ne pas succomber à l'absence de ses meilleurs éléments pendant une très longue période », affirme André Ville. Albertville est trop près ; nous n'avons pas encore les moyens de nos ambitions. Il n'en sera pas de même pour préparer les Jeux de 1994 en Norvège. En compétition comme ailleurs, il faut savoir attendre.

PIERRE-YVES GRAVIER

Les résultats

BASKET-BALL

Tournoi des As à Tours
Finale : Limoges bat Cholet, 87-84.
Demi-finales : Cholet bat Antibes, 94-85 ; Limoges bat Pau-Orthez, 100-81.

Championnat de France

NATIONALE I A

Finale de la Coupe de France

Rennes b. Saint-Quentin, 75-65.

Racing Paris b. Vichy, 90-77.

Monaco b. Mulhouse, 93-89.

Barrages

Cognac b. Rouen, 87-85.

Montpellier b. Levallois, 90-89.

Evreux b. Lorient, 111-84.

Tours b. Sochaux, 91-87.

Championnat de France féminin

Nantes est championne de France 1990 après avoir battu le RC, 79-61 au match retour.

CYCLISME

Paris-Roubaix

1. Eddy Planckaert (Bel.), les 265,5 km en 7 h 37 min 2 s ; 2. Steve Bauer (mém. temps) ; 3. Zdeněk Van Hoooydonck (Bel.), m.t. ; 4. Guyon (Fra.), m.t. ; 5. Wampers (Bel.), à 3 s ; 6. Duclos-Lassalle (Fra.), m.t. ; 7. Wegmuller (Sui.), à 7 s ; 8. A. Van der Poel (P-B), à 10 s ; 9. Chavanne (Bel.), m.t. ; 10. Duclos-Lassalle, 23.

Classification de la Coupe du monde après trois épreuves. — 1. Argentin, 43 pts ; 2. Telen, 39 ; 3. Bugno et Chavanne, 34 ; 4. Flandre, 32 ; 5. Delon et Colotti, 27 ; 6. Planckaert, 25 ; 7. Duclos-Lassalle, 23.

FOOTBALL

Championnat de France

Première division

Trente-deuxième journée

Auxerre b. Bordeaux, 1-0.

Cannes et Marseille, 2-2.

Monaco b. Lyon, 1-0.

Sochaux et Metz, 0-0.

Paris-SG b. Mulhouse, 1-0.

Toulouse b. Nantes, 3-2.

Toulouse b. Caen, 1-0.

Saint-Etienne et Nice, 0-0.

Toulon b. Montpellier, 3-0.

Lille b. RP, 2-1.

Classification, 1. Bordeaux, 45 pts ; 2. Marseille, 44 ; 3. Monaco, 38 ;

4. Paris-SG et Sochaux, 35 ; 6. Auxerre et

Lyon, 33 ; 8. Nantes et Toulouse, 32 ;

10. Brest, 31 ; 11. Metz, Saint-Etienne,

Cannes et Toulon, 30 ; 15. Lille et Caen,

28 ; 17. Montpellier, 27 ; 18. RP 1, 28 ;

19. Nice, 25 ; 20. Mulhouse, 24.

DEUXIÈME DIVISION

Championnat de France

Dernière journée des poules de huit

GROUPE A

Poule 1

"Auch b. La Rochelle, 29-10.

"Colomiers b. PUC, 28-10.

"Grenoble b. Dax, 19-18.

"Chalon b. "Bayonne, 16-12.

Classification. — 1. Dax, 38 pts ; 2. Gre-

noble, 36 ; 3. Colomiers, 32.

Poule 2

"Toulouse b. "Béziers, 25-12.

"Béziers b. "Bordeaux, 18-15.

"Bordeaux b. "Toulon, 18-18.

"Toulon b. "Nîmes, 25-18.

Classification. — 1. Agen, 37 pts ; 2.

Toulon et Béziers, 35.

Poule 3

Nice b. Béziers, 39-18.

Lorient b. Toulon, 18-7.

"Béziers b. Nîmes, 25-18.

"Agen b. Hagenau, 32-12.

Classification. — 1. Agen, 37 pts ; 2.

Toulon et Béziers, 35.

Poule 4

Toulouse b. "Troyes, 12-9.

"Castres b. Narbonne, 18-12.

"Perpignan b. "Rumilly, 30-9.

"Brive b. "Toulouse, 11-9.

Classification. — 1. Toulouse, 38 pts ;

2. Narbonne, 32 ; 3. Brive et Castres, 30.

Tableau des résultats de la saison

Toulon : 1. Toulouse, 38 pts ; 2. Narbonne, 32 ; 3. Brive et Castres, 30 ; 4. Agen, 37 pts ; 5. Toulon et Béziers, 35 ; 6. Béziers, 35 ; 7. Agen, 37 pts ; 8. Toulon et Béziers, 35 ; 9. Agen, 37 pts ; 10. Toulon et Béziers, 35 ; 11. Agen, 37 pts ; 12. Toulon et Béziers, 35 ; 13. Agen, 37 pts ; 14. Toulon et Béziers, 35 ; 15. Agen, 37 pts ; 16. Toulon et Béziers, 35 ; 17. Agen, 37 pts ; 18. Toulon et Béziers, 35 ; 19. Agen, 37 pts ; 20. Toulon et Béziers, 35 ; 21. Agen, 37 pts ; 22. Toulon et Béziers, 35 ; 23. Agen, 37 pts ; 24. Toulon et Béziers, 35 ; 25. Agen, 37 pts ; 26. Toulon et Béziers, 35 ; 27. Agen, 37 pts ; 28. Toulon et Béziers, 35 ; 29. Agen, 37 pts ; 30. Toulon et Béziers, 35 ; 31. Agen, 37 pts ; 32. Toulon et Béziers, 35 ; 33. Agen, 37 pts ; 34. Toulon et Béziers, 35 ; 35. Agen, 37 pts ; 36. Toulon et Béziers, 35 ; 37. Agen, 37 pts ; 38. Toulon et Béziers, 35 ; 39. Agen, 37 pts ; 40. Toulon et Béziers, 35 ; 41. Agen, 37 pts ; 42. Toulon et Béziers, 35 ; 43. Agen, 37 pts ; 44. Toulon et Béziers, 35 ; 45. Agen, 37 pts ; 46. Toulon et Béziers, 35 ; 47. Agen, 37 pts ; 48. Toulon et Béziers, 35 ; 49. Agen, 37 pts ; 50. Toulon et Béziers, 35 ; 51. Agen, 37 pts ; 52. Toulon et Béziers, 35 ; 53. Agen, 37 pts ; 54. Toulon et Béziers, 35 ; 55. Agen, 37 pts ; 56. Toulon et Béziers, 35 ; 57. Agen, 37 pts ; 58. Toulon et Béziers, 35 ; 59. Agen, 37 pts ; 60. Toulon et Béziers, 35 ; 61. Agen, 37 pts ; 62. Toulon et Béziers, 35 ; 63. Agen, 37 pts ; 64. Toulon et Béziers, 35 ; 65. Agen, 37 pts ; 66. Toulon et Béziers, 35 ; 67. Agen, 37 pts ; 68. Toulon et Béziers, 35 ; 69. Agen, 37 pts ; 70. Toulon et Béziers, 35 ; 71. Agen, 37 pts ; 72. Toulon et Béziers, 35 ; 73. Agen, 37 pts ; 74. Toulon et Béziers, 35 ; 75. Agen, 37 pts ; 76. Toulon et Béziers, 35 ; 77. Agen, 37 pts ; 78. Toulon et Béziers, 35 ; 79. Agen, 37 pts ; 80. Toulon et Béziers, 35 ; 81. Agen, 37 pts ; 82. Toulon et Béziers, 35 ; 83. Agen, 37 pts ; 84. Toulon et Béziers, 35 ; 85. Agen, 37 pts ; 86. Toulon et Béziers, 35 ; 87. Agen, 37 pts ; 88. Toulon et Béziers, 35 ; 89. Agen, 37 pts ; 90. Toulon et Béziers, 35 ; 91. Agen, 37 pts ; 92. Toulon et Béziers, 35 ; 93. Agen, 37 pts ; 94. Toulon et Béziers, 35 ; 95. Agen, 37 pts ; 96. Toulon et Béziers, 35 ; 97. Agen, 37 pts ; 98. Toulon et Béziers, 35 ; 99. Agen, 37 pts ; 100. Toulon et Béziers, 35 ; 101. Agen, 37 pts ; 102. Toulon et Béziers, 35 ; 103. Agen, 37 pts ; 104. Toulon et Béziers, 35 ; 105. Agen, 37 pts ; 106. Toulon et Béziers, 35 ; 107. Agen, 37 pts ; 108. Toulon et Béziers, 35 ; 109. Agen, 37 pts ; 110. Toulon et Béziers, 35 ; 111. Agen, 37 pts ; 112. Toulon et Béziers, 35 ; 113. Agen, 37 pts ; 114. Toulon et Béziers, 35 ; 115. Agen, 37 pts ; 116. Toulon et Béziers, 35 ; 117. Agen, 37 pts ; 118. Toulon et Béziers, 35 ; 119. Agen, 37 pts ; 120. Toulon et Béziers, 35 ; 121. Agen, 37 pts ; 122. Toulon et Béziers, 35 ; 123. Agen, 37 pts ; 124. Toulon et Béziers, 35 ; 125. Agen, 37 pts ; 126. Toulon et Béziers, 35 ; 127. Agen, 37 pts ; 128. Toulon et Béziers, 35 ; 129. Agen, 37 pts ; 130. Toulon et Béziers, 35 ; 131. Agen, 37 pts ; 132. Toulon et Béziers, 35 ; 133. Agen, 37 pts ; 134. Toulon et Béziers, 35 ; 135. Agen, 37 pts ; 136. Toulon et Béziers, 35 ; 137. Agen, 37 pts ; 138. Toulon et Béziers, 35 ; 139. Agen, 37 pts ; 140. Toulon et Béziers, 35 ; 141. Agen, 37 pts ; 142. Toulon et Béziers, 35 ; 143. Agen, 37 pts ; 144. Toulon et Béziers, 35 ; 145. Agen, 37 pts ; 146. Toulon et Béziers, 35 ; 147. Agen, 37 pts ; 148. Toulon et Béziers, 35 ; 149. Agen, 37 pts ; 150. Toulon et Béziers, 35 ; 151. Agen, 37 pts ; 152. Toulon et Béziers, 35 ; 153. Agen, 37 pts ; 154. Toulon et Béziers, 35 ; 155. Agen, 37 pts ; 156. Toulon et Béziers, 35 ; 157. Agen, 37 pts ; 158. Toulon et Béziers, 35 ; 159. Agen, 37 pts ; 160. Toulon et Béziers, 35 ; 161. Agen, 37 pts ; 162. Toulon et Béziers, 35 ; 163. Agen, 37 pts ; 164. Toulon et Béziers, 35 ; 165. Agen, 37 pts ; 166. Toulon et Béziers, 35 ; 167. Agen, 37 pts ; 168. Toulon et Béziers, 35 ; 169. Agen, 37 pts ; 170. Toulon et Béziers, 35 ; 171. Agen, 37 pts ; 172. Toulon et Béziers, 35 ; 173. Agen, 37 pts ; 174. Toulon et Béziers, 35 ; 175. Agen, 37 pts ; 176. Toulon et Béziers, 35 ; 177. Agen, 37 pts ; 178. Toulon et Béziers, 35 ; 179. Agen, 37 pts ; 180. Toulon et Béziers, 35 ; 181. Agen, 37 pts ; 182. Toulon et Béziers, 35 ; 183. Agen, 37 pts ; 184. Toulon et Béziers, 35 ; 185. Agen, 37 pts ; 186. Toulon et Béziers, 35 ; 187. Agen, 37 pts ; 188. Toulon et Béziers, 35 ; 189. Agen, 37 pts ; 190. Toulon et Béziers, 35 ; 191. Agen, 37 pts ; 192. Toulon et Béziers, 35 ; 193. Agen, 37 pts ; 194. Toulon et Béziers, 35 ; 195. Agen, 37 pts ; 196. Toulon et Béziers, 35 ; 197. Agen, 37 pts ; 198. Toulon et Béziers, 35 ; 199. Agen, 37 pts ; 200. Toulon et Béziers, 35 ; 201. Agen, 37 pts ; 202. Toulon et Béziers, 35 ; 203. Agen, 37 pts ; 204. Toulon et Béziers, 35 ; 205. Agen, 37 pts ; 206. Toulon et Béziers, 35 ; 207. Agen, 37 pts ; 208. Toulon et Béziers, 35 ; 209. Agen, 37 pts ; 210. Toulon et Béziers, 35 ; 211. Agen, 37 pts ; 212. Toulon et Béziers, 35 ; 213. Agen, 37 pts ; 214. Toulon et Béziers, 35 ; 215. Agen, 37 pts ; 216. Toulon et Béziers, 35 ; 217. Agen, 37 pts ; 218. Toulon et Béziers, 35 ; 219. Agen, 37 pts ; 220. Toulon et Béziers, 35 ; 221. Agen, 37 pts ; 222. Toulon et Béziers, 35 ; 223. Agen, 37 pts ; 224. Toulon et Béziers, 35 ; 225. Agen, 37 pts ; 226. Toulon et Béziers, 35 ; 227. Agen, 37 pts ; 228. Toulon et Béziers, 35 ; 229. Agen, 37 pts ; 230. Toulon et Béziers, 35 ; 231. Agen, 37 pts ; 232. Toulon et Béziers, 35 ; 233. Agen, 37 pts ; 234. Toulon et Béziers, 35 ; 235. Agen, 37 pts ; 236. Toulon et Béziers, 35 ; 237. Agen, 37 pts ; 238. Toulon et Béziers, 35 ; 239. Agen, 37 pts ; 240. Toulon et Béziers, 35 ; 241. Agen, 37 pts ; 242. Toulon et Béziers, 35 ; 243. Agen, 37 pts ; 244. Toulon et Béziers, 35 ; 245. Agen, 37 pts ; 246. Toulon et Béziers, 35 ; 247. Agen, 37 pts ; 248. Toulon et Béziers, 35 ; 249. Agen, 37 pts ; 250. Toulon et Béziers, 35 ; 251. Agen, 37 pts ; 252. Toulon et Béziers, 35 ; 253. Agen, 37 pts ; 254. Toulon et Béziers, 35 ; 255. Agen, 37 pts ; 256. Toulon et Béziers, 35 ; 257. Agen, 37 pts ; 258. Toulon et Béziers, 35 ; 259. Agen, 37 pts ; 260. Toulon et Béziers, 35 ; 261. Agen, 37 pts ; 262. Toulon et Béziers, 35 ; 263. Agen, 37 pts ; 264. Toulon et Béziers, 35 ; 265. Agen, 37 pts ; 266. Toulon et Béziers, 35 ; 267. Agen, 37 pts ; 268. Toulon et Béziers, 35 ; 269. Agen, 37 pts ; 270. Toulon et Béziers, 35 ; 271. Agen, 37 pts ; 272. Toulon et Béziers, 35 ; 273. Agen, 37 pts ; 274. Toulon et Béziers, 35 ; 275. Agen, 37 pts ; 276. Toulon et Béziers, 35 ; 277. Agen, 37 pts ; 278. Toulon et Béziers, 35 ; 279. Agen, 37 pts ; 280. Toulon et Béziers, 35 ; 281. Agen, 37 pts ; 282. Toulon et Béziers, 35 ; 283. Agen, 37 pts ; 284. Toulon et Béziers, 35 ; 285. Agen, 37 pts ; 286. Toulon et Béziers, 35 ; 287. Agen, 37 pts ; 288. Toulon et Béziers, 35 ; 289. Agen, 37 pts ; 290. Toulon et Béziers, 35 ; 291. Agen, 37 pts ; 292. Toulon et Béziers, 35 ; 293. Agen, 37 pts ; 294. Toulon et Béziers, 35 ; 295. Agen, 37 pts ; 296. Toulon et Béziers, 35 ; 297. Agen, 37 pts ; 298. Toulon et Béziers, 35 ; 299. Agen, 37 pts ; 300. Toulon et Béziers, 35 ; 301. Agen, 37 pts ; 302. Toulon et Béziers, 35 ; 303. Agen, 37 pts ; 304. Toulon et Béziers, 35 ; 305. Agen, 37 pts ; 306. Toulon et Béziers, 35 ; 307. Agen, 37 pts ; 308. Toulon et Béziers, 35

ÉCONOMIE

Le Monde

22 Prochain accord au sein du GATT
23 M. Jean-Louis de la Monnaie

24 Extension des groupes de services espagnols
25 à 28 L'impact économique

38 Marchés financiers
39 Bourse de Paris

Après la réunion monétaire des sept pays industrialisés à Paris

A mark, mark et demi

« A long terme, la parité choisie pour l'échange de monnaie n'a pas grande importance », expliquait, en marge de la réunion monétaire du G7 ce week-end à Paris, un responsable de la Bundesbank. Certes, mais il va d'abord falloir, dans l'unification monétaire interallemande, gérer le très court terme. Bon, souhaite boudier les négociations avec le nouveau gouvernement de RDA et la consultation des Douze entre Pâques et fin avril.

Sur le terrain, le ton s'élève. Le chancelier Kohl, qui a fait campagne et gagné les élections en RDA en promettant de convertir un mark-est pour 1 mark-ouest, hésite à passer à l'acte. La Bundesbank, ayant dû avaler l'idée de l'unification monétaire, a laissé comme par mégarde sortir un rapport « confidentiel » préconisant un échange de 2 marks-est pour 1 mark-ouest.

Les salariés est-allemands, outrés, descendent dans la rue pour défendre leurs « droits ». Les dirigeants allemands se sont enfermés eux-mêmes dans une alternative binaire: 1 = 1 contre 1 = 2. Alors que, pour beaucoup d'économistes, même le taux jugé aujourd'hui trop bas par les Allemands de l'Est est encore beaucoup trop haut au regard de la productivité de leur économie.

Comment rattrapper tant de maudresse? La France peut aider. En prêtant à l'ami d'outre-Rhin une escouade d'inspecteurs des finances. Il ne leur faudrait pas dix jours pour pondre une série de solutions techniques permettant d'échapper à la néfaste clarté du débat actuel.

Par exemple: le taux de 1 = 1 s'appliquerait pour l'épargne de 0 à 500 marks, un taux de 1,25 de 501 à 1 000 marks, un taux de 1,5 de 1 001 à 2 000 marks, avec ensuite un barème progressif en douze tranches corrigé d'un quotient familial, avec un plafond pour punir les affreux profiteurs de l'ancien régime.

Pour les salaires, un taux de 1 = 3 assorti d'augmentations négociées étalées sur cinq ans, avec plan d'épargne d'entreprise au taux de 1 = 1 bloqué pendant vingt-huit mois. Le temps que les Allemands de l'Est comprennent s'ils y gagnent ou s'ils y perdent, la merveilleuse efficacité allemande aura déjà commencé à changer leur vie pour le meilleur. Si seulement Helmut Kohl avait pensé plus tôt à se faire assister de vrais professionnels!

S. GH.

Le soutien modéré du G 7 favorise un léger redressement du yen

Le yen a progressé lundi 9 avril sur le marché des changes de Tokyo, au lendemain de la réunion à Paris des autorités monétaires des sept pays les plus industrialisés (G 7). Le dollar se négociait en fin de journée à 156,45 yens (contre 157,47 vendredi en clôture), les opérateurs craignant une intervention des banques centrales. Cette amélioration a profité par contagion à la Bourse de Tokyo, qui a fait un bond de 3,7 %. Lundi la Bundesbank a soutenu le yen.

Un petit coup de main au Japon, un bon coup de chapeau à l'Allemagne, c'est en peu de mots le résultat des consultations monétaires du G 7 qui ont eu lieu samedi 7 avril à Paris. Les marchés financiers attendaient des ministres des finances et des gouverneurs des banques centrales des sept principaux pays industrialisés (Canada, France, RFA, Italie, Japon, Royaume-Uni et États-Unis), auxquels s'était joint le directeur général du Fonds monétaire international, M. Michel Camdessus, des signaux concernant les deux événements majeurs du début 1990, la baisse du yen japonais et de la Bourse de Tokyo et les perspectives de l'unification monétaire interallemande. Ils les ont obtenus, peut-être pas avec toute la clarté espérée, mais en des

termes soigneusement négociés qui ont obtenu, comme il est d'usage, l'accord de toutes les parties.

Les ministres ont discuté des « conséquences indésirables sur le processus global d'ajustement » de la baisse du yen et, « sont convenus de suivre de près ces développements. Ils ont réaffirmé leur engagement de coordonner leurs politiques économiques et de coopérer sur les marchés des changes ».

Réduire les déséquilibres extérieurs
De retour à Tokyo, le ministre japonais des Finances, M. Ruytaro Hashimoto, a jugé « très important » le fait que le G 7 soit tombé d'accord pour juger « indésirable la poursuite de la baisse du yen ». En revanche, les opérateurs japonais interrogés par l'agence Jiji se sont montrés déçus de l'imprécision du communiqué. Le redressement relativement modeste du yen enregistré lundi à Tokyo pourrait dans ces conditions ne pas suffire à retourner la tendance.

L'autre vedette de la journée, l'Allemagne fédérale, a reçu un satisfecit de ses partenaires, qui ont « noté que l'union économique et monétaire allemande pourrait contribuer à améliorer la croissance mondiale et à réduire les déséquilibres extérieurs en Europe ». Un message optimiste destiné à rassurer les marchés sur la santé du deutschmark afin d'éviter une nouvelle hausse des taux d'intérêt allemands. Selon le Financial Times, l'Allemagne se serait oppo-

sée à un engagement plus précis envers le Japon, craignant d'affaiblir le mark par des achats de yens.

Le G 7 s'est félicité des réformes économiques à l'Est, « les plus importantes depuis des décennies », et s'est dit prêt à apporter « une assistance bilatérale et multilatérale appropriée ».

En quinze ans d'existence, le club « officieux » du G 7 s'était occupé des fluctuations du dollar, notamment lors des accords du Plaza (septembre 1985), où il avait soutenu la baisse du dollar, et du Louvre (février 1987), où il s'était prononcé pour une stabilisation de la monnaie américaine. Cette fois, signe des temps, les États-Unis ne sont pas cités individuellement. Le communiqué se borne à indiquer que « les pays connaissant des déficits budgétaires et de compte courant devraient réduire leurs déficits publics et accroître leur épargne privée », cette dernière devant d'ailleurs être encouragée dans tous les pays. M. Pierre Bérégovoy, rayonnant, a conclu sa présentation des résultats du G 7 en soulignant que pratiquement tous les points la politique française avait été jugée positive.

SOPHIE GHERARDI.

Des extraits du communiqué

Voici les principaux extraits du communiqué du « Groupe des 7 », publié samedi 7 avril à l'issue de sa réunion:

« Les ministres et gouverneurs ont affirmé la nécessité de poursuivre une coordination étroite de leurs politiques macroéconomiques et structurelles, afin d'obtenir une croissance soutenue, une inflation faible et une plus grande stabilité des taux de change. A cet égard, ils sont convenus que les taux d'inflation actuels exigent de rester vigilants. Ils sont convenus que les pays connaissant des déficits budgétaires et de compte courant devraient réduire leur déficit et accroître leur épargne privée. Ils sont aussi convenus que les pays qui connaissent des excédents extérieurs devraient, en même temps, continuer à contribuer à l'ajustement externe en favorisant une croissance non inflationniste de leur demande intérieure par le biais de politiques macroéconomiques et structurelles appropriées. Ils ont également convenus que l'épargne devrait être encouragée dans tous les pays, au moyen de politiques structurelles appropriées.

« Les ministres et gouverneurs ont discuté des développements intervenus sur l'ensemble des marchés financiers, en particulier de la baisse du yen vis-à-vis des autres monnaies et de ses conséquences indésirables sur le processus global d'ajustement, et ils sont convenus de suivre de près ces développements. Ils ont réaffirmé leur engagement de coordonner leurs politiques économiques et de coopérer sur les marchés des changes.

« Les ministres et gouverneurs se sont félicités des réformes économiques en Europe de l'Est dans la voie d'une économie de marché, réformes qu'ils considèrent comme les plus importantes depuis des décennies. Ils ont exprimé leur volonté de contribuer à la réussite du processus engagé, par une assistance bilatérale et multilatérale appropriée, en aidant les pays à entreprendre des réformes permettant de lever les obstacles aux mouvements de capitaux privés, et par des échanges d'informations et d'expertise. Ils ont noté que l'union économique et monétaire allemande pourrait contribuer à améliorer la croissance mondiale et à réduire les déséquilibres extérieurs en Europe. »

Le projet de loi sur le nouveau statut de la Régie

L'Etat conservera 75 % du capital de Renault

Le gouvernement a terminé la rédaction du projet de loi transformant Renault en une société anonyme détenue à 75 % par l'Etat. M. Roger Fauroux, ministre de l'Industrie, le présentera mercredi 11 avril au Conseil des ministres. Il devrait être ensuite proposé au vote des députés à la fin du mois.

L'accord conclu avec Volvo obligeait à changer le statut actuel de la Régie. (Le Monde du 24 février). Il fallait lui donner un capital-légitime mais avec des droits de vote associés aux actions, ce qui n'était pas le cas, et il fallait permettre au groupe suédois d'en prendre 20 % avec une option jusqu'à 25 %.

Le projet préparé par les ministères de l'Industrie et des Finances, comprenant une dizaine d'articles, est très simple dans son esprit: Renault deviendra une société anonyme normale, l'Etat en détiendra 75 % des droits de vote.

Le statut de Renault, écrit à la Libération lors de sa nationalisation en 1945 (pour collaboration de Louis Renault), avait fait du constructeur d'automobiles une entreprise très particulière. Elle avait pour objet « l'intérêt exclusif de la Nation »: elle était dispensée du contrôle financier auquel l'Etat soumettait les entreprises publiques; elle était dotée d'un conseil d'administration sans guère de pouvoir (exercé en fait directement par la tutelle du ministère « de la production ») c'est à dire de l'industrie et elle bénéficiait enfin, d'une nouveauté sociale: un comité d'entreprise. Ce statut correspondait bien au climat social et politique de l'époque. On y relève, en tous cas, que Renault-Régie n'a pas de capital.

L'influence de l'Elysée
Ce statut a depuis subi de nombreuses corrections. En 1970 une loi donnait à Renault un capital divisé en actions mais sans y associer de droit de vote: il s'agissait d'introduire l'actionnariat ouvrier. En 1976, l'autorisation lui était donnée de prendre des participations dans d'autres entreprises: librement dans l'automobile et après un décret ministériel dans les autres secteurs. En 1983, la loi de démocratisation du secteur public ouvrait le conseil d'administration aux représentants des salariés. En 1988 enfin, une modification financière l'obligeait, comme les autres sociétés, à reconstituer ses fonds propres en cas de pertes trop lourdes.

Parallèlement, Renault faisait école dans le domaine social et le droit commun se rapprochait du sien. Progressivement l'entreprise avait donc reçu toutes les caractéristiques d'une entreprise « normale ».

« On a cet accord industriel indispensable à la première entreprise nationalisée française, dit donc le texte de loi mais pas question d'aller plus loin. En outre le ministère des Finances estime qu'en tout état de cause, les intérêts privés ne doivent pas posséder de minorité de blocage dans les nationalisées ce qui signifie que leur part doit être inférieure à 33 %.

Les exécutés du « ni-ni » rapprocheront Renault des assurances nationalisées où le même seuil de 75 % pour l'Etat a été, discrètement, fixé l'an dernier dans la loi concernant ce secteur. Ils diront que 75 % est un nouveau dogme. Il est vrai que certains y songent dans les aléas du pouvoir, mais en réalité le gouvernement a fait la preuve depuis deux ans qu'il gère les entreprises nationalisées au cas par cas, par un subtil et savant mélange de promesses politiques, de nécessités industrielles et de possibilités financières.

Renault aujourd'hui appartient pour 75 % à l'Etat et pour 25 % à Volvo conformément au souhait des deux partenaires. C'est déjà tourner le dos à 45 ans d'histoire. M. Chirac n'ayant pas osé, c'est la gauche qui procède à cette « modernisation », convaincue qu'elle agit sur l'ensemble du dossier Renault au mieux de son intérêt social et industriel.

ERIC LE BOUCHER

Trois sujets à l'ordre du jour: l'URSS, le siège et la présidence

Nouvelle réunion des membres fondateurs de la Banque de l'Est

La troisième réunion plénière constitutive de la Banque européenne pour la reconstruction et le développement de l'Europe de l'Est (BERD) devait se tenir lundi 9 avril à Paris. Les représentants des quarante-deux actionnaires fondateurs (le Mexique s'est joint récemment au projet) devaient débattre des trois derniers points de désaccord: le traitement réservé à l'Union soviétique, la localisation du siège de l'organisation et le choix de son président.

Des réunions informelles, entamées dimanche 8 avril, devaient se tenir lundi entre les responsables des délégations de chaque pays, tandis que des négociations plus techniques devaient prendre place au centre des conférences internationales de l'avenue Kléber. Dans le cas où tous les différends n'auraient pu être réglés, une nouvelle réunion est prévue le 10 mai.

Les membres fondateurs devaient décider des conditions exactes de la participation de l'URSS: le principe d'une période transitoire paraît décidé. Reste à savoir combien de temps durera cette période (quatre ou cinq ans), quelle type de majorité

pourra voter son abrogation (probablement 85 %) et surtout de quels concours l'Union soviétique pourra bénéficier pendant cette période. Le consensus paraît se faire autour d'une limite des concours à un tiers du capital nominal de l'URSS (6 % d'un total de 10 milliards d'euros).

Au cours d'une conférence de presse donnée samedi 7 avril à Paris, le secrétaire américain au Trésor, M. Nicholas Brady, a déclaré qu'« il faut veiller à ce que les emprunts soviétiques n'empêchent pas de prêter aux pays de l'Est les plus petits ». Les États-Unis devraient être le premier actionnaire de la Banque, avec 10 % du capital.

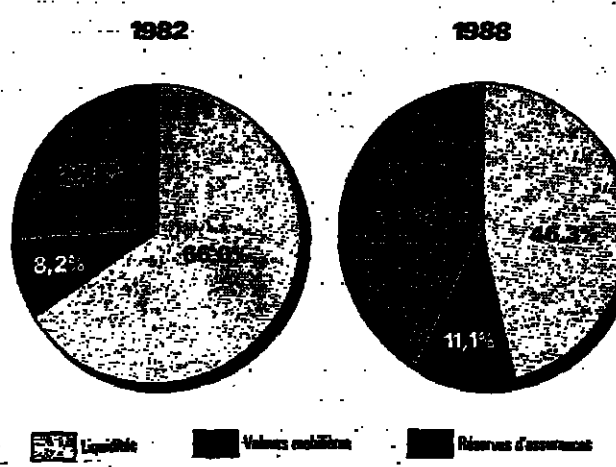
D'après des sources gouvernementales françaises, le siège de la banque sera situé sur le territoire de la Communauté européenne. Les villes de Londres et d'Amsterdam sont candidates. Au cas où un consensus se ferait autour de Paris, non candidate, la France pourrait renoncer à son objectif d'obtenir la présidence de la Banque. Les Européens ont dû faire des concessions au sujet de l'éco, précise un responsable français; les pays membres se verraient garantir le maintien des parités de change en cas de variation du cours de leur monnaie vis-à-vis de l'éco.

F. L.

Structure des actifs monétaires et financiers des ménages

Les valeurs mobilières représentent 40 % des placements

Le graphique ci-contre, extrait de la « Lettre de conjoncture BNP » de mars, montre que depuis dix ans les flux de placements des ménages se sont beaucoup modifiés. La part des liquidités (dépôts à vue, comptes sur livrets, dépôts à terme et bons) est revenue de 66 % en 1982 à 46,3 % en 1988, tandis que dans le même temps la part des valeurs mobilières passait de 25,8 % à 42,6 %. En termes d'encours, note la BNP, le patrimoine financier des ménages comporte maintenant plus de la moitié de valeurs mobilières et de réserves d'assurances contre un tiers il y a dix ans.



Organisateur industriel

(1) 42.27.40.27



1200 personnes.
1 Md de CA.
Une dynamique commerciale qui positionne ses marques ou 1^{er} plan:
Petr Exquis, Pur Beurre, Chamonix, Palmira, Booggy, Trompette.

565 personnes, 14 lignes de fabrication, 115 tonnes de biscuits par jour, c'est le contexte de notre usine de Cestas, près de Bordeaux.
Ingénieur généraliste avec une première expérience acquise en maintenance / travaux neufs / ingénierie, nous vous confierons le suivi industriel et humain de la mise en place de nouvelles lignes et d'investissements importants.
Rattaché au directeur de l'usine, vous piloterez le schéma directeur industriel de l'établissement et développerez le management participatif.
Pour en savoir plus sur ce poste, appelez le (1) 42.27.40.27 ou adressez votre candidature en préchant votre rémunération actuelle sous réf. SD104 M à BSN, Service Recrutement Cadres, 7 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08.

17 rue de Téhéran, 75381 Paris Cedex 08

ÉCONOMIE

ETRANGER

Négociations au sein du GATT

Les Européens et les Américains rapprochent leurs points de vue sur la libéralisation des échanges de services

BRUXELLES
(Communautés européennes)

de notre correspondant

Les Etats-Unis et la Communauté ont rapproché leurs points de vue sur le modèle d'accord qui pourrait être conclu au sein du GATT (l'organisation qui régit le commerce international) pour libéraliser les échanges internationaux de services. Les négociations entreprises à cette fin depuis 1986 dans le cadre de l'Uruguay-Round et qui butaient jusqu'ici sur leurs divergences, vont pouvoir s'accélérer et rendre possible la conclusion d'un accord avant la fin de l'année. Cependant, le degré de participation des Pays en voie de développement (PVD) à ce futur accord-cadre reste encore problématique.

Autre manifestation de la volonté de la Communauté de contribuer au succès de l'Uruguay-Round et à la défense d'un commerce mondial fondé sur des règles multilatérales, elle vient de soumettre au GATT un projet d'accord détaillé concernant

la défense de la propriété intellectuelle, en espérant que ce document servira désormais de base à la négociation.

Il s'agit de parvenir, par l'établissement de nouvelles règles internationales, à une défense efficace contre la contrefaçon ou le piratage des droits d'auteurs (y compris ceux des producteurs de logiciels, de films et de disques compacts), des marques commerciales, des appellations d'origine, des circuits intégrés.

Pas de nouvelles mesures protectionnistes

L'extension des disciplines du GATT à des « nouveaux sujets », à savoir les échanges de services et la défense des propriétés intellectuelles, figurait parmi les objectifs prioritaires des Etats-Unis, mais aussi de la Communauté, lorsque l'initiative des premiers, l'Uruguay-Round fut lancée par la conférence de Punta Del Este, en septembre 1986.

En matière de services, les Etats-Unis et la Communauté donnent le

ton, dans la mesure où ils assurent ensemble l'essentiel des échanges internationaux. C'est dire l'importance, pour la suite de la négociation, du compromis de procédures auquel ils viennent de parvenir. Les Etats-Unis acceptent désormais que l'accord à conclure parte de la situation présente : les pays du GATT qui y souscriraient s'engageraient, sauf cas devant rester très exceptionnel, à ne pas adopter de nouvelles mesures protectionnistes (*stand still*). L'accord énumérerait un certain nombre de principes généraux s'appliquant d'entrée de jeu, et normalement sans exception, à tous les participants : transparence des règles s'appliquant aux échanges de services, clause de la nation la plus favorisée. Il comporterait ensuite des annexes sectorielles indiquant quelles règles spécifiques il conviendrait d'appliquer aux différentes catégories de services.

L'idée est de négocier, à partir de cette base, une libéralisation progressive des conditions d'accès au marché (liberté d'établissements et libres prestations de services). Pour

ce faire, chacun des pays du GATT intéressé devrait présenter une « liste de concessions » où il décrirait les dispositions nationales de prestations qu'il entend maintenir et, au contraire, les engagements positifs, c'est-à-dire les mesures de libéralisation des échanges auxquelles il est prêt à souscrire.

Ce rapprochement euro-américain sur la structure de l'accord est encore incomplet. Des divergences subsistent sur sa couverture : pour qu'il soit équilibré la Communauté souhaite qu'il s'applique à l'ensemble des services. Les Etats-Unis, en revanche, voudraient traiter à part les services financiers - ce qui n'est pas acceptable pour les Douze - ainsi que les transports. Deuxième divergence, les dérogations ou facilités d'application à prévoir en faveur des PVD : les Etats-Unis y semblent résolument allergiques, alors que la Communauté en accepte l'idée à condition qu'elles soient modulées secteur par secteur, en fonction du niveau des performances atteint par les pays concernés.

Premier déficit commercial soviétique depuis quatorze ans

Selon de récentes statistiques officielles, la forte chute des exportations pétrolières et la hausse des importations céréalières ont provoqué en URSS, l'an dernier, le premier déficit commercial enregistré depuis quatorze années. Ce déficit est estimé à 3,3 milliards de roubles (33 milliards de francs au cours officiel). Les importations ont atteint 72,1 milliards de roubles en 1989, alors que les exportations se sont élevées à 68,6 milliards de roubles. Les importations de céréales sont passées de 35 millions de tonnes en 1988 à 37 millions de tonnes en 1989, soit une hausse de 5,7 %, alors que les exportations de pétrole accusent une baisse de 11,7 %, passant de 144,2 millions de tonnes à 127,3 millions de tonnes pour la même période.

Par ailleurs, le quotidien gouvernemental *Izvestia* constate une baisse de 1,2 % de la productivité soviétique pendant le premier trimestre 1990, due aux violences sévères qui ont affecté ces derniers mois les républiques d'Azerbaïdjan, d'Arménie et du Tadjikistan.

Peppi-Cola signerait un accord avec l'URSS. Selon le *New York Times* du lundi 9 avril, le groupe américain PepsiCo Inc. (boissons gazeuses, produits alimentaires, restauration rapide) serait sur le point de signer un accord avec l'Union soviétique qui porterait sur un échange commercial d'une valeur de 3 milliards de dollars (17,1 milliards de francs).

Cet accord, apparemment le plus important jamais conclu entre une firme américaine et l'URSS, prévoyait que le nombre des usines de mise en conserve installées sur le territoire soviétique passerait de 26 à 50. En outre, Pepsi-Cola serait autorisé à commercialiser sa boisson en bouteilles de plastique et en boîtes d'aluminium et non plus seulement en bouteilles de verre. En échange, l'URSS livrerait de la vodka Stolichnaya, des cargos et au moins 10 pétroliers.

PHILIPPE LEMAITRE

EN BREF

■ Pierre Bérégovoy évoque une nouvelle baisse de l'impôt sur les sociétés. - Au cours d'une intervention télévisée sur *La Cinq*, samedi 7 avril, le ministre de l'économie, M. Pierre Bérégovoy a notamment déclaré : « Il faut que nos entreprises continuent à investir... Si la situation budgétaire le permet, nous continuerons à encourager l'investissement et à décourager la spéculation financière ». M. Bérégovoy n'a pas exclu une nouvelle baisse de l'impôt sur les sociétés pour les bénéfices réinvestis (actuellement fixé à 37 %) dans le cadre de la loi de finances pour 1991. « Le redressement n'est pas achevé, il est en bonne voie. Mon idée fixe est toujours : « Il faut de la croissance pour créer des emplois et que les entreprises investissent les profits dans la création d'emplois » a-t-il ajouté.

■ First Executive affecté par le marché des junk bonds. - Après la casse d'épargne Columbia Savings (*Le Monde* du 4 avril), c'est au tour d'une holding d'assurances californienne, la First Executive Corp d'être affectée par la chute du marché des junk bonds. La firme a annoncé une perte de 776 millions de dollars (4,5 milliards de francs) sur l'ensemble de l'année en raison d'une forte dépréciation de son portefeuille d'obligations risquées à rendement élevé.

A SAINT LAZARE
FACE A LA GARE

COSTUMES
VESTES
BLOUSONS
PANTALONS
CHEMISES
ET TOUTES
VÊTEMENTS
POUR LES
HOMMES FORTS

15, place du Havre.
43.87.24.65
Ouvert le lundi.

rafal
ET A NICE, CAP 3000,
NIMES (à côté)

AVIS D'APPEL D'OFFRES
OUVERT EUROPÉEN
MÉTRO DE MARSEILLE

Prolongement Castellane/La Timone
et prestations sur ligne 1 et sur ligne 2
Équipements courants forts et courants faibles

RECTIFICATIF

- Service qui passe le marché :
SOCIÉTÉ DU MÉTRO DE MARSEILLE.

La date de remise des offres de l'appel d'offre ci-dessus (date d'envoi à la publication : 23 février 1990) est reportée au 19 avril 1990 avant 12 heures.

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

PECHINEY

RÉSULTATS 1989

Le Conseil d'Administration, réuni le 2 avril 1990, a arrêté les comptes de l'exercice 1989.

COMPTES CONSOLIDÉS

Les états financiers consolidés, qui intègrent pour la première fois American National Can (ANC) et les autres sociétés acquises en 1988 et 1989, font apparaître un bénéfice net consolidé, part du Groupe, de 3.542 millions de francs (70 francs par action) avant amortissement des écarts d'acquisition ; après amortissement des écarts d'acquisition, calculé selon la méthode précisée ci-après, le bénéfice net ressort à 3.337 millions (66 francs par action). Les principales données sont les suivantes (en millions de francs) :

	1989	1988 (à structure historique)	Variation
Chiffre d'affaires	88.472	51.811	+ 73 %
Marge opérationnelle	9.102	5.958	+ 53 %
Résultat courant	5.764	4.571	+ 26 %
Résultat net (part du Groupe)			
- avant amortissement des écarts d'acquisition	3.542	2.015	+ 76 %
- après amortissement des écarts d'acquisition	3.337	2.004	+ 67 %

A structure comparable (celle du périmètre de consolidation de l'exercice 1988), le chiffre d'affaires des départements industriels progresse de 12,6 % et celui du secteur Commerce International de 31 %.

Les charges financières nettes s'élevaient à 3.338 millions de francs, contre 1.387 millions en 1988. Sur ce montant, environ 480 millions ont un caractère non récurrent, correspondant au décalage dans le temps entre l'acquisition d'ANC (décembre 1988) et d'une part les opérations financières (augmentation de capital de Pechiney société mère et introduction en bourse de Pechiney International) réalisées entre avril et juin 1989, d'autre part la cession de l'immeuble du siège social intervenue en février 1990.

Le résultat net inclut une plus-value exceptionnelle de 575 millions résultant de l'ouverture au public de 25 % du capital de Pechiney International.

Les écarts d'acquisition sont amortis sur une période de 40 ans. En ce qui concerne l'écart dégagé lors de l'acquisition d'ANC, la charge annuelle d'amortissement a été calculée avec une progressivité de 3 % l'an. Cette progressivité est en effet cohérente avec l'avantage en termes réels que le Groupe compte obtenir, sur le long terme, d'un investissement qui modifie profondément et durablement son avenir industriel. Sur ces bases, la charge totale d'amortissement de l'écart d'acquisition s'élève en 1989 à 206 millions de francs pour la part Pechiney.

L'analyse de la marge opérationnelle consolidée par secteur d'activité fait ressortir les évolutions suivantes (en millions de francs) :

	1989	1988 (à structure historique)
Emballage	2.136	309
Aluminium	4.187	3.573
Composants Industriels	1.122	862
Autres activités industrielles	1.033	946
Commerce International	690	343
Holdings	(106)	(75)
	9.102	5.958

Dans le secteur Emballage, 1989 a été une année de transition, marquée par l'intégration réussie d'ANC. Les résultats ont progressé pour des produits comme le verre et les plastiques, alors que l'activité boîtier métallique a subi une certaine érosion de ses marges, la hausse des prix des principales matières premières (aluminium et fer blanc) intervenant au cours du premier semestre n'ayant pu être répercutée complètement dans les prix de vente.

La marge opérationnelle du secteur Aluminium progresse de 17 %, malgré la baisse régulière des cours mondiaux du métal. Cette évolution s'explique par le maintien d'une bonne rentabilité de l'activité amont, et surtout par l'accroissement des marges de l'activité transformation.

Dans le secteur Composants Industriels, qui intègre désormais le groupe Cercast acquis en janvier 1989, les deux principales sociétés, Howmet Corporation et Le Carbone Lorrain, ont bénéficié d'une très bonne conjoncture.

Les "Autres activités industrielles" enregistrent une nouvelle progression de leurs résultats (hausse de 14 % de la marge opérationnelle), grâce aux performances de l'activité électrometallurgique et au retour des produits carbonés lourds à une situation bénéficiaire après deux exercices déficitaires.

Le secteur "Commerce International" a réalisé une excellente année, notamment dans le négoce, avec un doublement de sa marge opérationnelle.

Au premier semestre 1990, la baisse du prix de l'aluminium métal et des ferro-alliages ainsi que la diminution du taux de change franc/dollar entraîneront une réduction sensible des résultats de ces activités. Cet effet sera partiellement compensé par une nette augmentation des marges du secteur emballage et une diminution importante des charges financières.

COMPTES DE PECHINEY, SOCIÉTÉ MÈRE

Le bénéfice net de l'exercice s'élève à 1.524 millions de francs, contre 857 millions en 1988. Le Conseil a décidé de proposer à l'Assemblée Générale le versement d'un dividende de 16 F (22,50 F avant fiscal compris) par certificat d'investissement privilégié (CIP), comprenant le dividende prioritaire de 9,50 F et un dividende complémentaire de 6,50 F se comparant à un montant de 4,50 F au titre de l'exercice 1988. Ce dividende correspond à une distribution de 157 millions de francs, en progression de 70 % par rapport à l'exercice précédent compte tenu de l'augmentation du nombre de CIP en circulation.

Pour vous informer en permanence sur Pechiney, composez 3616 CLIFF sur votre mobile.

PECHINEY

Rhône-Poulenc fibres
affirme son redressement

Le groupe Rhône-Poulenc fibres a annoncé un redressement significatif de ses résultats financiers. Les ventes ont augmenté de 15 % par rapport à l'exercice précédent, tandis que les coûts de production ont été maîtrisés. Le directeur général souligne la capacité du groupe à rebondir après une période difficile.

Des villes
cambriolées automatiquement
à la poste en 1990

Le service de la poste française a annoncé une opération de sécurité pour prévenir les cambriolages automatisés. Des dispositifs électroniques seront installés dans les boîtes aux lettres à partir de 1990, permettant de détecter et d'alerter les autorités en cas de tentative de vol.

IRANO

AIR PORTUGAL

Compagnie aérienne internationale

RAFAEL

ET A NICE, CAP 3000,
NIMES (à côté)

COMME VOUS MÉRER

Publicité pour une marque de vêtements ou accessoires.

صوتنا من الامم

INDUSTRIE

Après une longue période de crise et de restructurations douloureuses, 1989 aura été l'année du redressement pour le secteur des fibres qui représente 15 % du chiffre d'affaires de Rhône-Poulenc.

Entouré des responsables des différentes sociétés, M. Michel de Rosen, directeur général du secteur fibres, — qui a rejoint il y a un an le groupe Rhone Poulenc après un passage au cabinet de M. Alain Madelin, ministre de l'industrie — a présenté le jeudi 5 avril les résultats du secteur fibres.

En 1989, le chiffre d'affaires a progressé de 12,5 % pour atteindre 11,1 milliards de francs. Les résultats atteignent 261 millions de

francs contre 6 millions de francs en 1988. En 1990, le secteur devrait continuer de se développer avec des prévisions d'investissements de 950 millions de francs pour la modernisation des équipements et 300 millions de francs en recherche-développement.

Par ailleurs le secteur qui vient de céder ses activités non tissées devra aussi « digérer » le rachat de l'entreprise allemande Nordfaser et les conséquences du regroupement des activités polymères et produits intermédiaires avec celle de la transformation à l'intérieur du groupe.

Concentration chez les éditeurs américains de logiciels

Lotus, l'une des principales sociétés américaines de logiciels informatiques contre attaque face à son éternel rival Microsoft. La firme de Cambridge (Massachusetts) va racheter pour 1,5 milliards de dollars (9 milliards de francs) Novell, compagnie basée dans l'Utah et spécialiste des logiciels pour réseaux. L'opération est l'une des plus importantes à avoir jamais été tentée dans le secteur informatique aux Etats Unis. Seules la fusion entre Burroughes et

Sperry pour créer Unisys et l'acquisition par General Motors d'Electronic Data Systems la dépassent en ampleur. Cette manœuvre permet à Lotus, dont les activités étaient jusqu'ici centrées sur un seul type de produit, d'élargir sa gamme.

Lotus espère reconquérir les parts de marché conquises par Microsoft qui lui a récemment ravi son titre de premier éditeur américain de logiciels. Les produits adaptés à l'organisation en réseaux des micro-ordinateurs sont très recherchés aux Etats Unis. Le réseau permet en effet d'arriver à des performances similaires aux mini-ordinateurs, avec l'avantage d'une souplesse plus grande.

SOCIAL

M. Jean Kaspar au « Forum FR 3-RMC »

Invité de l'émission télévisée « Forum FR3-RMC », M. Jean Kasper, secrétaire général de la CFDT, a estimé le 8 avril que le gouvernement « n'échappera pas à une revalorisation substantielle du SMIC ». « Il ne s'agit pas de bricoler comme on l'a fait ces dernières années où (...) le SMIC a pris du retard par rapport au développement du pouvoir d'achat du salaire horaire », a-t-il expliqué.

selon la pratique du « coup de pouce », ordinairement décidé en juillet. Dans le même temps, une étude effectuée par le ministère du travail pour faire le point sur la négociation salariale de branche en 1989 met en évidence le rôle du SMIC dans la définition des salaires minima. Si les salaires ont augmenté en moyenne de 10,5 % en 1989, l'absence de grilles « révèle une situation dégradée » où, souvent, « le SMIC tient lieu de seule politique pour les bas salaires », qui ne profitent pas autant des hausses négociées. Le document souligne « l'obsolescence des grilles » et « l'absence de véritables salaires minima hiérarchisés » pour les salariés qui, dans de nombreuses branches, « le SMIC constitue le seul salaire garanti » pour les premiers niveaux ouvriers et employés.

INSOLITE

Ça ne se passe pas comme ça chez McDonald ! Le numéro un mondial de la restauration rapide a réagi avec indignation à une pleine page de publicité, parue mercredi 4 avril dans la presse américaine, dénonçant le taux élevé de cholestérol

le taux élevé de cholestérol dans les hamburgers de sa chaîne. « Cette publicité est trompeuse et destinée à effrayer plus qu'à informer », a déclaré dans un communiqué M. Dick Starmann, le vice-président de McDonald. La société a fait valoir que la campagne publicitaire ignorait son attachement au respect des normes sanitaires.

Le page de publicité a été financée, au prix de 500 000 dollars (3 millions de francs), par une association contre les maladies du cœur qui ne revendique qu'un seul adhérent, Phil Sokolof, bien connu aux États-Unis pour son combat contre le cholestérol.

Les projets du ministre des PTT

M. Paul Quiles, ministre des Postes, Télécommunications et de l'Espace, annonce dans un entretien à *France-Soir* du 9 avril, une série d'innovations à la poste et notamment la création d'ici à 1995 de 10 000 guichets libre-service qui distribueront des timbres et des enveloppes.


Des changeurs de monnaie seront installés ainsi que des appareils d'affranchissement. « Pour cela », précise le ministre, « nous allons investir 200 millions de francs en quatre ans. Nous allons aussi rendre tous les guichets polyvalents et les équiper de micro-ordinateurs plus performants ».

M. Quiles promet également de faire un effort en faveur des personnes âgées et des étrangers, en augmentant le nombre des agents d'accueil et de des interprètes, ainsi qu'une simplification des procédures et les imprimés. Les malentendants bénéficieront d'un nouveau poste de téléphone et d'un minitel spécial. Pour les non-voyants, on prévoit l'installation « de distributeurs de billets dotés d'une signalisation vocale et, sur les boîtes aux lettres, de plaques indiquant en Braille les destinations du courrier ».

Le groupe franco-américain pèse 7 milliards de francs

« Bull-Zenith est le quatrième groupe européen dans la micro-informatique. Je fixe comme objectif que nous soyons le numéro deux à l'horizon 1992 » M. Jo Solari, le patron de Zenith Data System, racheté par le groupe français Bull il y a quelques mois, avait écrit Bérnin pour exposer ses ambitions. Le directeur général du groupe d'origine américaine a fait de la micro-informatique une des priorités de l'année. La réorientation des forces de l'américain et du français donne naissance à un ensemble qui dépasse les 2 milliards de dollars (près de 7 milliards de francs) en 1989, dont la moitié sur le Vieux Continent. Selon M. Solari, le chiffre d'affaires total va monter à 1,6 milliard de dollars, soit cette année

La gamme Bull-Zenith va être commercialisée à travers un réseau de revendeurs en Europe, conformément à la pratique en vigueur dans cette industrie, explique M. Solari. Bull continuera à traiter en direct seulement certains grands dossiers et, dans l'Hexagone, le groupe troquera sa marque Micral contre Zenith Data System.



GRATUIT

NEUBAUER vous propose en avril
une série spéciale
la 205 V16 Cuir-Bois
avec intérieur complet en cuir et finitions en bois*
(planche de bord et rappels sur les portes
en loupe d'orme)

* Intérieur cuir et finitions bois gratuits sur 205 GTI,
sur présentation de carte avance

PEUGEOT

NEUBAUER

8, rue du 4 septembre 75002 PARIS ☎42.61.15.68

4, rue de Châteaudun 75009 PARIS ☎42.85.54.34

227, bd. Anatole-France 93200 ST-DENIS ☎48.21.60.21

MINITEL
3615 NEUBAUER

TRANOVILLE

AVEC
top **AIR**
PORTUGAL

De l'enregistrement à l'atterrissage, marchez sur un nuage.
Prenez l'air, laissez nous faire.
Partout dans le monde, laissez vous dorloter.
Raffiné, attentionné et méticuleux, votre équipement est aux petits soins.
Goûtez les charmes de la compagnie du pays qui a donné au voyage ses lettres de noblesse.
Et qui sait rendre un vol agréable.



VOYAGEZ COMME VOUS RÊVEZ



SECRET

0179

100-100000



The first of these is the fact that the
 second of these is the fact that the
 third of these is the fact that the
 fourth of these is the fact that the
 fifth of these is the fact that the
 sixth of these is the fact that the
 seventh of these is the fact that the
 eighth of these is the fact that the
 ninth of these is the fact that the
 tenth of these is the fact that the

AFFAIRES

L'Espagne nouveau champ d'action pour les groupes de services

La Société générale des eaux de Barcelone achève sa diversification

« Feu vert » pour Ricardo Fornesa, écrivait le semaine dernière le quotidien la Vanguardia de Barcelone. En prenant le contrôle à 99 % de la société d'assurance-maladie Adeslas trois jours plus tôt, le président de la Société générale des eaux de Barcelone et de son bras séculier Agbar, silhouette massive et petite moustache blanche, a achevé la constitution d'une dernière branche de son groupe. Un groupe fortement associé à la Lyonnaise des eaux et dont le chiffre d'affaires devrait cette année atteindre les 60 milliards de pesetas (plus de 3 milliards de francs) et le bénéfice net avant impôt avoisiner les 5,5 milliards (1).

BARCELONE

de notre envoyé spécial

La dernière diversification du groupe a été rondement menée, puisque c'est seulement en 1988 qu'a été constituée Agbar Santé et que celle-ci a fait sa première acquisition - une petite société locale, la compagnie Sant Jordi - sur le marché de l'assurance-maladie complémentaire. Un marché très élastique (on ne compte pas moins de cent soixante-quinze sociétés différentes, généralement locales), mais ouvert : les fonctionnaires, en particulier, ne sont pas obligés d'adhérer à la sécurité sociale et il n'existe pas en Espagne l'équivalent du réseau des sociétés mutualistes françaises.

Après un temps d'observation pour vérifier ses hypothèses sur l'intérêt du secteur, Agbar Santé a racheté progressivement toute une série de compagnies locales en 1988 et 1989 et a achevé son implantation en prenant le contrôle d'Adeslas, installée, elle, sur l'ensemble du territoire espagnol. Elle s'en était assurée 45 % en en reprenant, une à une, quatorze des trente et une petites compagnies qui en étaient propriétaires ; elle vient d'acquiescer les autres pour l'équivalent de 1,3 milliard de pesetas - payé en fait en donnant à

ces compagnies 4 % du capital d'Agbar Santé.

Disposant maintenant d'un réseau national complet, présente dans les cinquante-deux provinces, assurant un million de ménages (dont près de la moitié de fonctionnaires), Agbar se place, avec 10 % environ du marché, aux tout premiers rangs dans le secteur, près du leader Sanitas - qui est contrôlé par le groupe britannique BUPA (British Union of Provident Associations), une institution originale intermédiaire entre assurance et mutuelle - et sans doute devant l'Asistencia Sanitaria Colegial, une sorte de coopérative qui regroupe vingt-quatre mille médecins.

Nouvelles méthodes de gestion

Agbar table sur un chiffre d'affaires de 22 milliards de pesetas dans l'assurance-maladie pour 1990. Sans doute les bénéfices seront-ils moins brillants - de l'ordre de 500 millions de francs - en raison du poids des acquisitions (7 milliards de pesetas en un peu plus de deux ans). Mais, indique M. Antonio Masferrer, administrateur délégué du groupe, qui a beaucoup soutenu cette diversification, Agbar Santé est une nouvelle étape : « Nous allons fonder en une seule des diverses compagnies (sous le sigle Adeslas) et leur appliquer de nouvelles méthodes de gestion. Cela prendra bien un an. » Atomisée, ce secteur est resté assez archaïque. « Nous allons aussi mettre au point de nouvelles méthodes qui pourront être offertes partout. »

Four cela, Agbar Santé va s'appuyer sur les techniques et services de santé (dix) où elle détient des parts minoritaires. Mais M. Masferrer est formel : « Il ne s'agit que d'un secteur témoin. » Pas plus que son actionnaire principal la Lyonnaise, Agbar n'entend se lancer dans la gestion d'établissements hospitaliers, qui occupent trois villes, par exemple, plus éloignées des secteurs et des clients traditionnels.

Cette diversification est le dernier développement en date d'un conglomérat de services devenu l'un des premiers d'Espagne. Avec ses quatre-vingt-dix sociétés, le groupe Agbar, dans lequel la Lyonnaise des eaux a pris une part

croissante, jusqu'à détenir aujourd'hui 45 % de son capital (contre les 26,75 % de la société mère SGAB, et des participations directes ou indirectes dans diverses filiales) a permis à la Société générale des eaux de Barcelone, créée à la fin du siècle dernier par l'établissement bancaire espagnol de sortir de sa région d'abord, de son domaine initial ensuite. Dualité qu'illustre le siège de la SGAB, à l'angle du paseo San Juan : pierre, hauts plafonds et bois sombres d'un côté, verre et métal de l'autre.

« Notre objectif, c'est toujours de grandir », déclare M. Fornesa. D'abord sur l'ensemble du territoire espagnol, ensuite à l'étranger. « Parfois, ils nous refusent même des pièces de rechange. Mais nous avons réussi à briser cette résistance. Si bien qu'aujourd'hui, nous comptons parmi nos clients de grandes institutions financières dont ces réseaux forment les centres nerveux. » Pour constituer ce groupe ramifié, les dirigeants d'Agbar ont souvent préféré une accumulation de petits achats à des opérations de grande envergure. Ils ont ainsi laissé la Sanitas « trop chère » à la BUPA.

Au passage, cependant, Agbar a dû abandonner quelques pièces, comme Sogesar (à la Générale des eaux) ou les Eaux de Valencia (à la Saur, filiale de Bouygues). A en croire M. Masferrer, il s'agissait d'une tactique délibérée : laisser les concurrents français obtenir à prix élevé leur entrée sur le marché espagnol, et ainsi, prévenir d'éventuelles tentatives de dumping de leur part. En fait, à Valencia, la SGAB a préféré réaliser une plus-value substantielle (2 milliards de pesetas sur un prix de vente de 2,48 milliards) plutôt que de s'engager dans un coûteux processus d'OPA. Mais ces plus-values ont libéré des capacités d'investissement ailleurs.

Des sociétés très spécialisées

Extension classique : le groupe Agbar s'est attaqué aussi au traitement des eaux usées (où, desservant 8 millions d'habitants, il détient les deux tiers du marché privé), au ramassage des ordures ménagères et au nettoyage urbain. On retrouve là le schéma français. Mais il s'est orienté aussi vers des formes de diversification plus pointues et plus spécifiques (l'entretien des parcs et jardins des villes, par exemple), plus éloignées des secteurs et des clients traditionnels.

Exemple : les différents domaines de maintenance d'immeubles ou de bureaux, avec 7,5 milliards de pesetas, représentent le deuxième chiffre d'affaires du groupe : matériel électrique

(ascenseurs notamment), matériel technique hospitalier, terminaux téléphoniques, installations informatiques.

Dans chaque cas, Agbar a créé ou racheté des sociétés très spécialisées avec l'ambition, réussie en plusieurs domaines, d'y prendre la première place : « Nous ne cherchons pas à fournir une couverture globale », explique M. Masferrer. « Nous nous efforçons de répondre à des besoins du marché et à nous imposer sur ces créneaux. »

Non sans mal parfois, comme pour la maintenance informatique, où Agbar s'est heurtée au début à une opposition des constructeurs : « Parfois, ils nous refusent même des pièces de rechange. Mais nous avons réussi à briser cette résistance. Si bien qu'aujourd'hui, nous comptons parmi nos clients de grandes institutions financières dont ces réseaux forment les centres nerveux. » Pour constituer ce groupe ramifié, les dirigeants d'Agbar ont souvent préféré une accumulation de petits achats à des opérations de grande envergure. Ils ont ainsi laissé la Sanitas « trop chère » à la BUPA.

Au passage, cependant, Agbar a dû abandonner quelques pièces, comme Sogesar (à la Générale des eaux) ou les Eaux de Valencia (à la Saur, filiale de Bouygues). A en croire M. Masferrer, il s'agissait d'une tactique délibérée : laisser les concurrents français obtenir à prix élevé leur entrée sur le marché espagnol, et ainsi, prévenir d'éventuelles tentatives de dumping de leur part. En fait, à Valencia, la SGAB a préféré réaliser une plus-value substantielle (2 milliards de pesetas sur un prix de vente de 2,48 milliards) plutôt que de s'engager dans un coûteux processus d'OPA. Mais ces plus-values ont libéré des capacités d'investissement ailleurs.

Aujourd'hui, estime M. Masferrer, le groupe Agbar doit plutôt mesurer une pause dans sa diversification : « Nous devons d'abord digérer nos acquisitions. Nous ne pouvons pas multiplier indéfiniment les domaines de diversification. »

GUY HERZLICH

(1) 100 pesetas valent 5,26 francs environ.

Le difficile mariage de l'eau et du gaz

Faire une pause dans la diversification n'exclut pas que l'on puisse grandir par d'autres moyens. C'est l'objet du projet de fusion né en 1989 entre le groupe de la Société des eaux de Barcelone (SGAB), premier distributeur d'eau du pays, et celui de la Catalana de gas, premier distributeur de gaz, avec, en 1988, 55 % du marché des particuliers et 38 % de celui de l'industrie, et un chiffre d'affaires de l'ordre de 2,3 milliards de francs.

Les deux groupes ont en commun une origine catalane et un actionnaire important, la Caixa (Caisse d'épargne), première institution financière d'Espagne - elle-même résultat d'une fusion récente (le Monde du 7 novembre 1989) - et dont M. Fornesa est aussi administrateur. Hors de cette « culture », selon son expression, leurs activités ne sont pas dénuées de parenté, même si les fluides distribués sont différents, et chimiquement difficiles à marier : les groupes ne s'ont pratiquement pas de concurrents, ce qui évite les restructurations douloureuses.

Avantage de cette fusion pour la SGAB et ses actionnaires : le marché espagnol du gaz peut se développer plus vite que celui de l'eau, le nombre d'abonnés étant encore limité. Avantage pour les deux partenaires, souligne M. Fornesa : les doter d'une capacité d'auto-financement accrue pour les investissements matériels à venir, d'autant qu'ils sont tous deux peu endettés.

Le nouveau groupe, représentant une capitalisation boursière de 250 milliards de pesetas, disposerait de quelque 85 milliards de fonds propres. Et il serait sans conteste le premier groupe espagnol multisécteur.

Les deux groupes avaient déjà esquissé un rapprochement, temporaire, au sein d'AAC, formé avec l'entreprise de

construction Astand, puis avaient établi des participations croisées à hauteur de 7 %, ce qui faisait de la Catalana le cinquième actionnaire de la SGAB.

Mais le projet a eu un premier effet inattendu : amener plusieurs des banques qui se trouvaient dans le capital de la SGAB et d'Agbar à en sortir, car elles ont craint de voir leur poids affaibli par la fusion et y ont trouvé à l'inverse l'occasion de réaliser d'intéressantes plus-values. Le Banesto et le Banco central ont ainsi cédé leurs parts à la Caixa ; le Banco de Santander a annoncé son intention de se retirer et a cédé une partie de ses actions à la Lyonnaise et à la Caixa, qui ont dû ainsi s'engager davantage.

Moins mal, dans la mesure où l'une et l'autre sont favorables à la fusion et détiendraient chacune 25 % du futur ensemble (sous réserve des études financières et comptables en cours). Mais l'affaire se heurte à un imbroglio juridique-politique. Les deux groupes doivent obtenir des pouvoirs publics une exonération de taxation des plus-values.

Or le gouvernement souhaite, lui, réaliser parallèlement une autre fusion : celle de la Catalana avec Enagás, qui a le monopole de l'importation du gaz, mais aussi des activités de distribution, et appartient au groupe Repsol, dont l'Etat détient toujours 70 %. Ainsi constituerait-on une entité comparable en somme à GDF de France.

Ce nouvel élargissement, qui fait entrer dans le jeu des sociétés à capitaux publics, rend plus délicate une fusion déjà complexe dans la législation espagnole en raison de la multiplicité des filiales de chaque groupe et de leur imbrication (Agbar, notamment, doit aussi être fusionnée). Il oblige à de nouvelles études, et chaque solution nouvelle imaginée paraît buter sur de nouvelles difficultés. Celles-ci ne semblent pas entamer la détermination des dirigeants de la Lyonnaise.

G. H.

CAPITAL ET INTÉRÊTS

Des nouveaux coupe-circuit à la Bourse de Paris

Le 15 mai prochain, si elle sont approuvées par l'ensemble des autorités boursières françaises - Conseil du marché à terme et Conseil des Bourses de valeurs - de nouvelles normes entreraient en vigueur pour stopper automatiquement et momentanément les échanges en période de fortes turbulences sur l'ensemble des marchés. Ces seuils concernent à la fois le règlement mensuel ou sont cotées les actions, le Marché à terme international de France (MATIF) et le Marché des options négociables de Paris (MONEP), ou sont négociés des produits dérivés.

Cette notion de coupe-circuit est venue des Etats-Unis à la suite du séisme boursier d'octobre 1987, où en une seule séance l'indice Dow-Jones avait perdu 508 points (22,5 %). Après cette crise, de nombreuses voix s'élevèrent pour imputer une large responsabilité dans l'ampleur de la chute aux programmes de transactions automatiques des ordinateurs. Les autorités boursières décidèrent, dès le mois de mars 1988, d'instaurer un système de « coupe-circuit » concernant à la fois le marché au comptant du New York Stock Exchange (NYSE) et celui à terme du Chicago Mercantile Exchange (CME).

Il n'est pas question de stopper durablement le fonctionnement des places boursières. Au contraire, le principe retenu est celui d'une pause en cas de fortes variations pour éviter toute contagion sur les autres marchés et un emballement incontrôlable. Cet arrêt momentané est destiné à permettre aux intervenants de reprendre leur souffle.

Durant ce laps de temps, ils peuvent décider ou non la poursuite de leurs achats ou de leurs ventes et amener les fonds en conséquence aux autorités de surveillance. L'in-

terruption des transactions sur les marchés est d'une heure lorsque le Dow Jones fluctue de 250 points à la baisse, et de deux heures quand la chute est de 400 points. En outre, sur le CME, trois limites successives (12, 30 et un maximum de 50 points) ont été définies pour le contrat à terme sur l'indice Standard and Poor. Lorsqu'un de ces seuils est atteint, les transactions ne sont pas suspendues mais les opérations ne peuvent être exécutées à un cours inférieur à cette limite durant trente minutes.

Dès le mois de novembre 1988, conformément aux recommandations de la commission Deguen, un principe analogue était adopté à Paris avec le lancement des contrats à terme et d'options négociables sur le nouvel indice boursier CAC 40. Une série de coupe-circuit étaient créés pour prévenir tout risque de surtension.

Le mini-krach du 16 octobre dernier vient de conduire à un réajustement du système. Si les dispositions ont fonctionné sur le MATIF et le MONEP, la perturbation est apparue surtout sur le marché à terme mensuel.

Ce lundi-là, des règles trop strictes de suspension de cotation ont bloqué les échanges d'actions. Elles rendaient impossibles pendant une grande partie de la séance les cotations de la plupart des valeurs négociées et empêchaient, dans le même temps, l'élaboration de l'indice CAC 40 déterminé à partir d'une quarantaine des plus grands titres de la cote.

Toutefois, malgré l'absence de référence, des options sur cet indice pourraient être négociées en début d'après-midi et débloqueraient la situation.

« La reprise de cotation sur le contrat à terme sur CAC 40, intervenue vers 12 h 50 après l'appel de marge, s'est révélée utile pour guider les opérateurs et entraîner un déblocage progressif des cotations des valeurs sur le règlement mensuel », constatait la Société des Bourses françaises (SBF) au mois de janvier dans un rapport analysant le déroulement du mini-krach.

Pour éviter de telles perturbations, dès la mi-mai, le système de suspension de cotation des actions sur le règlement mensuel sera simplifié (voir tableau). Aux six seuils

existants jusqu'à présent (7 %, 10 %, 12 %, 15 %, 17 %, et 20 %) se substitueront trois niveaux. La cotation d'une valeur sera suspendue si elle se déprécie de 10 % par rapport à son niveau de la veille.

Le titre pourra ensuite fluctuer de 5 % en 5 % deux fois de suite. La variation maximale quotidienne est ainsi de 21 % à la hausse et de 19 % à la baisse. Concernant le MATIF et le MONEP, les nouvelles normes ont restreint l'ampleur des fluctuations. Elles ont été ramenées de plus ou moins 7,5 % à plus ou moins 6 % pour ce qui concerne la variation du contrat à terme sur l'indice CAC 40. Si ce dernier varie de 120 points dans un sens ou dans l'autre, une suspension des cotations aura lieu sur les deux marchés dérivés. La durée d'interruption sera d'un minimum une demi-heure pour permettre aux intervenants de souffler et de retrouver leurs esprits. Elle sera d'une heure si les autorités de marché décident de demander aux opérateurs une nouvelle mise de fonds pour pouvoir reprendre les négociations.

Les transactions sur ces deux marchés seront également interrompues pendant une demi-heure si, sur le règlement mensuel, moins de 25 % de la capitalisation boursière de l'indice CAC 40 est cotée. Dans ce cas, analogue à celui du 16 octobre dernier où la plupart des valeurs n'ont pu être négociées en raison d'afflux d'ordres de vente, les autorités du MATIF et du MONEP pourraient décider au terme des trente minutes de reprendre les transactions quel que soit alors le niveau de représentativité de l'indice CAC 40.

Dans l'esprit sans doute que les marchés dérivés pourraient donner une indication sur l'évolution à venir permettant de débloquer la situation sur le règlement mensuel. Mais ce remède, découvert par hasard lors du mini-krach, sera-t-il efficace lors d'une prochaine secousse ou restera-t-il le traitement spécifique de ce cas particulier ?

DOMINIQUE GALLON

GESTION DES RISQUES DE MARCHÉ (nouveau régime)

MATIF	RM - 40 VALEURS CAC 40	MONEP	IMPACT SUR INDICE CAC 40
NEANT ⇐	Réservations individuelles de cotation : 1 seuil +/- 10 % sur cours clôture veille ; ensuite 2 seuils +/- 5 % sur seuil précédemment touché	⇐ NEANT ⇐	Si les réservations individuelles affectent plus de 35 % de la capitalisation de l'indice... ⇐ passage de l'indice en éclaircissement de tendance ; dernier indice calculé affiché en tant qu'indice de référence
+/- 120 points de variation sur le cours du contrat : limit up/down ⇐ suspension des cotations 1/2 h sans appel de dépôt ⇐ suspension des cotations 1 h avec appel de dépôt	⇐ NEANT ⇐	⇐ suspension des cotations 1/2 h sans reconstitution des couvertures ⇐ suspension des cotations 1 h avec reconstitution des couvertures	⇐ NEANT
Suspension des cotations pendant 1/2 heure Possibilité de décision concertée avec SCMC de reprise des cotations après 1/2 heure, quel que soit le niveau de représentativité de l'éclaircissement de tendance	⇐ NEANT ⇐	⇐ Suspension des cotations pendant 1/2 heure Possibilité de décision concertée avec MATIF de reprise des cotations après 1/2 h, quel que soit le niveau de représentativité de l'éclaircissement de tendance	⇐ Les réservations individuelles affectent plus de 75 % de la capitalisation de l'indice

(Source : SBF.)

CHARENTAIS

Guadeloupe de l'Europe

Le projet a eu un premier effet inattendu : amener plusieurs des banques qui se trouvaient dans le capital de la SGAB et d'Agbar à en sortir, car elles ont craint de voir leur poids affaibli par la fusion et y ont trouvé à l'inverse l'occasion de réaliser d'intéressantes plus-values.

Le Banesto et le Banco central ont ainsi cédé leurs parts à la Caixa ; le Banco de Santander a annoncé son intention de se retirer et a cédé une partie de ses actions à la Lyonnaise et à la Caixa, qui ont dû ainsi s'engager davantage.

Moins mal, dans la mesure où l'une et l'autre sont favorables à la fusion et détiendraient chacune 25 % du futur ensemble (sous réserve des études financières et comptables en cours). Mais l'affaire se heurte à un imbroglio juridique-politique. Les deux groupes doivent obtenir des pouvoirs publics une exonération de taxation des plus-values.

Or le gouvernement souhaite, lui, réaliser parallèlement une autre fusion : celle de la Catalana avec Enagás, qui a le monopole de l'importation du gaz, mais aussi des activités de distribution, et appartient au groupe Repsol, dont l'Etat détient toujours 70 %. Ainsi constituerait-on une entité comparable en somme à GDF de France.

G. H.

Un signal

Le 15 mai prochain, si elle sont approuvées par l'ensemble des autorités boursières françaises - Conseil du marché à terme et Conseil des Bourses de valeurs - de nouvelles normes entreraient en vigueur pour stopper automatiquement et momentanément les échanges en période de fortes turbulences sur l'ensemble des marchés. Ces seuils concernent à la fois le règlement mensuel ou sont cotées les actions, le Marché à terme international de France (MATIF) et le Marché des options négociables de Paris (MONEP), ou sont négociés des produits dérivés.

Cette notion de coupe-circuit est venue des Etats-Unis à la suite du séisme boursier d'octobre 1987, où en une seule séance l'indice Dow-Jones avait perdu 508 points (22,5 %). Après cette crise, de nombreuses voix s'élevèrent pour imputer une large responsabilité dans l'ampleur de la chute aux programmes de transactions automatiques des ordinateurs. Les autorités boursières décidèrent, dès le mois de mars 1988, d'instaurer un système de « coupe-circuit » concernant à la fois le marché au comptant du New York Stock Exchange (NYSE) et celui à terme du Chicago Mercantile Exchange (CME).

Il n'est pas question de stopper durablement le fonctionnement des places boursières. Au contraire, le principe retenu est celui d'une pause en cas de fortes variations pour éviter toute contagion sur les autres marchés et un emballement incontrôlable. Cet arrêt momentané est destiné à permettre aux intervenants de reprendre leur souffle.

Durant ce laps de temps, ils peuvent décider ou non la poursuite de leurs achats ou de leurs ventes et amener les fonds en conséquence aux autorités de surveillance. L'in-

سكنا من الامال

CHAMPS ECONOMIQUES

La Guadeloupe face à l'Europe

Comme le cyclone Hugo, le grand marché de 1993 peut dynamiser les blocages historiques d'une île coincée entre deux mondes



MURS beiges, vitres fumées, propriété de clinique, l'OMI, société d'optique médicale industrielle, vit en rupture totale avec son environnement. Dehors, c'est la chaleur moite, les embouteillages, la foule des doudous endimanchés et des petits vendeurs à la sauvette, la pagaille un peu fébrile des veilles de fête. Dedans, l'air est climatisé, filtré, aseptisé, l'ordre et la discipline régissent. C'est à peine si le maquillage extravagant de la standardiste rappelle qu'on est en Guadeloupe et que le carnaval commence ce soir.

« Il faut être fou comme moi pour travailler ici. En métropole, j'aurais dix fois moins de difficultés ! », reconnaît en souriant Patrick Jean, patron de cette PMI dynamique qui fournit en verres optiques surfaçés toute la Caraïbe, de la Jamaïque à la Guyane, en passant par Haïti, la Dominique, la Martinique, etc. Une belle histoire que celle de cet opticien français, tombé amoureux des îles il y a dix-huit ans, qui n'a de cesse depuis lors de prouver qu'une industrie de pointe bien gérée peut être en Guadeloupe aussi rentable qu'ailleurs, à condition d'avoir un bon créneau, une discipline de fer, et une énergie à tout crin !

Car les handicaps légendaires de ce département français d'Amérique ne tiennent pas à la production, mais à la distribution. Quatre fois moins grande que la Grèce et deux fois plus peuplée - 300 000 habitants - disposant d'un revenu par tête équivalent à celui de la Grèce, et de surcroît éloignée de 7 000 kilomètres du Vieux Continent, l'île et ses entrepreneurs cumulent tous les inconvénients.

Ceux d'un petit pays isolé, en retard de développement : marché trop étroit pour la production de masse, chômage, coupures d'électricité, éloignement, manque de matières premières et d'industrie de biens d'équipement obligeant les entrepreneurs à conserver des stocks coûteux, pénurie de techniciens, etc. Et ceux d'un pays presque trop développé pour son environnement : coût élevé de la main-d'œuvre, des services, des transports, des matières premières, des équipements, agitation sociale, tracasseries douanières et administratives, etc.

Sans défense face à la concurrence des autres pays caraïbes, comme Haïti ou Porto-Rico, où la main-d'œuvre est vingt fois moins chère, la législation sociale inexistante et les règles fiscales incompréhensibles : « Là-bas on ne promet rien mais on donne tout : les terrains, les bâtiments, les exonérations, les prêts, les ports. Ici on promet tout, mais pour l'avoir, quel boulot ! » Sans défense face aux importateurs, tout-puissants dans l'économie et la politique locales, qui n'hésitent pas à l'occasion, pour préserver leurs monopoles, à casser les rems des entrepreneurs locaux trop indépendants ou trop ambitieux.

Un constat accablant, réitéré sur un ton plus amusé que catastrophé. Car Patrick Jean n'est pas de ceux qui effraient la difficulté ou la concurrence. Au contraire, s'il se bat, c'est contre « la sclérose et le moribondisme » des élus et du patronat local, qui, arrochés sur leurs pouvoirs, leurs monopoles, ou leurs marchés protégés, réclament à grands cris des subventions et des barrières douanières. « La seule voie pour des entreprises qui marchent est de s'ouvrir sur l'extérieur. »

L'Europe, le marché unique ? Une chance : « Qu'on me supprime les

barrières douanières, je double mon chiffre d'affaires et je quadruple mes effectifs ! »

Langage iconoclaste. A quelques kilomètres de là, au siège de l'Union patronale, le ton est bien différent. « L'économie reste très en retard, non compétitive. On risque de se faire envahir », réplique de sa voix douce, un peu chantante, Amédée Hughes-Despointes, symbole du grand patronat bété traditionnel, un vieux « monsieur » élégant aux cheveux blancs bouclés, dont la famille, d'origine martiniquaise, contrôle depuis des lustres une grosse partie des terres, de la canne à sucre et du commerce de l'île.

Une atmosphère désuète, anachronique, où on détaille la population par race et origine - Blancs « métros », « békés » (descendants des anciens colons) ou « syriens », hindous, métiés ou « franchement noirs », - pour mieux souligner les « limites du milieu humain » (sic) ; où on pleure sur les carences du développement économique, le poids des charges sociales, l'hyper-spécialisation de l'économie et la fragilité de l'agriculture « qui ne bénéficie pas de la préférence communautaire », avant de déclarer, sur un ton sentencieux : « La suppression de la canne, c'est le changement de statut ! »

Un sujet tabou

Guadeloupe qui rit, Guadeloupe qui pleurniche. Force est de reconnaître que la seconde est infiniment plus nombreuse. Poids de l'habitude et de la structure économique. Ici le patron heureux est plus rare que la mangouste (1), l'exploitant agricole vit de subventions et de marchés garantis, l'État local de taxes douanières spécifiques et l'immense majorité de la population de combines et de privilèges petits et grands.

Nul mystère que l'Europe soit un sujet tabou. Bousculant les situations acquises, la promesse du vent du large n'inquiète pas, elle terrifie. Récupérée par les indépendantistes, l'angoisse suscitée dans la population par l'échéance de 1993 s'apparente à la grande peur de l'an mille. Le tube du carnaval, cette année, s'intitulait *Voici le loup*, le loup étant l'Europe... Et « l'acte unique » est devenu en créole « la tunique » dont on menace le voisin - « tu verras, la tunique va venir ! », symbole de ce manteau de plomb qui recouvrira les petites îles pour mieux les phagocyter.

Même les plus raisonnables parmi les responsables redoutent les conséquences de 1993 sur une économie vulnérable, totalement dépendante de la métropole, qui consomme mais ne produit pas, compte près de 30 % de chômeurs et vit - pour plus des trois quarts de son PIB - du commerce et des transferts publics. Une économie qui « marche sur la tête ! », se désolent Rosan Moutien, secrétaire général de l'Union générale des travailleurs guadeloupéens. Un département français où, depuis quarante ans, dit-il, « la production régresse à mesure que l'intégration sociale augmente », où « la classe politique a tout loupé », et se console une fois de plus à la veille de 1993, de « réclamer l'Europe, la spécificité et les dérogations ». Le beurre, l'argent du beurre, plus un imbais !

Ce qu'il faudrait, ajoute-t-il, c'est lancer enfin « un projet cohérent de développement ». Ritournelle entonnée par tous les responsables mais, hélas ! encore dans les limbes en

dépit des innombrables documents, rapports et missions officielles consacrés depuis des lustres au « mal-développement » antillais.

Querelle des anciens et des modernes, réveillée par l'échéance de 1993 : la Guadeloupe a-t-elle besoin d'une protection spécifique ou au contraire d'un coup de fouet pour enfin décoller et se remettre à niveau ? Un débat plus facile à poser qu'à trancher. L'ouverture trop rapide présente incontestablement des risques pour les secteurs traditionnels trop vulnérables. Mais elle peut aussi éviter la sclérose, encourager le dynamisme, bref faire entrer l'île dans l'économie moderne.

La Guadeloupe de toujours, celle des cartes postales et des rapports officiels, a de fait de solides raisons de craindre une intégration trop brutale qui risquerait, vu l'état de son industrie et les spécificités de son agriculture, de la réduire à l'état de « réserve » pour touristes et de déversoir des produits européens.

Sucre, rhum et banane, séquences de l'économie de plantations. L'île en a longtemps vécu. Si l'agrobusiness d'antan n'occupe plus aujourd'hui qu'à peine 15 % de la population - contre 14 % pour l'industrie et le BTP, 36 % pour le commerce, les banques, le tourisme, les transports, et 35 % pour le secteur public et l'administration - il garde un poids symbolique énorme et constitue encore le plus gros des activités « productives » de l'île, plus de la moitié de la valeur de ses exportations.

Bénéficiant de prix et de marchés garantis par la métropole, ces activités risquent la disparition pure et simple si l'Europe ne reprend pas à son compte les protections dont elles vivent.

Inégalités

L'économie de consommation et de services à la Guadeloupe, comme à la Martinique, est aussi et surtout une économie duale, où les inégalités restent plus accentuées qu'ailleurs. Souligné par le rapport Ripart remis en décembre 1989 au gouvernement (le *Monde* du 10 janvier 1990), ce déséquilibre se traduit statistiquement par une courbe des revenus en forme de « chapeau ».

En bas de l'échelle, ouvriers agricoles, pêcheurs, chômeurs et « jobeurs ». Représentant 40 % de la population, ils perçoivent un salaire inférieur au SMIC métropolitain, et vivent pour l'essentiel des transferts sociaux et de petits boulots saisonniers ou clandestins. En haut de l'échelle : les fonctionnaires, surpayés de 85 % en moyenne par rapport à leurs homologues du Vieux Continent, les cadres supérieurs et toutes les professions libérales. Aussi nombreux que les précédents (40 % de la population), ils perçoivent, à l'inverse, des revenus nettement supérieurs à ceux de l'Hexagone. Entre les deux « bosses » de la courbe : une classe moyenne atrophiée aux revenus modestes correspondant aux employés du secteur privé, tourisme, commerce, etc.

Une dichotomie qui se voit à l'œil nu : d'un côté, les villas

Le sucre, dont la production a repris depuis 1984 à la suite d'un plan de relance garantissant aux planteurs un prix subventionné à 40 %, souffre d'une productivité très faible, d'une surcapacité endémique, et du morcellement des terres. Les quatre usines de l'île, totalement obsolètes, ne survivent qu'à coup de subventions (100 millions de francs cette année) généreusement accordées, pour des raisons essentiellement politiques, par les collectivités locales, dont il n'est pas certain que Bruxelles se satisfasse.

Le rhum, débouché le plus valorisant de la canne à sucre, est lui aussi menacé. Si le rhum blanc, de haute qualité, n'a pas de problèmes de débouchés, par contre le rhum industriel, produit banal extrait de la bagasse, ne bénéficie pas d'un label européen et ne se défend face à la concurrence des îles caraïbes voisines que grâce à la fiscalité protégée accordée par la France. Or il semble exclu d'obtenir l'équivalent au niveau européen.

La banane enfin, produit de loin le plus dynamique, le plus exportateur et le plus riche, avec ses 7 000 salariés et ses 1 400 planteurs, dont une bonne centaine, propriétaires des plus grosses exploitations, se font de véritables fortunes, pose un problème de fond difficile à régler. La suppression, quasi inévitable en 1993, de la part du marché français garanti - à prix subventionnés - aux exploitants antillais depuis un quart de siècle, les laissera désarmés face aux trois grandes multinationales qui règnent en maîtres dans les « républiques bananières » d'Amérique centrale.

Les « trois sœurs » de la banane contrôlent depuis des lustres 80 % du négoce mondial. Présentes à toutes les étapes de la « chaîne

bananière », y compris le transport, elles bénéficient de coûts très de dix fois inférieurs aux productions concurrentes pour des prix de vente finaux presque équivalents, réalisant ainsi des profits colossaux. Déjà omniprésentes en Europe du Nord, elles risquent de balayer du marché non seulement les producteurs antillais mais aussi ceux de toutes les îles voisines, en dépit d'efforts louables de qualité et de modernisation.

« En Europe, toute l'agriculture est protégée : le lait, les céréales, la viande, etc. Simplement on en a l'habitude, explique un fonctionnaire métropolitain. Le problème est que l'Europe n'a pas de protection pour les produits tropicaux et n'envisage pas d'en avoir. On trouve normal d'avoir un règlement pour la pêche ou le porc. Pas pour la mangue, la banane ou la carambole ! »

Spécificité, éloignement, des problèmes apparemment insolubles, valables tant dans l'agriculture que dans l'industrie, encore balbutiante, fragile - le plus gros employeur industriel est... EDF avec 674 salariés ! - et complètement fermée sur elle-même. Sauf exceptions, les quelques 155 entreprises industrielles de l'île restent vouées exclusivement à l'approvisionnement du marché intérieur (brasserie, produits frais, BTP, meubles, etc.) en remplacement des importations.

Les craintes locales

Une industrie elle aussi très largement protégée par l'existence d'une taxe spéciale, l'« octroi de mer », imposée sur toutes les importations - y compris celles en provenance des autres départements français comme la Martinique ! - et qui, gérée par les élus, alimente les collectivités locales. Condamnée à terme par la Commission européenne, l'octroi de mer focalise toutes les craintes des industriels locaux - puissamment relayées par l'ensemble des élus.

Son remplacement par une TVA quelconque priverait les collectivités locales - fort riches et qui emploient dans l'île, à des fins essentiellement sociales, autant de personnel que l'État - non seulement d'une bonne partie de leurs ressources mais aussi et surtout de leur pouvoir. Aujourd'hui, ce sont les élus qui fixent librement chaque année la liste des produits touchés, les taux et les exemptions - nombreuses pour tous les produits et équipements indispensables aux industries locales.

L'Europe apparaît donc comme un empêcheur de subventionner en rond, doublé d'un interlocuteur indifférent. « Nos problèmes sont tellement lointains ou spécifiques que des qu'il y a un marchandage, on a l'impression de ne pouvoir se faire entendre », gémit un petit patron.

De fait, la Guadeloupe a bien du mal à imaginer son rôle dans un grand marché par trop lointain, coincée qu'elle est entre deux mondes. D'un côté, les pays européens, dont elle partage le niveau de vie et les colles, mais dont les marchés restent inaccessibles, vu l'éloignement et la petite taille de ses entreprises, d'autant que celles-ci pour la plupart travaillent sous licence ! De l'autre côté, son « milieu naturel », les îles caraïbes, plus concurrentes que complémentaires, avec lesquelles elle ne peut rivaliser du point de vue des coûts et qui restent elles aussi fermées, faute de pouvoir d'achat et d'accord de libre-échange.

Une équation que le POSEIDOM, nom poétique donné au plus prosaï-

que « Programme d'options spécifiques à l'éloignement et à l'insularité des départements d'outre-mer », typiquement européen, adopté en décembre à Bruxelles, tente de résoudre, sans y parvenir vraiment : l'essentiel des crédits normalement dédiés au rattrapage économique indispensable de l'île avant son entrée dans le grand marché n'a-t-il pas une fois de plus été dévolu aux infrastructures - certes nécessaires mais peu susceptibles d'amorcer un vrai développement ?

L'Europe, quoi qu'on y fasse, risque indiscutablement de faire quelques dégâts dans les secteurs traditionnels. Mais elle peut aussi être une chance pour les autres, d'abord en ouvrant la concurrence. Concurrence dans les transports aériens ou maritimes, dont le poids est vital, et où les monopoles de fait détenus par quelques compagnies françaises - CGM, Air France et UTA - ont jusqu'ici maintenu un niveau de tarifs, et surtout de services, pour le moins incertain. Il suffit de prendre l'avion pour s'en persuader.

Concurrence aussi dans les services, notamment le commerce, l'import-export, les transitaires, les professions libérales (pharmaciens, avocats, etc.), tous jusqu'ici largement protégés par l'insularité et bénéficiant, selon l'INSEE, de taux de marge largement supérieurs à la moyenne nationale... Une perspective, on s'en doute, mal vécue par les intéressés mais qui pourrait à terme contribuer à ramener les prix à un niveau plus proche de ceux de la métropole, alors qu'ils sont aujourd'hui plus élevés d'un bon quart, voire de moitié, sous prétexte de l'éloignement et de l'octroi de mer !

Ensuite, l'échéance de 1993 devrait accélérer la création d'un marché commun des départements français d'Amérique - Guadeloupe, Martinique, Guyane - jusqu'ici entravé par l'existence de formalités et de taxes douanières. La suppression de toute barrière permettrait entre autres aux entreprises de passer d'un marché de 300 000 habitants à un marché de 800 000, réduisant ainsi pour partie leur handicap de taille.

Enfin, l'ouverture du grand marché devrait offrir au tourisme, seconde activité « productive », qui emploie environ 8 000 personnes dans l'île, mais reste insuffisamment développé et trop dépendant des visiteurs métropolitains (67 % du total) une opportunité de décollage. A condition que ce secteur, longtemps combattu par les autonomistes, soit enfin considéré comme une industrie à part entière par la population, et que les élus acceptent les quelques grands projets d'équipement indispensables pour accommoder les « hordes germaniques » annoncées... Ce n'est pas garanti.

Après la vague des grands hôtels construits à la queue-leu-leu dans les années 60 sur la « rivière » guadeloupéenne, à l'ouest de Pointe-à-Pitre, l'équipement touristique a marqué le pas depuis dix ans. Relancés par la délocalisation des investissements outre-mer accordée par le gouvernement Chirac, une foule de petits projets - gîtes ruraux, location de villas, etc. - se sont depuis peu multipliés, mais ils ne peuvent suffire.

de Pointe-à-Pitre
VÉRONIQUE MAURUS

(1) Les mangoustes, importées jadis pour éliminer les serpents, sont encore très nombreuses dans l'île.

CHAMPS ECONOMIQUES

La Martinique retranchée

Crispée sur ses privilèges, dominée par les « dix familles » l'île antillaise a été jusqu'au bout du mal-développement

« L'A France est un pays qui, pour des raisons diverses, vit au-dessus de ses moyens. Ici, c'est caricatural », dit un haut fonctionnaire. Plus encore que la Guadeloupe, qu'elle dépasse d'un bon tiers pour le niveau de revenu par habitant, le PIB ou les infrastructures, la Martinique étonne par l'excès même de ses déséquilibres.

Conforama, Galaxie, Mam-mouth, BHV, Espace Piscines, Galeries Barbès, But, Mobis, et on en passe. Depuis l'après-midi jusqu'au centre de Fort-de-France, on ne voit que cela. Les grandes surfaces et les centres commerciaux se succèdent, flambant neufs, tous concurrents mais au coude à coude, symboles d'une économie vouée à la consommation qui, vivant presque exclusivement de transferts publics (6 milliards de francs sur 12 milliards de PIB), ne sait plus ni produire ni épargner.

Plus riche et plus marquée encore que celle de sa « sœur jumelle » guadeloupéenne par les séquelles de la colonisation, l'éco-

nomie martiniquaise, toujours dominée par les « dix familles » héritières de la fortune béké, qui sont passées du sucre à la banane, puis au commerce et à l'immobilier, a été jusqu'au bout du « mal-développement ». Tous les déséquilibres, tous les handicaps, tous les paradoxes de la Guadeloupe sont ici développés jusqu'à l'absurde.

Une suite d'échecs

Un tiers de la population en âge de travailler est au chômage. Et, sur dix actifs, près de quatre (39 %) travaillent dans le secteur public ! Le reste se répartit entre les services (commerce, tourisme),

prépondérants, et les activités « productives » (agriculture, industrie), lesquelles ne représentent plus qu'un petit cinquième du total... du moins si on exclut les saisonniers et les travailleurs au noir.

Les cultures traditionnelles survivent difficilement. Le sucre a quasi disparu et ne couvre plus aujourd'hui qu'une moitié (53 %) de la consommation locale. Mis à part la banane, florissante mais menacée à terme, et quelques micro-secteurs (melons, fleurs tropicales), l'histoire récente de l'agriculture martiniquaise est une suite d'échecs douloureux : l'aubergine a été tuée par un virus, l'avocat par la concurrence d'Israël, le citron

vert par celle du Brésil, et la conserve d'ananas ne survit que grâce aux subventions du FEOGA (Fonds européen d'orientation et de garantie agricole).

L'industrie, aux trois quarts agroalimentaire et vouée à l'approvisionnement sous licence du marché local, reste, comme en Guadeloupe, embryonnaire. Et si le commerce, en cours de modernisation rapide depuis quatre ans, est, selon l'expression d'un fonctionnaire, « plus que florissant », le tourisme, lui, piétine, en retard par rapport aux îles voisines et même à la Guadeloupe. Faute d'équipements, faute surtout de volonté politique.

L'Agence régionale de développement touristique de la Martinique, bras séculier du conseil régional, offre certes tous les signes extérieurs du dynamisme et de la prospérité : locaux modernes, air conditionné, ordinateurs, brochures luxueuses et cadres sup en pagaille. Mais c'est pour mieux développer une politique aussi floue que filasse, qui s'effraye de

l'arrivée des grands groupes européens de l'hôtellerie « aux dépens des capitaux locaux » et craint la baisse des tarifs aériens, source de tourisme à bon marché, de « tourisme boîte de sardines », comme on dit ici avec mépris, sans pour autant soutenir les efforts de la grande hôtellerie de luxe.

Le grand marché caraïbe

« On veut développer le tourisme, mais on ne veut pas s'en donner les moyens », explique M. Jean-Pierre Largeteau, directeur des hôtels Pullman pour toute la région. « On nous dit il faut créer des chambres, mais, quand on monte un projet, tout le monde bloque l'accès des plages. Comment voulez-vous développer l'hôtellerie de luxe à des kilomètres dans les terres ? »

Angoisse et contradictions. La Martinique, crispée sur ses privilèges, tiraillée entre des aspirations contradictoires, craint surtout les bouleversements inévitables du futur grand marché européen. Le

conseil régional, retranché derrière ses volets bleus et ses galeries à colonnades, pratique avec succès une politique de l'auréole fondée sur la défense des dérogations traditionnelles accordées à l'île.

Révant au développement d'un « grand marché caraïbe » où la Martinique tiendrait grâce à des accords de coopération un rôle pilote, Camille Darsière, président de ce conseil, écarte néanmoins d'un geste la création d'un vrai marché commun des départements français d'Amérique (Guadeloupe, Martinique, Guyane) : « Une chimère... ». Avant de s'étonner, fustement naïf, des critiques émises à l'encontre de l'océan de mer : « La TVA n'est pas non plus récupérable (1) », et, d'ailleurs, où est la différence ?

Une impression d'incohérence tenace. Il faudrait, selon le conseil régional, créer 56 000 emplois pour faire rentrer les expatriés. Si on arrive à créer 20 000 emplois d'ici dix ans, ce sera un miracle, répond le préfet, réaliste.

de Fort-de-France, VERONIQUE MAURUS

AVIS FINANCIERS DES SOCIÉTÉS

PECHINEY INTERNATIONAL

RÉSULTATS 1989

Le Conseil d'Administration, réuni le 2 avril 1990, a arrêté les comptes de l'exercice 1989. Le groupe Pechiney International ayant été constitué il y a un an, à partir de l'apport, par Pechiney, de ses activités emballage et composants aéronautiques, ainsi que de certains actifs aluminium, il n'existe pas de références antérieures comparables, tant au niveau des comptes consolidés qu'à ceux de la société mère.

COMPTES CONSOLIDÉS

Les états financiers consolidés présentent un bénéfice net, part du Groupe, de 1.529 millions de francs (soit 20 francs par action) avant amortissement des écarts d'acquisition ; après amortissement des écarts d'acquisition, calculé selon la méthode précisée ci-après, le bénéfice net ressort à 1.268 millions (17 francs par action).

Le chiffre d'affaires consolidé s'élève à 47.986 millions de francs, dont 31.968 millions pour le secteur emballage, 6.080 millions pour les composants aéronautiques et 9.937 millions pour les activités aluminium et commerce international.

La marge opérationnelle atteint 4.382 millions de francs. Les charges financières nettes s'élèvent à 2.076 millions. Elles incluent environ 120 millions d'intérêts sur des dettes qui ont été remboursées en avril 1989 au moment où les fonds propres de Pechiney International ont été augmentés, préalablement à l'introduction en bourse de la société.

Les écarts d'acquisition sont amortis sur une période de 40 ans. Conformément à la méthode retenue dans les comptes du Groupe Pechiney pour les acquisitions entraînant une modification profonde et durable de l'avenir industriel du Groupe, l'écart dégagé lors de l'acquisition d'American National Can (ANC) est amorti de façon progressive, avec un taux de progression de 3 % l'an. Sur ces bases, la charge totale d'amortissement s'élève à 261 millions de francs en 1989.

La décomposition de la marge opérationnelle entre les divers secteurs d'activité est la suivante (en millions de francs) :

Emballage	2.126
Composants aéronautiques	889
Aluminium et Commerce International	1.371
Holdings	(14)
	4.382

Dans le secteur Emballage, le fait important de l'exercice a été l'intégration réussie d'ANC. Les résultats ont progressé pour des activités comme le verre et les plastiques, alors que l'activité boîtier métallique a subi une certaine érosion de ses marges, la hausse des coûts d'approvisionnement en

aluminium et fer blanc, intervenue au cours du premier semestre, n'ayant pu être répercutée complètement dans les prix de vente. La contribution d'ANC et de Cebal à la marge opérationnelle du secteur a été respectivement de 1.764 millions de francs et de 362 millions. Grâce au redressement des marges dans le boîtier métallique et à une nouvelle progression des autres activités, les résultats de l'exercice 1989 devaient être en augmentation sensible.

Le secteur Composants aéronautiques, qui inclut Howmet Corporation et les sociétés du groupe Cerast, acquies en janvier 1989, a bénéficié d'une très bonne conjonction. Les perspectives d'activité sont bonnes pour 1990 et, malgré une certaine érosion des marges sur les ventes d'ailettes de turbines, devraient conduire à des résultats voisins de ceux de 1989.

L'activité Aluminium a maintenu un bon niveau de rentabilité, mais en diminution par rapport aux performances très élevées de l'année 1988 en raison de la baisse des cours mondiaux du métal (marge opérationnelle de 1.128 millions, contre 1.458 millions) ; quant à la filiale Pechiney World Trade USA (Commerce International), elle a enregistré un doublement de ses résultats (marge opérationnelle de 243 millions, contre 122 millions). Les premiers mois de 1990 ont été marqués par une nouvelle baisse des cours mondiaux de l'aluminium, qui s'est répercutée sur les résultats des unités d'électrolyse, bien que la situation du marché soit restée fondamentalement saine.

COMPTES DE LA SOCIÉTÉ PÉCHINEY INTERNATIONAL

Le bénéfice net de l'exercice s'élève à 509 millions de francs. Le Conseil a décidé de proposer à l'Assemblée Générale, convoquée pour le 11 juin, la distribution d'une somme totale de 382 millions de francs, soit 25 % du bénéfice net consolidé avant amortissement des écarts d'acquisition. Ce montant correspond à un dividende net de 5 francs par action.

Pechiney International entrant dans le champ d'application de l'article 28 de la loi de finances rectificative du 29.12.1989, la distribution de ses revenus d'origine étrangère est exonérée du paiement d'un précompte et n'ouvre droit qu'au transfert de crédits d'impôts de source étrangère. D'autre part, la distribution de ses revenus d'origine française ouvre droit, selon la règle générale, à un avoir fiscal. Sur la base du dividende net de 5 francs décidé par le Conseil, le montant total de l'avoir fiscal et des crédits d'impôt s'élève à 0,87 francs par action, ce qui conduit à un dividende unitaire global de 5,87 francs.

Pour vous informer en permanence sur Pechiney International, composez 3616 CLIFF sur votre minitel.

PECHINEY INTERNATIONAL

La Réunion à part entière...

Les Réunionnais veulent être des Européens actifs mais les revenus sociaux sont supérieurs à ceux du travail

L'économie de la Réunion — petite et ouverte — peut-elle s'insérer dans le grand marché unique ? La tâche est ardue, car la Réunion est une île qui attend cette « région européenne » où les prestations du RMI (revenu minimum d'insertion) versées aux familles en 1989 ont atteint 800 millions de francs, soit plus de deux fois la valeur de la production sucrière de l'île (l'essentiel des exportations).

De quelque côté qu'on le prenne, le problème n'est pas simple à résoudre tant entrent en jeu des considérations à la fois économiques, politiques et surtout psychologiques. La Réunionnais ne vit pas dans une atmosphère de compétition : pour de nombreuses familles, les revenus sociaux sont supérieurs à ceux du travail et souvent les seuls du ménage.

Le moteur de l'économie locale est alimenté par les transferts financiers de la métropole, qui, en progression constante, gonflent la croissance, éparpillant ainsi à l'île tous les sous-produits de la conjonction internationale. A cette situation particulière vient s'ajouter le poids des rémunérations des agents de la fonction publique, majorées de 53 % par rapport à celles des fonctionnaires de l'Hexagone.

Un plan d'ajustement

Ce dernier paramètre, estime Bernard Lenfant, patron de l'une des plus importantes sociétés de BTP du département, fausse les données du jeu économique. « Pour attirer les capitaux, les entreprises sont obligées d'aligner leurs conditions salariales sur celles de la fonction publique locale, ce qui augmente le coût du travail et aussi celui de la production. »

« Il y a cinq ans, explique-t-il, j'avais embauché les seuls six ingénieurs réunionnais formés dans les meilleures écoles métropolitaines. Aujourd'hui, un seul reste dans l'entreprise. Tous les autres sont partis dans les services des collectivités locales : ils jouissent d'un statut social considéré comme valorisant à la Réunion. »

Tant qu'il n'y aura pas remise en ordre de l'échelle des salaires à la Réunion, estime ce chef d'entreprise, il est illusoire de penser que l'économie réunionnaise sera un jour compétitive. De fait, ajoute-t-il, je ne pense pas que l'Europe va changer sur le fond les problèmes de l'île, ni en bien ni en mal.

Un pessimisme partagé par le délégué général de l'union patronale de la Réunion, Serge Payet, qui plaide pour un « plan d'ajustement structurel » européen en faveur des départe-

ments d'outre-mer. Selon lui, l'Europe apporte outre-mer le concours de tous ses fonds pour inciter à la production, sans toutefois octroyer la préférence communautaire aux produits des DOM, alors que celle-ci existe pour les pays ACP (Afrique — Caraïbes — Pacifique).

« Si on nous donne les moyens du développement sans les débouchés, ce n'est pas une politique cohérente. Soit nous sommes une région européenne à part entière, soit nous sommes des régions ACP. Aujourd'hui, nous sommes en situation d'immobilité à l'Europe, qui représente un espoir outre-mer et en particulier à la Réunion, ne s'est pas montrée assez elle-même pour sortir les bons textes pour la modernisation de ces petites économies dévotées. »

Pour le délégué de l'union patronale, le gouvernement français lui-même n'est pas exempt de tout reproche. « Dans le dossier de la pêche, le gouvernement a joué ce crâne dans l'océan Indien en dehors de la Réunion, alors qu'il y avait moyen de faire en sorte que l'Europe bleue passe par nous et non pas forcément par Madagascar et les Seychelles. Les Français n'arrivent pas à penser que nous pouvons être la France et l'Europe à 10 000 kilomètres du Vieux Continent ! »

« Je fais confiance à l'Europe, nous avons tout à y gagner, soutient pour sa part Eric Boyer, président du conseil général de la Réunion, d'autant plus que nous ne voulons pas être des assistés, mais des Européens actifs. » Afin de mieux préparer la Réunion à entrer dans le grand marché unique, le conseil général a décidé de faire de la présente décennie celle du « haut niveau » à la Réunion. Quelque 4 000 bourses sont attribuées annuellement à des jeunes Réunionnais pour suivre des formations pointues aussi bien dans l'Hexagone que dans d'autres pays européens, et même aux Etats-Unis et en Extrême-Orient.

Eric Boyer ne cache pas ses ambitions : « Il est possible à moyen terme, dit-il, de faire de la Réunion un « petit Japon » à condition de faire transiter par l'île tout le flux économique qui part d'Asie du Sud-Est vers l'Europe. » Cet objectif, souligne-t-il, ne pourra être atteint sans une volonté locale, soutenue par une volonté nationale. Pour l'heure, ni l'une ni l'autre ne percent vraiment.

de Saint-Denis, ALIX DJOUX

Un vaste

CEE veut porter les DOM dans

Les DOM (Départements d'Outre-Mer) sont des territoires français qui ont une situation particulière. Ils sont rattachés à la France mais ont des particularités économiques et sociales.

Le Conseil régional de la Réunion a été créé en 1982. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

Le conseil régional de la Réunion a été élu pour cinq ans. Il a pour mission de développer l'économie de la Réunion et de lutter contre le chômage. Le conseil régional a été élu pour cinq ans.

CHAMPS ECONOMIQUES

Un vaste chantier européen

La CEE veut porter leur revenu au niveau de la moyenne européenne mais les DOM devront s'adapter aux contraintes du marché unique

LES départements français d'outre-mer (DOM) devront s'adapter aux contraintes du marché unique et en contrepartie la CEE contribuera au financement des réformes. Au titre du Programme d'options spécifiques à l'éloignement et à l'insularité des DOM (POSEIDOM), le budget européen allouera 750 millions d'euros (1 écu = 7 F) pour les années 1989 à 1993 à la Martinique, à la Guadeloupe, à la Réunion et à la Guyane. De leur côté, l'Etat français ainsi que les conseils régionaux et généraux feront un effort comparable au cours de la même période (700 millions d'euros).

Le pilotage à vue et les mesures ponctuelles ne pouvaient continuer. L'ouverture des marchés de travaux, de fournitures et de services et le strict respect des règles de concurrence en vigueur dans la Communauté allaient placer, à brève échéance, les DOM dans une situation impossible. Aujourd'hui, en effet, les facilités consenties, au fil des ans, par la France à ses départements lointains font que, dans nombre de domaines, ils n'appliquent pas la législation européenne et sont donc en infraction en regard des dispositions du traité de Rome.

Compte tenu de leur position géographique — « ultrapériphérique » par rapport au Vieux Continent — et de leur économie tropicale, l'objectif du POSEIDOM est toutefois particulier : « développer un programme global et multidisciplinaire pour répondre à la spécificité de ces régions, en ménageant une insertion réaliste dans la Communauté ».

Sera prise en considération la concurrence des pays d'Afrique, des Caraïbes et du Pacifique (ACP) associés aux Douze, qui bénéficie d'un accès largement facilité au marché communautaire pour leurs exportations, sans supporter les mêmes coûts, notamment sociaux, que les DOM.

La décision des ministres des affaires étrangères de la CEE du 19 décembre 1989, après une année de consultation avec les autorités françaises et les élus locaux, fixe les axes prioritaires du programme d'adaptation. Ils visent principalement le désenclavement, la valorisation des ressources agricoles et touristiques, l'amélioration du tissu industriel et des services aux entreprises.

L'action communautaire, financée sur les fonds structurels (régional, social et agricole), a pour but d'élever le revenu des DOM au niveau de la moyenne européenne à la fin du plan quinquennal.

Exemptions et dérogations

En attendant, il s'agit de prendre des mesures pratiques afin d'ajuster la réglementation de la CEE aux réalités des DOM. Il a d'ores et déjà été décidé qu'ils pourront, à compter du 30 juin 1990, acheter des aliments pour bétail aux pays tiers sans grever les marchandises des « prélèvements agricoles » (taxes à l'importation) prévus par la politique agricole commune. De la sorte, la Martinique et la Guadeloupe seront placées dans des conditions comparables à celles des Caraïbes pour développer leur élevage, et la Réunion à celles de Maurice ou de Madagascar.

Il est aussi envisagé d'accorder des aides à la création de groupements de producteurs et au surcoût du transport, dû aux emballages spéciaux exigés par les règles sanitaires en vigueur dans la Communauté.

D'ici à 1993, la grande affaire va cependant porter sur l'identification des directives élaborées dans le cadre de la réalisation du marché unique, qui pourront être appliquées en l'état par les DOM ou, si la spécificité de ceux-ci l'exige, comporteront des dérogations. Les Antilles et les Réunionnais se sont déjà prononcés pour une libération poussée du transport aérien. Leurs élus locaux ont clairement formulé leur souhait, rapporté un haut fonctionnaire de la Commission européenne, pour que « le monopole d'Air France soit cassé ».

Le revers de la médaille est que Bruxelles demande — les DOM ne l'ont acceptée que du bout des lèvres — que le système de l'octroi de mer soit sensiblement modifié. Ce mécanisme permet aux départements de prélever une taxe sur les marchandises entrant dans leur territoire, qu'elles soient originaires des Etats membres ou des pays tiers.

L'octroi de mer devra, en tout état de cause, s'appliquer différemment au 1^{er} janvier 1993. Aujourd'hui, l'île de la Réunion est dans le sens

d'une baisse des prélèvements qui seront aussi perçus pour les produits locaux afin que les marchandises des Douze ne soient pas « discriminées ». La Commission pourrait néanmoins consentir des exemptions pour les produits les plus sensibles jusqu'au 31 décembre 2002.

En outre, toutes les mesures dérogatoires aux règles de concurrence de la CEE accordées par l'Etat français seront scrupuleusement examinées par l'exécutif communautaire d'ici à la fin de 1992. Actuellement, les exceptions

sont diverses et multiples : incitations fiscales pour les investissements, structure privilégiée du crédit, aides nationales à l'équipement, à l'emploi, etc. Sans doute des révisions, parfois déclinantes, seront nécessaires également dans ce domaine.

Pour les deux grands produits antillais — le rhum et la banane — l'échéance de 1993 présente aussi des perspectives de profonds changements. Jusqu'à cette date, les marchés des Douze resteront cloisonnés.

La France s'approvisionne en

bananes dans les DOM et en Afrique, le Royaume-Uni aux Caraïbes, l'Allemagne fédérale en Amérique latine. Les importations de rhum des Etats membres font l'objet de quotas nationaux.

Dans trois ans, le marché européen sera en principe uniforme. Il s'agit donc de prévoir pour les producteurs antillais des compensations pour faire face à la concurrence internationale. L'idée est de financer, par exemple, des actions de conversion vers la fabrication de rhum léger, plus prisé par le consommateur du nord de l'Europe. Sans compter que la France devra abandonner son régime fiscal, plus favorable au rhum roux qu'au rhum industriel.

Au total, les responsables communautaires ont ouvert un vaste chantier dont les résultats devront constituer une référence pour d'autres territoires de la CEE.

Des travaux comparables seront ensuite conduits pour régulariser la situation des Canaries, de Madère et des Açores.

de Bruxelles, MARCEL SCOTTO

Un financement quinquennal (en millions d'euros pour 1989-1993)

	CEE	Fonds publics français	Total
Guadeloupe	166	199	365
Martinique	164	145	309
Reunion	347	300	647
Guyane	73	54	127
Total	750	698	1 448

L'EXIGENCE EST UNE FORCE: Série N° 1

Quand on vise la perfection, on découvre que c'est une cible qui bouge.

Une entreprise satisfaite de ses

progrès peut vite découvrir que ses clients ne le sont pas. ■ Cette conviction a poussé Motorola à multiplier

par 100 la qualité de ses produits depuis 1981. ■ Notre philosophie est

simple: ne jamais se satisfaire

du niveau de qualité atteint et mettre sans cesse la barre encore plus haut. ■ Nos exigences

en termes de qualité sont définies

par le programme Six Sigma : pas

plus de 3,4 défauts par million de pièces

d'ici 1992. ■ C'est l'objectif que se sont

fixés les 3 000 collaborateurs de Motorola en France,

notamment dans les usines de Toulouse, Angers et

Bordeaux. ■ Aujourd'hui, nous savons que la satisfac-

tion totale de nos clients n'est pas un

but utopique. ■ Et nous faisons tout

pour l'atteindre.

La Force De Nos Convictions.

MOTOROLA



La Guadeloupe face à l'Europe

Suite de la page 25.

En outre, ces initiatives privées sont aussi souvent mal relayées par les collectivités ou les populations locales, encore réticentes face aux risques d'invasion. « On n'exploite pas le tourisme à Deshaies ou à Ferry. Il faudrait un restaurant, un véritable bureau d'information, des locations de bateaux, etc. Je suis tout seul », regrette Camille Marcel, un Guadeloupéen ingénieur, qui gère de main de maître ses six gîtes ruraux perdus au fin fond de la côte Sous-le-Vent, mais néanmoins remplis toute l'année à « plus de 70 % ».

Risques d'un côté, opportunités de l'autre, la balance de l'Europe s'équilibrerait à peu près... n'étaient les « avantages acquis ». Cette multitude de petits privilèges qui, d'un bout à l'autre de l'échelle sociale, permettent aux uns de survivre en exploitant le travail au noir omniprésent et les faillites du système social français, et aux autres de s'enrichir en tirant partie de situations de quasi-monopole ou des salaires exorbitants payés dans toute la fonction publique et par contagion dans tout le secteur des services (banque, assurances, professions libérales, etc.).

Des projets viables

Comme le cyclone Hugo qui, en balayant en une nuit toutes les habitations précaires, a mis à nu l'extrême pauvreté d'une partie de l'île mais aussi relancé le bâtiment et le commerce, muselé les automobilistes et du même coup remis la Guadeloupe au travail, l'épreuve de vérité européenne, a priori redoutable, peut se révéler une chance. Une chance de dynamiser tous les blocages hérités de l'histoire ; une chance de projeter enfin

la Guadeloupe dans le vingt et unième siècle.

Déjà, des projets viables et là apparaissent : construction en série de maisons tropicales pour l'ensemble de la région caraïbe, raffinerie destinée au marché américain, complexes touristiques, production à contre-saison de melons cantaloups pour l'ensemble du marché européen (2), cultures de fleurs tropicales, etc. Depuis quelques années les créations d'entreprises l'emportent sur les défaillances, et l'explosion des télécoms et de l'informatique suscite des vocations dans les secteurs de pointe.

La dépendance vis-à-vis de l'extérieur ? Un faux problème. « La Creuse est-elle autosuffisante ? », répond un haut fonctionnaire. Reste le chômage. Une difficulté véritable qui ne se résoudra vraiment que par l'émigration. « Le mal antillais existe dans quarante-cinq départements de l'Hexagone, grogne le même haut fonctionnaire. Il est amplifié par les séquelles de l'économie de plantation, mais si tous les Creusois étaient restés dans la Creuse, on aurait là aussi un taux de chômage record ! »

de Pointe-à-Pitre, VÉRONIQUE MAURUS

(2) Cette production s'est développée depuis 1984 sous l'impulsion d'un agriculteur de Quercy, qui, constatant la qualité exceptionnelle des melons produits en Guadeloupe, a monté avec 300 producteurs locaux une coopérative, qui exporte sous la marque Philippon près de 90 tonnes dans toute l'Europe.

LA BOURSE EN DIRECT

LE MONDE DE LA BOURSE

Suivez en direct l'évolution des cours de la Bourse

BOURSE

36.15 LEMONDE

CHAMPS ECONOMIQUES

CHRONIQUE

PAUL FABRA

Les casseroles du Louvre

A quoi servent les réunions du groupe des Sept, chargé de veiller à la bonne marche de l'économie mondiale (en exerçant un droit de regard mutuel — appelé « surveillance » en anglais — sur leurs politiques économiques-financières respectives) ? Le plus souvent, force est de le constater, à essayer de parer aux conséquences inattendues et plus ou moins désastreuses des décisions prises antérieurement à l'occasion d'autres réunions des Sept. Avec la double crise japonaise, celle de la Bourse de Tokyo et celle du yen, la relation de cause à effet est quasiment mise à nu. La confiance des marchés dans la sagesse des gouvernements n'en sort pas grandie ni, par ricochet, la confiance des marchés en leur propre sagesse.

Reportons-nous six mois en arrière. Les Sept tiennent à Washington une brève session à la fin de laquelle ils publient un communiqué laconique, destiné, selon le mot que les signataires répètent à l'envi d'un air entendu, à « bien dire ce qu'il faut dire ». Que les marchés se le tiennent pour dit : le dollar doit baisser, il y va du maintien de l'équilibre général. C'est ce qu'il fera effectivement à l'égard du Dmark (environ 1,7 DM aujourd'hui pour 1 dollar contre presque 2 DM à la mi-septembre de l'année dernière) et des autres monnaies européennes. Mais échec total de la manœuvre vis-à-vis de la monnaie dont la « sous-évaluation » est considérée comme la plus anormale et la moins tolérable.

Non seulement le yen ne s'est pas revalorisé, mais il se retrouve, une demi-année après la martiale détermination exprimée solennellement par le texte de Washington, à un niveau plus bas (ou, si l'on préfère, le cours du dollar se retrouve plus haut à Tokyo, atteignant certains jours 160 yens contre 146 yens à la mi-septembre). Que s'est-il passé malgré les interventions répétées de la Banque du Japon (vendant du dollar pour le faire baisser) sur le marché des changes et malgré la hausse des taux d'intérêt japonais ? On connaît la réponse que le président de la Bundesbank et ses collaborateurs ont été les premiers à formuler : les Japonais ont réagi trop tard. Il fallait qu'ils justifient leurs taux bien avant. Pour justifier que soit la remarque, elle en reste à l'épiscopale. Pour arriver à l'explication, il faut remonter plus loin, au moins jusqu'aux accords du Louvre du 22 février 1987, conclus, sur une initiative franco-américaine, par les Sept (ou plus précisément, par les Cinq : Etats-Unis, France, Grande-Bretagne, Japon, RFA).

Tout se passe comme si les Cinq (et, plus tard, les Sept — les mêmes plus le Canada et l'Italie), faute d'une analyse adéquate de la situation et d'imagination, s'étaient résignés, mais résignés si l'on peut dire avec enthousiasme à jouer, sur la scène du monde, de deux claviers de notoriété publique mal accordés. Connaissant d'expérience les défauts des deux instruments, nos ministres les avaient, depuis un certain temps, retirés de leurs salles de concert nationales respectives. On pouvait deviner l'inévitable cacophonie qui s'ensuivrait si, piqués par on ne sait quelle mouche, ils se mettaient tous les cinq — encore mieux à sept ! — à taper ensemble sur les deux vieilles casseroles. Mais il faut croire qu'ils prirent le parti de ne pas y penser, sauf, la vérité oblige à le dire, les responsables de la Bundesbank et de la Banque du Japon qu'on prenait un visible plaisir à Washington et à Paris, à « amener à la raison » et à « rappeler à leurs devoirs de solidarité ».

Ces deux claviers remis au magasin des vieux accessoires, c'est les instruments dont usent et abusent naguère les gouvernements — en France jusqu'en mars 1983 — chaque fois qu'ils estimaient devoir intervenir dans la vie économique pour lui donner un peu plus de mordant. Le premier s'appelle, en jargon économique, la « politique de la demande » visant, le cas échéant, à injecter du pouvoir d'achat quand la conjoncture est jugée trop molle (sans jamais se demander, c'est la loi du genre, si cette mouche ne remplit pas la fonction de corriger des excès passés). Le deuxième instrument d'action est plus direct. Il consiste pour les pouvoirs publics à fixer des objectifs de prix. C'est pourquoi on désigne communément sous le vocable d'« intervention » les méthodes qui s'inspirent de cette préoccupation.

Pour employer le vocabulaire anglo-saxon universellement en usage dans ce domaine, je rappellerai que le mot *plus ultra* de la politique de la demande (*demand management*),

c'est ce que depuis le début des années 60, à la suite des conseillers « keynésiens » du président Kennedy, on appelle la *fine tuning*. Le gouvernement qui se livre à cet exercice savant est censé pousser la demande ici (là où elle est jugée utile) pour mieux la restreindre ailleurs, le tout pour le grand bénéfice, comme il se doit, de la croissance et des grands équilibres (encore que ces derniers fussent souvent quelque peu oubliés). Pour obtenir ces résultats, les pouvoirs publics jouaient de tous les instruments supposés être à leur disposition, tels que les taux d'intérêt (sans trop se préoccuper, autre loi imposée par le genre, du fait qu'on ne peut obtenir que par l'inflation une baisse artificielle des taux d'intérêt).

VOICI donc les cinq, en février 1987, au Louvre, se livrant à un programme de *fine tuning* aux dimensions de la planète. A cette occasion, on force la Bundesbank et la Banque du Japon à abandonner leur politique de relative sagesse monétaire. Sous prétexte de stimuler la demande en Allemagne et au Japon, ces deux institutions d'émission doivent baisser au plus mauvais moment (on va voir dans un instant pourquoi) leur taux d'intérêt. Tant à Francfort qu'à Tokyo, le taux d'escompte est ramené au niveau le plus bas depuis la fin de la guerre (2,5 %). Dans les deux pays, s'ensuit une période de forte expansion du crédit. C'est cette expansion, en réalité formidable, qui va alimenter, au Japon, avec une violence rarement atteinte dans l'histoire, la spéculation sur les actions de la Bourse et sur les terrains et autres biens immobiliers (doublement dans les deux cas entre le début de 1987 et la fin de 1989).

Le gouvernement japonais, et avec lui le reste du monde, restera longtemps abusé par les concepts trompeurs des économistes contemporains dont on vante à tort la « sophistication ». Sous prétexte que l'indice des prix à la consommation reste extraordinairement stable (1 % de hausse en 1988), on se flatte qu'il n'y a pas d'inflation. C'est tout bonnement ignorer que l'indice, par construction, mesure de côté le prix des transactions qui renuient le plus

d'argent, les opérations sur titres, sur les maisons et appartements, sans oublier les objets d'art puisque nous sommes dans le pays des plus gros acheteurs du monde. On va découvrir, quand il est déjà bien tard, le phénomène dit de l'inflation des actifs.

C'est seulement au quatrième trimestre de 1989 qu'on commence, au Japon, à parler ouvertement d'*assets inflation*, un phénomène pourtant déjà connu pendant les années 20 et connu dès cette époque par quelques économistes de renom (nous y avons à plusieurs reprises fait allusion dans ces colonnes depuis, précisément, la conclusion de l'accord du Louvre, si typique d'une époque sans mémoire). Ne cherchons pas plus loin : c'est la suite des erreurs de politique économique et monétaire de cette époque à qui a créé les conditions rendant nécessaire une remontée en force des taux d'intérêt. La remarque vaut pour tous les pays, y compris l'Allemagne fédérale où les premiers signes de tensions sont apparus dès la fin 1988, sinon avant. Les événements de l'Est ont bon dos pour éluder les véritables et lourdes responsabilités.

Dans la précédente chronique, je rappelais que, sur un marché des changes, les cours n'avaient aucune chance, sinon par hasard et pour une courte période, de s'établir au niveau où le pouvoir d'achat des différentes monnaies s'égalisent à peu près (principe de la parité du pouvoir d'achat) dans un monde où l'émission monétaire est provoquée par des impulsions non liées à la création des biens et services offerts sur le marché. Or qu'a été l'effet de l'accord du Louvre sur ce chapitre ? Pour stabiliser le cours du dollar — dont la baisse avait été annoncée par les Sept à l'occasion de leur fameux accord dit du Plaza conclu le 21 septembre 1985 — il fut décidé en février 1987 que les banques centrales défendraient à tout prix le niveau des cours en vigueur. Pendant toute l'année 1987, les interventions continuèrent à être massives. Il y en eut enodant toute cette période, et de loin, la principale source de création

monétaire. A la Banque de France, où l'on n'a pas une longue expérience de ces opérations (le franc, au cours des trente dernières années, n'a pas, sauf exception, systématiquement soutenu le dollar : il s'est du reste déprécié en réalité plus que la monnaie américaine), on veut croire à cette fable selon laquelle on peut « neutraliser » l'effet inflationniste d'un pareil déluge d'interventions. Mais c'est d'autant plus impossible que l'accord du Louvre vouait à l'échec toute tentative de ce genre.

LES pays à monnaie forte étant sommés d'abaisser leurs taux d'intérêt, cela signifiait que leurs banques centrales respectives, au même moment où elles étaient obligées d'acheter des dollars en masse, ne pouvaient, pour compenser ce facteur de gonflement de leurs actifs, vendre sur le marché des titres libellés dans leur propre monnaie. Autrement dit, la Bundesbank ne pouvait pas vendre des bons du Trésor allemands pour compenser ses acquisitions de bons du Trésor américains, ce faisant, elle aurait pesé sur le cours des titres en Dmark et, par conséquent, fait monter les taux en Allemagne. La Banque d'Angleterre, qui avait fait de grosses provisions de dollars, la Banque du Japon et d'autres institutions d'émission étaient pareillement paralysées par la mécanique de l'accord du Louvre.

Circonstance aggravante : la mécanique continuait à jouer quand ce fut au tour du Dmark (l'an dernier) puis du yen (aujourd'hui) de s'affaiblir. Pourquoi ? Parce que si une banque centrale — mettons le Fed (Etats-Unis) — s'avise de soutenir le Dmark ou le yen (en les achetant), elle émet derechef sa propre monnaie (en l'occurrence des dollars) selon le même processus dont étaient naguère victimes les banques centrales qui achetaient... du dollar !

C'est le pouvoir d'achat ainsi créé artificiellement au gré des opérations sur les marchés des changes qui finit par orienter les courants commerciaux entre les nations. D'où une absurdité supplémentaire de la « coopération » internationale telle qu'elle est pratiquée par les Sept : elle rend tout bonnement impossible tout ajustement des balances des paiements. Bravo, messieurs qui venez gravement de passer une partie de votre week-end dans le cadre austère du ministère des finances à Bercy !

Notes de lecture

par ALFRED SAUVY

OLIVIER RAMAHATRA

Madagascar : une économie en phase d'ajustement

Plus d'un siècle après la domination française, quarante ans après la Constitution assurant l'indépendance, celle qu'on appelle la Grande Ile attire bien peu l'attention des Français, plus intéressés par l'Afrique continentale. Elle mérite cependant l'examen, tant pour elle-même que par les leçons qu'elle dégage de son aventure.

Malgache de naissance, l'auteur est, à notre connaissance, un spécialiste des télécommunications, terrestres ou par satellite et il enseigne à l'université. En phase d'ajustement, dit le titre. Combien y a-t-il de façons d'évaluer le terme « sous-développement » ? Premier réflexe d'un économiste devant un pays lointain : le PIB par habitant : 300 dollars ici, ne convertissez pas, par crainte du vertige.

N'y a-t-il pas de l'humour dans l'expression « Le FMI pose de vraies questions » ? Son intervention a eu, tout au moins, le mérite, non seulement d'assurer la glasnost, mais aussi de permettre de légères améliorations : balance commerciale, proche de l'équilibre notamment. Mais un test est terriblement évocateur : la reprise de la mortalité infantile.

L'ouvrage lui-même est significatif : il y est plus question de lois et de fonctionnaires que de techniques agricoles. Est en question aussi le caractère insulaire : les îles, dit-on, sont instables et attirées par le meilleur, comme par le pire. Mais les querelles de théoriciens ne portent guère sur ce point et vont facilement se perdre dans la structuration. Et paradoxalement, peut-être faudrait-il voir plus bas, pour voir plus loin... Importante bibliographie.

Éditions L'Harmattan. — Bibliothèque du développement. Paris, 1989, 24 cm, 288 pages, 160 F.

DUSAN SIDJANSKI ET URAL AYBERK

L'Europe du Sud dans la Communauté européenne

Le titre de l'ouvrage est ainsi complété : *Analyse comparative des groupes d'intérêt et de leur insertion dans le réseau communautaire*. De ce groupe de pays d'Europe du Sud sont écartés l'Italie et la France, en tant que pays industriels. Entre partis politiques et groupes d'intérêt existent partout, sous des formes diverses, des relations étudiées ici directement par les auteurs, ainsi que par Klaus von Beyme.

Viennent ensuite des études pour chaque pays, particulièrement pour la Grèce. Du fait qu'elle a pu sauver Andrinople en 1913, la Turquie se voit européenne, abandonnant définitivement Kemal Atatürk. L'attention se porte aussi sur le Parlement européen, depuis son élévation au statut universel, qui non seulement compte divers représentants de groupes d'intérêts mais a avec ceux-ci des liens par la voie d'auditions spéciales. En conclusion, D. Sidjanski s'attache à l'insertion de ces groupes d'intérêt dans la Communauté européenne. Un long parcours accidenté en vue : Auteuil, plus que Longchamp. En annexe, tableaux.

Institut universitaire d'études européennes. Genève 1990, 24 cm, 275 pages, 140 F.

ERIC TAIEB ET OCTAVIO BARROS

Economie et société brésiliennes : croissance ou développement ?

Né au seizième siècle d'un curieux arbitrage papal, cet ensemble national de terres est, depuis la création de Brasília et l'ouverture de la route intérieure non certes une nation homogène mais un territoire continu. Cet ouvrage paraît opportunément, en même temps que l'élection présidentielle. Le professeur français spécialiste et le spécialiste de Brasília et de São Paulo ont un leurs efforts, pour nous présenter ce pays de records et de contrastes : des richesses naturelles immenses, des capitaux importants, mais des déperditions déconcertantes.

Assez vaines, nous semble-t-il, les subtilités sur les différences entre croissance et développement, mais frappant au point d'échapper parfois à la raison, le contraste entre la masse de richesses et l'extrême pauvreté que résume éloquentement un chiffre : l'espérance de vie à la naissance est égale à celle de l'Inde, bien que le nombre de médecins y soit quatre fois plus élevé.

De réforme agraire, il est certes question depuis de nombreuses années, mais l'habitant des régions agricoles pauvres n'a d'autre solution que de rejoindre quelque ami ou frère, dans une déconcertante favela. L'agriculture est « tragiquement... exportatrice ».

« Mauvais dieu du développement », est-il dit en couverture, mais par quoi faudrait-il commen-

cer ? se demande le lecteur ému. Alléger le poids de la dette, est-il naïvement suggéré en conclusion. Ce sont en somme des questions que nous trouvons en fin d'ouvrage, plus que des clés. Toute l'attention se porte maintenant sur le degré d'audace et le courage du nouveau président.

Nathan, Paris, 1989, 19 cm, 224 pages, 59 F.

MARIE-FRANCE TOINET, HUBERT KEMPF ET DENIS LACORNE,

Le libéralisme à l'américaine, l'Etat et le marché

Le gouvernement des Etats-Unis est-il, selon l'expression de René Rémond, un gouvernement qu'on ne sent pas ? Dans la Constitution de 1787, le gouvernement doit « pouvoir à la défense commune et au bien-être général », formule habile, qui évite le débat.

Sans être partout, de Boston à Seattle, l'Etat est bien présent, en particulier lorsqu'il entend « faciliter le tâche du privé ». La judiciaire tient, en outre, une large place. Plus précisément, le *lawyer* est presque un agent de l'administration fédérale.

Dans un premier chapitre appelé curieusement « Héritage », M.-F. Toinet rappelle que l'Etat fédéral est le plus grand propriétaire terrien des Etats-Unis (il possède le tiers du sol, Alaska compris). Multiples exemples. Lorsque l'historique s'aventure sur Franklin Roosevelt (H. Kempf), nous retrouvons la lacune classique de l'abandon de l'étalon or en 1933, pièce maîtresse paradoxalement libérale, n'est pas mentionnée.

Quoi qu'il en soit, les dépenses fédérales, qui représentaient 3 % du PNB en 1900, arrivaient en 1984 à 23 %. En 1987, l'impôt sur le revenu des personnes représentait 46 % des ressources fédérales. En outre, l'impôt de 35,3 % sur les salaires était perçu au profit de la Sécurité sociale. La réglementation est parfois abolie ou adoucie : ce fut en particulier le cas, en 1978, pour le fameux CAB (Civil Aeronautic Board), qui datait des années 30. De Ronald Reagan est surtout connue la formule « moins d'Etat ». Une deuxième partie porte, plus généralement, sur « la droit et l'économie ». D. Lacorne aborde le redoutable problème des lobbies et celui de la politique extérieure. Est rappelée l'intervention de Humbert Humphrey : « Les exportations de pétrole soviétique sont peut-être plus dangereuses que la menace militaire ». Elle était encore loin, la glasnost.

Économica, Paris, 1989, 24 cm, 312 pages, 135 F.

RENÉ SÉDILLOT

Le coût de la Terreur

Il y a des périodes pendant lesquelles on ne compte pas ; même le nombre de vies humaines, si bien défini qu'il soit, se prête alors mal, sinon à l'observation, du moins à la mesure. Le célèbre historien de l'économie, dont nous avons présenté ici « Le coût de la Révolution française », attire, cette fois encore, notre attention sur une

période particulièrement destructrice, donc *a priori*, onéreuse.

Deux difficultés se présentent toutefois : définir la période visée par le titre et préciser ce qu'on peut appeler le coût : parler de la période qui va du 10 août 1792 au 10 août 1794, est plausible, mais la véritable difficulté n'est pas là. Même si nous disposions de tous les éléments chiffrés, y compris ceux qui concernent la guerre de Vendée, il resterait une question de définition. L'auteur ayant renoncé à la surmonter, nous nous trouvons, en somme devant un amas de chiffres, qui peuvent s'assembler de diverses façons. Rappelons-nous les fortes divergences qui ont surgi, en dehors de toute position politique, lorsqu'il s'est agi de chiffrer le coût de la guerre d'Espagne ou celui de la guerre d'Algérie.

Pendant ces années de terreur, naissait paradoxalement la notion de comptabilité nationale. Son promoteur Levoisier n'a d'ailleurs pas eu... le temps de « faire le point ». Après avoir rappelé les apports, les créations de la Terreur, l'auteur examine cinq aspects : le prix financier, le prix économique, le prix culturel, le prix spirituel, le prix humain (peut-être le plus facile).

Lecture hautement recommandable, mais réponses imparfaites, selon la norme, œuvre de nouveaux champs à cette insaisissable qu'on appelle la recherche.

Éditions Perrin, « Vérités et Légendes », Paris 1990, 23 cm, 297 pages, 110 F.

MARIE-PAULE DE PINA

Les îles du Cap-Vert

Une histoire ! Quelle histoire ! Que d'histoires ! La célèbre journaliste, aussi experte en syndicalisme qu'en pays lusophones, nous décrit un pays bien peu connu des Français, alors qu'il mérite tant de l'être.

Ni îles ni habitants, pensaient les Portugais à la découverte de cet archipel, si étrange de bien des façons, plus encore que son vieux ami — et parfois adversaire — la Guinée-Bissau. Des îles, il y en a toujours aussi peu, mais les colons se sont multipliés de telle façon qu'ils sont aujourd'hui poussés à une émigration vers divers pays, parmi lesquels se trouve, paradoxalement, le pays « surpeuplé » de Vanuatu.

D'ailleurs, le paradoxe est partout pour l'Occidental, si peu conscient de ses avantages, et il peut même frapper l'Africain continental. Elle est bien nécessaire, la pilule, mais pourrait être plus intensément utilisée. Bien nécessaires aussi les terrains d'avion, pour les communications entre les îles et plus encore avec divers pays continentiels, encore que dangereux du fait de leur utilité stratégique pour tant de pays.

Viendra-t-il, le jour, où il faudra apporter non seulement son essence, mais son eau ? Peut-on rappeler qu'il y a une vingtaine d'années la recherche pour la distillation de l'eau de mer a été brusquement arrêtée par le premier choc pétrolier ?

« Un pays stratégique », nous dit l'auteur. Est-il permis d'ajouter : et plus encore ! Bibliographie. Cartes.

Kailash, Paris, 1987, 24 cm, 230 pages, 95 F.

DIRECTEUR INDUSTRIEL

Directeur industriel
300 personnes - Région Parisienne

Directeur industriel
300 personnes - Région Parisienne

PRODUIT L'HOMME

CONSEIL EN RECHERCHE DE DIRIGEANTS ET ASSOCIÉS

RESPONSABLE DE

Responsable de
Responsable de
Responsable de

Postes à + de 400 KF

DIRECTEUR INDUSTRIEL

pour développer une politique de marketing industriel et piloter, coordonner, contrôler les différents secteurs d'activité.

Ce poste basé à Paris s'adresse à un ingénieur grande école dont l'expérience industrielle lui aura permis d'acquérir autorité et savoir-faire dans l'exercice de responsabilités globales.

Prière d'adresser lettre et CV sous référence 1242/M à : **PUBLIPANEL** - 145, rue de Vaugirard 75015 PARIS, qui transmettra. Discretion absolue.

Ropac John Crane

Directeur Commercial France

Rattaché au P.D.G. et membre du Comité de Direction, votre fonction comportera trois missions spécifiques :
Mission commerciale : encadrer et dynamiser notre équipe de 20 technico-commerciaux (placés sous l'autorité d'un Chef des Ventes), négocier à haut niveau auprès des Grands Comptes et assurer les liaisons intercompagnies de nos filiales à l'étranger.
Mission gestion : diriger et animer le service Administration des Ventes et les Centres de Services France (Maintenance Industrielle).
Mission marketing : appliquer la stratégie définie par le Groupe.

Leader incontesté des garnitures d'étanchéité dynamique, Ropac John Crane conforte chaque jour son savoir-faire dans ce domaine, notamment par la recherche de matériaux nouveaux pour répondre aux exigences de nombreuses industries de pointe : Nucléaire, Aéronautique, Marine, Pharmacie, Pétrochimie, Industrie Agro-alimentaire...

De formation ingénieur Arts et Métiers ou équivalent, vous avez 10 ans d'expérience minimum dans une fonction de management commercial en milieu industriel. Vous maîtrisez l'anglais pour intégrer la dimension internationale du poste et possédez si possible une expérience des machines tournantes (hors moteur) et/ou des agitateurs.

Votre sens de la communication, votre fort pouvoir de conviction et d'adhésion à nos structures administratives et techniques vous seront nécessaires pour réussir pleinement votre intégration dans l'entreprise.

Garant de la qualité et de l'image de haute technicité des produits Ropac John Crane, vous saurez mettre en œuvre les moyens adaptés pour répondre à vos objectifs premiers : développer l'activité de notre Groupe et accroître nos parts de marché ! La rémunération attractive sera assortie d'une voiture de fonction.

Merci d'adresser C.V., photo et salaire actuel sous réf. DC/RJC à notre conseil : **Jehanne HAMEL - EXECUTIVE** 153, bd de Magenta 75010 PARIS qui traitera votre dossier en toute confidentialité.



Directeur industriel 300 personnes - Région Parisienne

Filiale d'un groupe industriel à forte notoriété, nous concevons, fabriquons en série ou en quantité limitée sur commande, et commercialisons à l'international des produits multiples, complexes et très spécifiques. Nous mettons en œuvre des techniques variées : chimie, emboutissage, mécanique de précision et travaux de nombreux matériaux : acier, cuivre, alliages, plastique...

En collaboration avec notre Directeur Général, le Directeur industriel prendra en charge les ateliers de fabrication, le bureau d'études-industrialisation, les méthodes, l'entretien et l'outillage, le planning...

Il aura à gérer en patron de nombreux dossiers d'organisation, d'amélioration de productivité, d'investissements...

Ingénieur homme de méthodes, rigoureux, vous êtes un solide généraliste de l'industrie. Vous pouvez prouver que vous êtes un praticien et que vous maîtrisez des techniques très différentes. Vous êtes un homme de challenge et un animateur d'équipes. Ecrivez à notre conseil sous la référence 11.10.01 LM 38, rue de Libonne 75008 PARIS.

DROUOT-L'HERMINE
CONSULTANTS

CONSEIL EN RECHERCHE DE DIRIGEANTS ... ET ASSOCIE

Nous sommes un Cabinet international, présent sur 4 continents, faisant partie de l'un des plus importants réseaux mondiaux d'Executive Search. Nos missions sont souvent menées (en particulier en Europe) sur un mode transnational.

En France, nous sommes reconnus pour notre expertise dans les secteurs de pointe (Microélectronique, technologies de l'information, santé, biotechnologies, agro-industrie). Organisés par marché, nous recherchons aujourd'hui nous affirmer davantage dans les domaines : FINANCE / GRAND PUBLIC-DISTRIBUTION / TEXTILE - LUXE / BTP - IMMOBILIER / INDUSTRIES DE PROCESS et confirmer notre position dans les secteurs de pointe. Pour ce faire, nous recherchons des personnalités innovantes et de ces secteurs. Vous même, y êtes reconnus comme un Dirigeant, un Décideur ou déjà... un Conseil.

De formation supérieure type Grande Ecole, vous parlez Anglais et de préférence une autre langue européenne. Plus d'indépendance, un large champ d'action, l'appui d'une équipe de professionnels à l'échelle mondiale peuvent vous attirer et vous donner l'envie de nous rejoindre.

Votre niveau relationnel à haut niveau vous permettra de générer et mener des missions d'intérêt stratégique et de développer rapidement votre marché. Vos preuves faites, vous accablerez au "partnership". A ce niveau, vos revenus pourront se situer entre 800 KF et 1,2 MF.

Merci d'écrire sous référence 4280 à Sources - 108 rue St Honoré - 75001 Paris, éventuellement sous double enveloppe, en indiquant le nom des cabinets auxquels vous ne désirez pas que votre dossier soit transmis.

Nous sommes un des leaders du BTP en France qui connaît une très forte croissance sur les marchés étrangers, particulièrement au sein des pays de l'Est. Pour faire face à notre développement, nous renforçons notre structure de gestion en créant le poste de :

RESPONSABLE DE LA CONSOLIDATION

- Outre un évident savoir-faire technique et professionnel qui s'appuie de préférence sur un double vécu de 7 à 8 ans en Entreprise et en Cabinet, vous saurez faire reconnaître votre autorité auprès de vos interlocuteurs opérationnels (plus de 50 filiales) en vous appuyant sur une forte dimension relationnelle, où souplesse, discrétion et convivialité se conjuguent naturellement avec pragmatisme, rigueur et une forte capacité d'implication personnelle.
- Ce poste basé à Paris s'adresse à un candidat à fort potentiel de 35 ans environ, diplômé d'études supérieures, désireux de se mouvoir dans un environnement responsabilisant et très décentralisé qui devrait lui permettre de prendre rapidement des responsabilités plus larges dans le domaine comptable.

Nous vous remercions d'adresser votre dossier de candidature (lettre manuscrite, CV, photo et rémunération souhaitée), sous référence LM/176 à notre Conseil : **François PELLETIER** - 16 avenue Hoche - 75008 PARIS



DES GRANDS CLIENTS MONDIAUX • Aéronautique • Télécommunications • Automobile •

DIRECTEUR COMMERCIAL DE HAUT NIVEAU

Ordre de grandeur de rémunération : **500 000 F/an** + voiture de fonction.

Société (150 millions de francs de C.A.) en progression constante, avec un excellent taux de rentabilité, faisant partie d'un groupe de premier plan recherche son Directeur Commercial.
Rattaché au PDG, il proposera et mettra en œuvre la politique marketing et commerciale avec comme objectifs non seulement l'accroissement de la pénétration commerciale en France et à l'étranger mais également l'optimisation des marges.

Il animer une équipe de 24 personnes dont 12 cadres et travaillera en étroite collaboration avec la direction Etudes et Développement.

Ce poste s'adresse à un candidat possédant une formation supérieure de haut niveau (école de commerce ou ingénieur) et une expérience de vente et d'animation d'une force commerciale acquise dans le domaine des produits industriels (CEM).

Des qualités de leader et une grande rigueur dans la gestion, un sens commercial aigu et une maîtrise parfaite de l'anglais sont indispensables.

Poste basé à Paris.

Ecrire sous réf. 15 A 1804 - OM
Discretion absolue.

Membre de Syntec

71, rue d'Auteuil 75015 Paris



IMPORTANT ORGANISME DE SERVICES
recherche son

LYON

Directeur International

En relation avec la Direction Générale, vous aurez en charge de développer, pour le compte d'entreprises privées ou d'organismes à vocation internationale, des missions :

- d'assistance et d'information pour les exportateurs,
- d'aide juridique, réglementaire et commerciale,
- d'étude et de recherche concernant diverses opérations à l'étranger, y compris sous forme de missions de courte et moyenne durée,
- de détection et de capitalisation des opportunités d'affaires.

De formation supérieure (Maîtrise Sciences et Techniques, Maîtrise AES option Commerce international ou Grandes Ecoles), vous avez fait preuve d'une expérience réussie de 10 ans minimum dans une fonction industrielle ou commerciale ouverte à l'exportation.

Une maîtrise parfaite de l'anglais ainsi qu'une bonne connaissance de l'allemand sont indispensables ; la connaissance d'autres langues sera un atout supplémentaire.

Un tempérament de manager alliant créativité et qualités d'animateur est nécessaire pour encadrer une équipe d'une quarantaine de collaborateurs.

Merci d'adresser votre dossier de candidature (lettre, CV, photo et prétentions) s/réf. 25488/M à : HCA - 11, rue Pdt Carnot 69002 LYON, qui transmettra.

DIRECTEUR FINANCIER

PROMODATA

LE NUMÉRO 1 DE LA LOCATION
DE MATÉRIELS INFORMATIQUES EN FRANCE

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur (grande école de gestion) et vous parlez impérativement l'anglais (la connaissance d'une autre langue européenne serait un plus).

Sept à dix ans d'expériences professionnelles comme cadre financier, avec probablement un passé bancaire et/ou international vous ont permis d'acquérir des compétences dans le domaine du financement, des engagements, de la gestion de trésorerie tant en francs qu'en devises. Vous avez aussi fait vos preuves d'animateur d'équipes. Vous souhaitez aujourd'hui accéder à une Direction financière et vous y investissez durablement.

Sous l'autorité du Directeur Général Adjoint, en étroite relation avec les autres Directeurs de la Société, et en liaison permanente avec la Direction Générale du groupe auquel nous appartenons, vous dirigerez et animerez les services de la Direction financière : études des risques, recouvrement et contentieux, trésorerie, financement (en particulier au sein de nos filiales en Europe).

Vous serez un interlocuteur privilégié des équipes commerciales, via à vie desquelles vous assurerez la responsabilité "d'achat des ressources financières" tant en France qu'à l'international.

Nous sommes numéro 1 dans notre secteur en France, nous nous développons en Europe (plusieurs filiales) et nous appartenons à un groupe de tout premier plan. La rémunération offerte sera à la hauteur des responsabilités proposées, mais nous serons très exigeants sur vos qualités personnelles, sur votre éthique et sur votre engagement.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV, photo, sous réf. 5356 M, à Sérifo, 47 bis avenue Bosquet, 75007 PARIS.



Membre de Syntec

La branche informatique de l'un des tout premiers groupes industriels français de réputation mondiale, recherche son

Responsable des Affaires Juridiques

Paris Ouest
Rattaché dans un premier temps à la Direction Juridique du Groupe, vous aurez vocation à assurer très rapidement la responsabilité juridique de la filiale informatique. Votre mission comprend notamment la négociation et le suivi de tous les types de contrats dans le domaine informatique : contrats de licence de logiciels, distribution, vente, accords techniques et de coopération, implantations en France et à l'étranger.
Homme ou femme de contact et de méthode, vous avez l'écouille d'un responsable. Vous travaillerez en étroite relation avec les différentes Directions du Groupe ainsi qu'avec les intervenants extérieurs (clients français et étrangers).

Michael Page Tax & Legal
Spécialiste en recrutement Juridique et fiscal

Michael Page Tax & Legal
cabinets juridiques, coopérants...
A 30 ans environ, vous êtes diplômé d'un 3ème cycle en Droit des Affaires complété si possible par une formation du type Sciences-Po, ESC, Ecole de Gestion... et n'avez pas une expérience réussie dans une entreprise évoluant essentiellement dans le secteur informatique. Vous possédez un très bon niveau d'anglais et de bonnes connaissances en droit de l'informatique.
Contactez Frédéric d'Antin au (1) 42.89.30.03 ou adressez CV + photo + n° tél + rémunération actuelle à Michael Page Tax & Legal, 10 rue du Groupe ainsi qu'avec les intervenants extérieurs (clients français et étrangers).

Regroupement d'Offices Notariaux en vue de l'informatisation d'un formulaire notarial

recherche son :

JURISTE

Technicien en droit notarial

Vous avez au moins la trentaine, vous possédez 7 années au minimum vous ont permis d'acquiescer au BAC C + 4 + DES.

Vous excellentes relations avec les clients, votre autorité s'impose dans les conseils et la médiation.

Vous pouvez fréquenter les tribunaux et les notaires. Vous pouvez fréquenter les tribunaux et les notaires. Vous pouvez fréquenter les tribunaux et les notaires.

Vous écoutez sans cesse les clients et vous écoutez sans cesse les clients et vous écoutez sans cesse les clients.

Vous écoutez sans cesse les clients et vous écoutez sans cesse les clients et vous écoutez sans cesse les clients.

Adressez CV + photo + lettre manuscrite en précisant sur l'enveloppe la réf. 14/1M. (Note FAX : 64.97.35.15).

CABINET THIERRY DORFSMAN
CONSEIL EN GESTION DES RESSOURCES HUMAINES
BP 204 - 91007 EVRY CEDEX.

KPMG fidal

Partenaire pour la France de KPMG, 1^{er} Cabinet Mondial de Conseil d'Entreprise, KPMG fidal c'est en France 110 implantations locales, 1950 personnes, une structure qui vient de rejoindre Peat Marwick France.

Notre DIRECTION REGIONALE DE REIMS recherche un :

CONSEIL D'ENTREPRISE EN DROIT DES SOCIÉTÉS

Rémunération élevée

Juste de formation (BAC + 4), une expérience de 5 ans minimum au sein d'un service juridique d'entreprise, d'un établissement financier, d'un cabinet d'avocats ou de conseils, vous permet aujourd'hui de maîtriser l'ensemble du droit des sociétés (constitution, transformation de sociétés, tenue des assemblées, consultation juridique, etc.).

Vous consacrerez un interlocuteur privilégié auprès des dirigeants d'entreprises en allant votre savoir-faire technique et votre sens de la communication et de la négociation.

Si vous souhaitez intégrer un cabinet conseil vous offrant de réelles possibilités d'évolution, écrivez à Philippe GROSJEAN - KPMG fidal - 33, rue Voltaire 10000 TROYES - qui étudiera confidentiellement votre dossier.

LES EDITIONS DALLOZ

recherchent un

JURISTE PRIVATISTE H/F

Nous recherchons pour notre Encyclopédie un juriste à qui nous confierons notamment la responsabilité du répertoire de droit civil et d'une partie du répertoire des sociétés.

Vous assurerez en tant que rédacteur juridique, non seulement les relations avec les auteurs et la préparation technique des manuscrits mais aussi le travail de recherche et de mise à jour : vous suivrez l'évolution législative, jurisprudentielle et doctrinale des matières qui vous seront confiées.

Vous avez un DEA de droit privé et quelques années d'expérience professionnelle acquise en entreprise ou en cabinet d'avocats à la Cour ou au Conseil. Vous connaissez bien le droit civil et vous êtes aussi capable de vous adapter à d'autres branches du droit.

Vous souhaitez vous intégrer à une équipe spécialisée qui vous formera à sa technique.

Le salaire proposé motivera un cadre de très bon niveau.

Merci d'adresser votre dossier de candidature en indiquant la réf. 581 sur l'enveloppe, à notre conseil.

Unica
6 rue Halévy 75009 PARIS

Société de Conseil en forte croissance, affiliée à un important groupe bancaire et une société financière internationale

recherche

JURISTE DROIT DES SOCIÉTÉS

Directement rattaché au Secrétariat Général, il sera en charge des questions juridiques liées aux filiales françaises et étrangères, vie sociale (secrétariat juridique), création de sociétés « ad hoc », contrats entre les filiales, participations aux opérations d'acquisition et de restructuration.

Le ou la candidate, âgé de 27 ans minimum, est titulaire d'une maîtrise droit des affaires, a 3 à 5 ans d'expérience au sein d'un cabinet ou d'un groupe. Anglais nécessaire : Espagnol serait apprécié.

Merci d'adresser votre dossier de candidature, lettre manuscrite, CV + photo + prétentions sous référence AM à AIM, Département juridique, 6, rue Paul-Baudry, 75008 Paris.

Centre des Sciences et de l'Industrie

Nous sommes un établissement Public de 1000 personnes et nous recherchons, pour notre département des affaires juridiques et des contrats, un :

Chargé d'Affaires Juridique

Agé de 25 à 30 ans, après une maîtrise de droit. Privé ou Public vous avez acquis 2 ans d'expérience minimum de préférence dans un EPIC, qui vous a permis d'acquiescer un esprit rigoureux et d'analyse et le goût du travail en équipe.

- Vous aurez la responsabilité de l'élaboration de documents contractuels, marchés de droit public ou conventions de droit privé.
- Vous interviendrez comme conseil juridique auprès de l'ensemble des directions sur des questions juridiques ou fiscales dans des domaines du droit très diversifiés : propriété littéraire et artistique, informatique, domaine public, assurance...

Vous intégrerez en outre une équipe de 20 personnes en tant que cadre.

Adressez lettre manuscrite, CV, photo et prétentions sous réf. 1220 à Monsieur Jean Guillard, Département du Personnel, Le Centre des Sciences et de l'Industrie, Parc de la Vallée, 30, avenue Corneille Carou 75330 PARIS cedex 13.

Saint Gobain Vitrage

Leader du verre plat destiné au Bâtiment et à l'Automobile recherche

CONTROLEURS DE GESTION

Après une première expérience réussie au cœur de notre tissu décentralisé de P.M.I., vous vous voyez confier la responsabilité de Directeur Administratif et Financier de l'une de nos filiales.

Issu d'une Ecole Supérieure de Commerce ou bénéficiant d'une spécialisation en finance, comptabilité ou contrôle de gestion, vous êtes pragmatique, très à l'aise dans les contacts et savez vous imposer.

Votre mobilité sera une des conditions de votre réussite.

Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite, CV et photo) sous référence 4278 à

SOURCES - 108, rue Saint-Honoré - 75001 Paris.

SOURIAU

L'AVENIR CONNECTE

3200 PERSONNES, 13 FILIALES, DES MARCHES AUSSI PRESTIGIEUX QUE AIRBUS, AIRBUS, TGV : SOURIAU FILIALE DE FRAMATOME CONNECTORS INTERNATIONAL CREE, DANS LA SAIRINE, LE POSTE DE

CONTROLEUR DE GESTION INDUSTRIEL

pour ses 4 sites implantés près du MANS.

Outre les aspects classiques de la fonction, votre principale mission sera de former, sensibiliser et associer les responsables d'unité ou contrôle budgétaire de leurs secteurs.

Après une formation de type Ecole de Commerce (ESCAE ou équivalent) et une première expérience du contrôle de gestion industriel, vous vous sentirez le potentiel suffisant pour assumer, après 3 mois de formation ou stage à Paris, cette fonction très autonome.

Merci d'adresser votre candidature (CV, lettre manuscrite, photo et prétentions) s/réf. AG/VE à SOURIAU, Relations du Travail, 9/11 rue du Général Gallieni 92100 Boulogne.

Premier groupe privé de SCPI (Sociétés Civiles de Placements Immobiliers), nous gérons un parc immobilier de plus de 650 000 m² représentant une capitalisation de plus de 3 milliards de francs. Aujourd'hui, nous recherchons un

Juriste H/F

Rattaché à notre Direction Générale, vous aurez pour mission l'analyse, le traitement et le suivi des dossiers juridiques.

Votre réelle implication ainsi que vos qualités relationnelles vous permettront d'assurer en outre, un rôle de conseil juridique interne auprès des opérationnels.

De formation juridique supérieure (type DESS), vous avez une première expérience professionnelle en Droit des Sociétés.

Adressez votre candidature, s/réf. 0904/J-LM, à Patricia NIEL - GROUPE PELLOUX 50, Champs-Élysées 75008 PARIS.

Groupe Pelloux

NOTRE GROUPE, DE DIMENSION INTERNATIONALE, SPÉCIALISÉ DANS LES BIENS D'ÉQUIPEMENTS, SECTEUR FERROVIAIRE, RECRUTE UN :

AUDITEUR INTERNE INTERNATIONAL

De formation supérieure complétée par un DESCF ou l'expertise comptable, vous avez plusieurs années d'expérience de l'audit en cabinet ou en entreprise.

Rattaché à notre direction générale, votre rôle sera de mettre en place et de contrôler les procédures, de vérifier les comptabilités et d'analyser les résultats.

Vos missions d'audit, essentiellement auprès de nos filiales étrangères, nécessitent une large disponibilité et une maîtrise parfaite de la langue anglaise.

Votre efficacité, votre force de proposition vous permettront d'occuper, à échéance proche, le poste de responsable de l'audit interne.

MERCI D'ENVOYER LETTRE MANUSCRITE, CV, PHOTO ET RÉMUNÉRATION SOUHAITÉE À MGC S/RÉF. 165, 38, RUE DE VILLIERS, 92300 LEVALLOIS.

LES MUTUELLES DE LOIRE ATLANTIQUE

15 Etablissements, 800 MF de CA, 1000 personnes, recrutent leur

RESPONSABLE DE L'ORGANISATION

Vous êtes diplômé de l'enseignement supérieur :

- capable de répondre aux défis d'une entreprise en pleine mutation.
- possédant une expérience confirmée en Organisation.
- faisant preuve d'une excellente capacité de synthèse, d'un goût prononcé pour l'analyse et d'un sens aigu du dialogue.

Vous serez garant de l'organisation et des méthodes dans l'ensemble de nos secteurs d'activité :

- ☐ Vous participerez activement à des missions de diagnostic, conduirez et mettez en place les études d'organisation confiées au service.
- ☐ Vous serez chargé des méthodes et circuits actuels, dans le souci permanent d'améliorer la qualité de notre service.
- ☐ Vous participerez aux projets de développement informatique.

Merci d'adresser votre dossier complet (lettre, CV, photo) au Service Personnel

MUTUELLES DE LOIRE ATLANTIQUE
Hôtel Grand Couron, 44006 NANTES Cedex 01

هكذا من الأصل

Directeur administratif et financier

Notre groupe (1300 personnes, C.A. 260 MF), créé en partenariat avec d'importants établissements bancaires, est l'un des leaders nationaux dans le domaine des prestations liées à la sécurité des biens et valeurs. Notre clientèle est essentiellement bancaire. Pour faire face à notre développement, nous recherchons notre Directeur Administratif et Financier.

Membre du Comité de Direction, vous aurez la responsabilité de l'ensemble de la gestion financière, comptable et administrative du groupe, en partie décentralisée dans les filiales et les unités régionales. Vous aurez également pour mission de concevoir de nouveaux systèmes d'information, d'assurer auprès de la Direction Générale un rôle de conseil dans le domaine fiscal et de participer activement à la définition et à la mise en œuvre de la politique financière du groupe.

De formation supérieure en comptabilité et gestion (vous êtes au minimum titulaire du DECS), vous avez déjà plusieurs années d'expérience similaire, acquise de préférence dans le domaine de la prestation de services. Votre rigueur ainsi que vos aptitudes à manager et à animer des équipes diversifiées seront de réels atouts pour ce poste d'état-major basé au siège du groupe à Toulouse.

Merci d'adresser votre C.V. avec une lettre manuscrite et vos prétentions sous la référence D.181/M à notre conseil D. FOSSAT qui traitera votre dossier en toute confidentialité.

**Oberthur Consultants**

49, rue Saint Roch, 75001 PARIS

Important Groupe d'Assurance français,

nous recherchons pour notre Direction Financière un

Gestionnaire Obligataire

Au sein d'une petite équipe de professionnels, vous travaillez en binôme avec notre Responsable Obligations. Vous concourez activement à l'optimisation de notre gestion obligataire en matière de couverture des risques et de composition du portefeuille. Vous prenez en charge progressivement la gestion d'une partie de ces actifs.

De formation supérieure mathématiques (ingénieur, universitaire, actuariaire...), vous avez une expérience d'environ 5 ans comme Analyste ou Actuaire dans la gestion obligataire ou la conception de produits de banque ou d'assurance.

Alliant rigueur et esprit d'initiative, autonomie et sens relationnel, vous souhaitez aujourd'hui vous investir dans un poste plus opérationnel et porteur d'avenir au sein de notre Groupe performant.

Merci d'envoyer lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. Y0340 à notre conseil :

CONCEPT
RECRUTEMENT

2 PLACE ANDRÉ MALRAUX 75001 PARIS

Nous recherchons pour accompagner le développement de nos activités un

**OPÉRATEUR
DE MARCHÉ «JUNIOR»**

Au sein du Département des Marchés, vous rejoindrez une équipe de spécialistes intervenant sur les marchés Francs et Devises et assurerez la négociation, la mise en place et le suivi des opérations de l'établissement sur les marchés de capitaux. Agé de 23/28 ans, de formation supérieure de type Grande Ecole ou équivalent, vous souhaitez débiter votre carrière sur les marchés financiers et y acquérir une expérience diversifiée.

Merci d'adresser sous réf. MD-O votre dossier de candidature au CEPME, Madame DANION, DRH, 14 rue du 4 Septembre, 75002 PARIS.

**Crédit d'équipement des PME****Responsable Finances,
Contrôle de gestion informatique...
futur DAF**

Notre société est leader sur son marché et réalise un CA d'environ 180 MF. Nous maîtrisons aujourd'hui une activité de détail avec un point de vente N°1 en France et en Europe et une activité de gros représentant 30 % du marché national sur des produits importés du monde entier.

Notre responsable Finances, Contrôle de Gestion et Informatique dépend du Directeur Général et supervise le Chef Comptable et son équipe. Il prend en charge toute la gestion financière de la société : trésorerie, opérations en devises, relations bancaires, élaboration des budgets, analyse des résultats... Il améliore le système de comptabilité analytique et met en place le contrôle de gestion. Il développe également l'informatisation et l'organisation administrative de la société. Sa réussite dans la fonction lui permettra d'accéder au poste de Directeur Administratif et Financier.

La trentaine, vous avez une formation supérieure de gestion et une expérience dans le contrôle de gestion ou les services financiers d'entreprises commerciales à vocation internationale. Vous êtes un organisateur né, bien sûr vous parlez anglais et maîtrisez l'informatique. D'une grande rigueur professionnelle, vous êtes également un homme de concentration. Adressez votre CV, lettre manuscrite et prétentions sous la référence MD/283.01/MO aux Conseils en Recrutement Associés - 58 avenue Kléber - 75754 Paris Cédex 16.

**LES CONSEILS
EN RECRUTEMENT
ASSOCIÉS**

A VERSAILLES, groupe de Sociétés, prestataires de services
aux entreprises de Transport Routier de Voyageurs
recherche son :

Secrétaire général H/F

Rapportant au Directeur Général, vous aurez à concevoir, mettre en œuvre et superviser les procédures de gestion et de communication pour accentuer le développement du Groupe - 45 personnes - . Vous serez l'interface entre les entreprises adhérentes et les collectivités.

H.E.C., I.E.P. ou équivalent, la trentaine, vous apportez une expérience réussie dans la gestion administrative, financière, budgétaire et l'audit. Vos qualités de battant, de communication, votre sens de l'organisation et des réalisations vous motivent pour ce challenge à finalité sociale.

Pour saisir cette opportunité, adressez votre dossier
(lettre manuscrite, CV, photo et prétentions) sous réf.
MS/1067 à notre Conseil - 47 rue Maréchal Foch
78000 VERSAILLES - Discretion garantie -
Tél. : 30 21 85 84 Fax : 39 49 56 87

**SOCIÉTÉ DES BOURSES FRANÇAISES**

VOUS êtes diplômé de l'enseignement supérieur Bac + 4/5.

VOUS avez 3 à 4 ans d'expérience dans l'audit d'établissements financiers au sein d'un service d'inspection ou dans un grand cabinet d'audit.

NOUS vous proposons de venir renforcer notre service inspection en tant que

CHEF DE MISSION H/F

Après un complément de formation sur les techniques boursières, vous serez chargé d'animer des équipes de contrôle intervenant auprès des sociétés de bourse et vous participerez à l'évolution de notre méthodologie d'audit.

Vous aurez à vous assurer du bon respect des règles de fonctionnement des marchés (déontologie et réglementation professionnelles) ainsi que de la qualité de la gestion économique et financière des sociétés de bourse.

Votre rigueur de contrôleur, votre sens de la communication et vos capacités de synthèse sont des atouts décisifs pour ce poste évolutif de premier plan.

Merci d'envoyer cv. et prétentions sous référence BN, à notre Conseil
FBO CONSULTANTS, 34 boulevard Haussmann, 75009 PARIS.

**JEUNE CHARGE
D'ETUDES FINANCIERES**

Au sein du département de l'épargne, il sera chargé du suivi de la collecte et des emplois des réseaux associés.

A ce titre, il devra assurer l'édition de tableaux de suivi ainsi que l'élaboration de synthèses destinées à la Direction Générale de l'Etablissement.

Il sera par ailleurs amené à participer à des études sur les prévisions de collecte et sur les résultats financiers des établissements partenaires.

Pour ce poste, nous recherchons un jeune diplômé de l'enseignement supérieur (statistique) ayant un goût prononcé pour les études financières.

Une première expérience dans ce domaine et des compétences en micro-informatique sont vivement souhaitées.

Merci d'adresser votre dossier de candidature sous réf. 08.1050 à CONTESSÉ - 38, rue de Villiers - 92532 LEVALLOIS-PERRET Cedex, qui transmettra.

FISCALISTE

Pour renforcer notre équipe, au sein d'un groupe international, en relation étroite avec le Directeur du Département :

- * Vous assurerez l'établissement de toutes les déclarations fiscales et,
- * Le reporting pour la commission bancaire.

Vous avez une formation DECS ou équivalent, de bonnes connaissances en comptabilité et micro-informatique et un bon niveau d'anglais. Candidat à fort potentiel, vous possédez une première expérience réussie dans un environnement anglo-saxon.

Ce sont les atouts indispensables pour réussir à évoluer au sein de notre groupe.

Adressez votre dossier de candidature, CV, photo et prétentions en précisant sur l'ensemble de la référence 4800 MO à l'attention de M. Lonnard, 74 rue de Berzy, 75012 Paris, qui transmettra.

**RESPONSABLE
ADMINISTRATIF
ET FINANCIER****SODEXHO**
La vie vient les hommes.**Spécialistes Gestion****MARKETING****MARKETING****MARKETING****MARKETING****MARKETING****MARKETING****MARKETING****MARKETING****MARKETING****MARKETING****MARKETING**

Arts politiques

Le Congrès mondial de la Fédération internationale des journalistes (FIJ) s'est ouvert hier à Paris. L'événement, qui se déroule jusqu'au 14 avril, réunit des représentants de plus de 100 pays. Les débats porteront sur les rôles et les responsabilités des journalistes dans la société d'aujourd'hui. Parmi les thèmes abordés, on trouve la liberté d'expression, l'accès à l'information et la responsabilité sociale des médias. Le président de la FIJ, le journaliste français Jean-Louis Baudry, a ouvert les travaux en soulignant l'importance de la coopération internationale pour faire face aux défis de la communication mondiale.

LAMBERT DE CONIN

SODEXHO, groupe international de services, leader français de la restauration collective, recherche pour sa structure Achats un :

RESPONSABLE ADMINISTRATIF ET FINANCIER

Directement rattaché au Directeur des Achats, vous interviendrez dans tous les domaines de la fonction : comptabilité, fiscalité, paie de 40 personnes, problèmes juridiques...

Agé d'environ 27 ans, de formation ESC ou DUT mais nécessairement titulaire du DECS, vous avez une première expérience en cabinet ou au sein d'une direction financière.

Vous serez le véritable bras droit financier du Directeur de la structure. Autonome et rigoureux, vous maîtrisez parfaitement l'informatique.

Pour ce poste basé à Saint-Quentin, merci d'adresser lettre + CV + photo + prétentions, sous réf. LM99 RAF, à SODEXHO, Mme HUG - BP 67 - 78185 Saint-Quentin-en-Yvelines Cedex.

SODEXHO
Là où vivent les hommes.

CONTESSE

traces l'avenir
Contrôle de gestion, analyses économiques, développez une expertise au sein d'Air France.

Attaché Economique

Diplômé d'une maîtrise de gestion ou de sciences économiques, MIAGE, ESCAE option compta/finances, ou d'un DUT gestion/économie (avec une première expérience de 2 ans environ), vous recherchez une entreprise qui, par sa performance et par son envergure, vous offre de multiples opportunités.

Plus qu'une formation et au-delà d'un métier, Air France vous propose une évolution professionnelle.

Dans un premier temps, vous rejoindrez soit le contrôle de gestion central soit le contrôle budgétaire de l'une de nos directions.

Ces missions vous ouvriront des perspectives d'évolution vers des responsabilités élargies dans un organisme opérationnel (escorte, centre de vol, direction commerciale régionale...) pour intervenir en tant que responsable de la gestion.

Merci d'adresser CV détaillé, lettre manuscrite sous réf. AGE LM, à Jacqueline Baugrand, Air France, Sélection et Orientation, 10 rue Vergingstorb, 75014 Paris. Sélection prévue le 21 mai 1990.

Vos missions vous associeront au management de la Compagnie, notamment :

- préparation et contrôle des budgets,
- suivi des effectifs,
- élaboration des dossiers d'investissement et contrôle de leur exécution,
- suivi des prix de revient,
- études économiques.

Ces missions, basées à Paris, Orly ou Roissy vous permettront de valoriser votre sens de la méthode, votre goût pour les chiffres et leur analyse. Vous pourrez vous appuyer sur une informatique de pointe.

AIR FRANCE

traces l'avenir

Spécialistes Gestion du Risque

Pour :

- analyser, au niveau fonctionnel, l'efficacité des systèmes de sécurité mis en place dans les moyens de paiement du Crédit Agricole, dans le but notamment de lutter contre la fraude,
- proposer des actions correctives économiquement justifiées,
- participer en tant que maître d'ouvrage à la mise en place des solutions proposées,
- présenter périodiquement les bilans de fonctionnement.

Formation exigée : BAC + 5
Expérience de la gestion des moyens de paiement appréciée.

Lieu de travail : St Quentin en Yvelines.

Adresser lettre, CV, photo et prêt. asrét. GMP/GR au CEDICAM - M. ALLOUF - Les Quadras, 3 avenue du Centre, 78182 ST QUENTIN EN YVELINES

Rejoignez un réseau bancaire à la mesure de votre talent et de vos ambitions

Exploitants PME/PMI

Au sein d'une de nos agences parisiennes, vous vous verrez confier la gestion et le développement d'une clientèle d'entreprises ciblées.

De formation supérieure, vous êtes aujourd'hui pleinement opérationnel grâce à une expérience réussie de 2 à 5 ans dans ce domaine.

Votre dynamisme commercial et votre esprit de challenge seront les garants d'une évolution rapide et personnalisée vers des postes d'encadrement au sein de notre réseau en forte croissance.

Si ce contexte vous séduit, merci d'adresser lettre manuscrite, CV et prétentions sous la réf. YO420 à notre Conseil :

CONCEPT RECRUTEMENT

CONCEPT

MARKETING

SON EXPERIENCE DU MARKETING BANCAIRE LUI PERMETTRA DE MENER TOUTE ETUDE DE MARCHE D'IMAGE PRE-TEST... DE DEFINIR ET METTRE EN ŒUVRE LA STRATEGIE MARKETING.

DEVELOPPEMENT

UCABAIL

UCABAIL
LA SOCIETE HOLDING DE CREDIT BAIL
DU CREDIT AGRICOLE RECHERCHE UN

ATTACHE JUNIOR DEBUTANT H/F

qui assistera les spécialistes de financement du marché "Grandes Entreprises".

Leur Challenge :
Evoluer vers des fonctions de pleine autonomie pour des négociations de haut niveau, comportant des montages juridiques, financiers et fiscaux de Crédit-Bail Mobiliier.

Pour réussir dans ces fonctions, il est indispensable d'avoir un bon contact commercial ainsi qu'une aptitude au travail en équipe.

Formation :

- Ecole supérieure de commerce
- Maîtrise de Sciences Economiques
- Très bonne connaissance et pratique de la micro-informatique.

Ce poste est basé à Saint Quentin en Yvelines.

Adresser lettre manuscrite, CV et prétentions à
LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE
S/Réf. LAM/23.04.
Direction des Ressources Humaines.
B.P.48
78280 GUYANCOURT.

CAMIF

Notre métier : la Vente par Correspondance.
Nos moyens : des Catalogues, des Magasins et des Filiales.
Notre dimension : 1700 salariés pour un CA de 4 milliards.
La Direction Financière recherche

RESPONSABLE DU CONTROLE DE GESTION

Rattaché au Directeur Financier, vous vous verrez confier la responsabilité des études produits, économiques et des comptabilités analytique et budgétaire.

Vous développerez les outils informatiques, assurerez la diffusion des informations dans les différents services et réaliserez des analyses de gestion spécifiques.

Vous conduirez et animeriez une équipe de 10 collaborateurs dont le développement constitue une priorité. Vous contribuerez à améliorer les relations et la communication avec tous les partenaires "Clients-Utilisateurs" de l'Entreprise.

Agé de 35 ans environ, vous possédez une solide formation en gestion justifiée d'une expérience de contrôle de gestion d'au moins 5 ans.

Rigoureux, organisateur, planificateur, vous aimez le travail en équipe, vous avez le goût du contact et de la négociation, votre efficacité, votre exigence et vos résultats vous permettront d'évoluer au sein de notre société.

Le poste est basé à NIORT

Adresser votre candidature (C.V., photo et prétentions) à la Direction du Personnel - CAMIF - Trévis de Chauray 79045 NIORT Cedex.

LE CRÉDIT AGRICOLE
CONFIRME SA DYNAMIQUE
DE SUCCÈS :
1^{ère} BANQUE EUROPÉENNE,
5700 GUTHETS,
73000 SALARIÉS.

La Caisse Nationale de Crédit Agricole recherche pour sa direction de la "planification et du contrôle de gestion" directement rattachée au directeur général, des :

Contrôleurs de gestion

Chargés de renforcer ses moyens de contrôle interne (tableaux de bord, reporting, définition des coûts standards...)

Vous êtes diplômés de l'enseignement supérieur Bac + 5 (école de commerce, IAE, diplôme universitaire de Sciences Eco ou gestion) et avez une première expérience du contrôle de gestion. Vous avez une bonne connaissance et pratique de la micro-informatique.

Vous aimez le travail d'équipe, vous avez le goût de la rédaction et êtes à l'aise dans les travaux d'analyse et de synthèse. Vous souhaitez participer au renforcement décisif de la fonction "Contrôle de gestion". Vous avez la volonté de vous investir dans le premier groupe bancaire européen et d'y réussir.



Merci d'adresser votre candidature (lettre manuscrite + CV) à la Direction des Ressources Humaines de la Caisse Nationale de Crédit Agricole - 83, Boulevard Pasteur - 75015 Paris - Sous la réf. : BW. 21-04

Hervé de Kerhor sa.

groupe blp

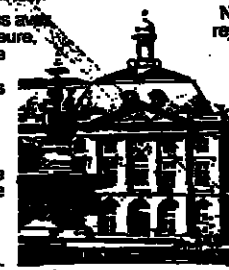
SOCIÉTÉ DE BOURSE À BORDEAUX

recherche, dans le cadre de son développement, son

SECRETAIRE GENERAL

Directement rattaché au Président de la Société de Bourse. Le poste comporte le développement d'activités nouvelles de nature commerciale (travaux de prospection) et contribue à la gestion du patrimoine, mais aussi une activité d'administration (comptabilité, gestion des ressources humaines).

A 35 ans environ, vous avez une formation supérieure, vous disposez d'une expérience minimale de 3 ans acquise dans la profession financière : une expérience complémentaire en gestion de patrimoine ou en assurance-vie serait appréciée, comme toute connaissance des questions boursières. Vous êtes un organisateur et possédez une bonne capacité de management.



Hervé de Kerhor sa.

groupe blp

Auditeurs/Contrôleurs de gestion Seniors et Juniors

Société industrielle - 7 milliards de CA, 14 000 personnes, 10 établissements - fournisseur des armées en France et à l'étranger, recherche dans le cadre de sa nouvelle organisation 8 personnes au sein de sa Direction de la Gestion et des Services Comptables :

2 RESPONSABLES SERVICE ETUDES ET PLANS DE GESTION

1 SENIOR - 1 JUNIOR
réf. 3643 - réf. 3644

Leur rôle sera de fournir à l'entreprise les éléments permettant de définir les objectifs stratégiques à moyen terme et les ressources à mettre en œuvre en termes d'investissements et d'effectifs.

3 RESPONSABLES SERVICE CONTRÔLE OPERATIONNEL DE GESTION

1 SENIOR - 2 JUNIORS
réf. 3645 - réf. 3646

Leur rôle sera de répartir les ressources de l'entreprise, de définir les objectifs stratégiques sur un horizon annuel et de mesurer en permanence le niveau atteint par rapport aux objectifs fixés.

3 RESPONSABLES DE LA CELLULE AUDIT

1 SENIOR - 2 JUNIORS
réf. 3647 - réf. 3648

Leur rôle sera de définir, mettre en place et contrôler l'application des règles de la société en prenant en compte les nouveaux impératifs de gestion et de qualité.

Vous avez une formation Ecole Supérieure de Commerce, option Comptabilité Finances ou équivalent, complétée par un DECS.

Une expérience de 2 à 6 ans en tant que Contrôleur de Gestion ou Auditeur, acquise de préférence dans le secteur de l'industrie ou de la métallurgie. L'anglais est souhaité.

Les postes sont basés en banlieue ouest.

Merci de bien vouloir adresser CV, photo, lettre manuscrite et prétentions à notre conseil, sous la référence choisie.

Assurez-vous de la bonne réception de votre dossier au 45.61.95.33 Fax n° 40.74.02.02

INTERNATIONAL
RECRUITING DRIVE
28, av. de Messine
75008 PARIS

PARIS
MILANO
LONDON
NEW-YORK
BARCELONA

Nous sommes une société industrielle implantée dans le centre de la France, filiale d'un groupe important dont le CA est de 600 MF (80 % à l'exportation). Nous recherchons aujourd'hui un :

CONTRÔLEUR DE GESTION INDUSTRIEL

Impliqué dans une équipe proche des centres de décisions, vous contribuerez à l'amélioration de notre système de contrôle de gestion, par :

- la poursuite de la rationalisation du système d'information,
- l'application des règles de contrôle budgétaire,
- la transmission des informations économiques,
- la proposition de plans d'actions.

De formation supérieure (ESCAE ou équivalent) vous avez une expérience de gestion industrielle d'au moins 5 ans où vous avez développé vos capacités d'analyse, votre sens de la communication et votre goût pour le travail d'équipe. La connaissance des applications Micro-informatiques est souhaitable.

Merci d'adresser votre candidature avec photo et prétentions sous référence 8165 par Fax N° (1) 49.10.95.72 ou à EUROMESSAGES BP 80 - 92105 BOULOGNE Cedex qui fera suivre votre dossier. Réponse et confidentialité vous sont assurées.

PARIS - STRASBOURG - LYON - MARSEILLE - EUROMESSAGES

2 milliards à placer et à gérer

Prendre la tête de la trésorerie d'une société industrielle (500 personnes, 1,3 milliard de CA) qui réalise un CA quotidien de 5 millions de francs, qui travaille sur 10 devises et en flux liés.

C'est la mission que nous confions à notre

Trésorier

Directement rattaché au directeur financier, vous êtes responsable de la gestion quotidienne de notre trésorerie francs et devises, établissez notre gestion prévisionnelle, assurez le suivi des flux, contrôlez nos besoins de financement, êtes chargé des relations quotidiennes avec les banques.

A 30 ans environ, de formation supérieure complète d'un DECS, vous avez une première expérience réussie à un poste similaire au sein d'un groupe industriel. Vous parlez couramment anglais.

Poste évolutif basé à BOUEN.

Ecrivez sous réf. 1023/M.

BERNARD KRIEF CONSULTANTS
BP 186-07 - 75325 Paris Cedex 07.

cegos

Formateurs Consultants en COMPTABILITE-FINANCES

N° 1 en Europe de la formation des adultes, le CEGOS développe ses activités et propose des postes de Formateurs-Consultants à des spécialistes en comptabilité, gestion, finances, fiscalité. Diplômé d'une grande école de commerce ou de gestion, ou DECS, vous avez une expérience de 5 ans en entreprise ou en cabinet et êtes motivé par l'animation et la création de stages. Nous vous proposons d'intégrer notre Institut de Perfectionnement des Employés des Services Comptables et Financiers. Vous intervenerez en entreprises, concevrez des stages sur mesure, mais aussi des produits de formation standards. Actualisant en permanence vos connaissances, vous évoluerez en fonction de votre autonomie et de votre capacité d'adaptation à des secteurs professionnels et à des clientèles variées.

Merci d'adresser lettre man. et CV sous réf. 23831/M à Marie-Josée FOURNIAT - CEGOS Département Recrutement - Tour Vendôme - 92516 BOULOGNE Cedex.

Aleno

280 - 330 KF

Quand un contrôleur de gestion devient DAF...

C'est qu'il maîtrise tous les flux économiques et que la compréhension des systèmes d'information lui donne le recul et l'anticipation pour devenir le bras droit d'un dirigeant.

Au sein d'une des filiales industrielles (300 personnes, 800 MF de CA) d'un groupe français parmi les plus prestigieux, vous allez prendre en charge l'animation du service comptable, le contrôle de gestion, le reporting, l'information, les plans et les budgets.

Gestionnaire de formation (DECS, IAE, IESEG, ESC...) ou ingénieur avec une formation économique complémentaire, vous êtes fondamentalement organisateur, formateur et animateur créatif.

Après 3 à 8 ans d'expérience professionnelle, saisissez l'opportunité d'entrer dans un groupe mondial de premier plan. Car cette fonction peut vous préparer à beaucoup d'autres, tant en France qu'à l'étranger.

Christian BLEU traite votre candidature confidentiellement et vous remercie de lui écrire sous la référence 2358/LM-ARGOS - 1001, avenue de la République - BP 1049 59701 MARCQ-EN-BAROEUL.

BERNARD JULHIET
argos

Paris - Lyon - Lille - Strasbourg - Nice - Bruxelles

CABINET D'AUDIT ET D'EXPERTISE COMPTABLE

- Auditeurs Seniors
- Auditeurs Débutants (Jeunes diplômés)

Les candidats seront diplômés de l'Enseignement Supérieur et auront une bonne connaissance de l'anglais.

- Les Auditeurs Seniors auront déjà acquis une expérience de 2 à 4 ans de la révision comptable.
- Les Jeunes Diplômés auront pour objectif de préparer les examens de l'expertise comptable.

Une expérience de haut niveau sera acquise sur des missions effectuées auprès d'une clientèle variée. L'évolution vers des responsabilités au sein du cabinet sera fonction des compétences et de l'ambition des candidats.

A G & A

Merci d'adresser lettre de candidature et C.V. détaillé à Bertrand Bodet, ANKAOUA GRABLI & ASSOCIES, 47, rue de Chaillot, 75116 PARIS.

EXPERTISE - CONSEIL

Le prestige, la formation et l'environnement international de Price Waterhouse, pour construire l'avenir dans un cadre multidisciplinaire.

CONSULTANTS

Diplômés d'une Ecole de Commerce ou d'Ingénieurs, vous avez 4 ans d'expérience acquise en cabinets de consulting ou d'expertise comptable disposant d'un département de conseil. Spécialistes de la gestion comptable et administrative internationale, vous doterez les entreprises de nos clients des moyens informatiques (logiciels, matériel) adaptés à leurs besoins et à leur évolution. Vous concevrez et metrez en place l'organisation qui en découle. Ces interventions seront conduites dans le souci d'intégrer ces techniques dans l'ensemble du système d'information de l'entreprise. Votre expertise, votre pragmatisme dans l'approche des problèmes vous confèrent l'autorité nécessaire à l'animation d'équipes.

CPS France membre de
Price Waterhouse

Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. sous réf. M/1108/G à Pierre Lambeau, 33, rue Gallée 75116 PARIS.

Après des voyages ?
Société de Bourse à Bordeaux
recherche, dans le cadre de son développement, son

SECRETAIRE GENERAL

Directement rattaché au Président de la Société de Bourse. Le poste comporte le développement d'activités nouvelles de nature commerciale (travaux de prospection) et contribue à la gestion du patrimoine, mais aussi une activité d'administration (comptabilité, gestion des ressources humaines).

A 35 ans environ, vous avez une formation supérieure, vous disposez d'une expérience minimale de 3 ans acquise dans la profession financière : une expérience complémentaire en gestion de patrimoine ou en assurance-vie serait appréciée, comme toute connaissance des questions boursières. Vous êtes un organisateur et possédez une bonne capacité de management.

Hervé de Kerhor sa.

groupe blp

SOCIÉTÉ DE BOURSE À BORDEAUX

recherche, dans le cadre de son développement, son

SECRETAIRE GENERAL

Directement rattaché au Président de la Société de Bourse. Le poste comporte le développement d'activités nouvelles de nature commerciale (travaux de prospection) et contribue à la gestion du patrimoine, mais aussi une activité d'administration (comptabilité, gestion des ressources humaines).

A 35 ans environ, vous avez une formation supérieure, vous disposez d'une expérience minimale de 3 ans acquise dans la profession financière : une expérience complémentaire en gestion de patrimoine ou en assurance-vie serait appréciée, comme toute connaissance des questions boursières. Vous êtes un organisateur et possédez une bonne capacité de management.

Hervé de Kerhor sa.

groupe blp

SOCIÉTÉ DE BOURSE À BORDEAUX

recherche, dans le cadre de son développement, son

SECRETAIRE GENERAL

Directement rattaché au Président de la Société de Bourse. Le poste comporte le développement d'activités nouvelles de nature commerciale (travaux de prospection) et contribue à la gestion du patrimoine, mais aussi une activité d'administration (comptabilité, gestion des ressources humaines).

A 35 ans environ, vous avez une formation supérieure, vous disposez d'une expérience minimale de 3 ans acquise dans la profession financière : une expérience complémentaire en gestion de patrimoine ou en assurance-vie serait appréciée, comme toute connaissance des questions boursières. Vous êtes un organisateur et possédez une bonne capacité de management.

Hervé de Kerhor sa.

groupe blp

SOCIÉTÉ DE BOURSE À BORDEAUX

recherche, dans le cadre de son développement, son

SECRETAIRE GENERAL

Directement rattaché au Président de la Société de Bourse. Le poste comporte le développement d'activités nouvelles de nature commerciale (travaux de prospection) et contribue à la gestion du patrimoine, mais aussi une activité d'administration (comptabilité, gestion des ressources humaines).

A 35 ans environ, vous avez une formation supérieure, vous disposez d'une expérience minimale de 3 ans acquise dans la profession financière : une expérience complémentaire en gestion de patrimoine ou en assurance-vie serait appréciée, comme toute connaissance des questions boursières. Vous êtes un organisateur et possédez une bonne capacité de management.

Hervé de Kerhor sa.

Créez nos structures de contrôle et de prévision pour accompagner notre croissance.

Filiale du Groupe FINANCIERE VALERO, premier groupe français de lingerie féminine (800 MF de CA en 89), nous connaissons un développement rapide et créons un poste de

Contrôleur de Gestion

Entouré d'un état-major jeune, vous êtes chargé de mettre en place les outils de contrôle de gestion de façon à avoir une approche rationnelle et prévisionnelle de la croissance. Cette mission suppose la définition d'un système d'information centralisé et des relations étroites avec les usines et les filiales étrangères. Vous êtes bien sûr partie prenante dans l'élaboration des budgets.

Diplômé d'une Ecole Supérieure de Commerce, votre expérience de 5 ans du contrôle de gestion ou de l'audit vous confère les atouts nécessaires à la réussite de ce challenge : bonnes connaissances informatiques et comptables, connaissance du milieu industriel, et pratique de l'anglais.

Si vous souhaitez évoluer avec nous, adressez lettre manuscrite, CV et prétentions sous réf. NO350 à notre conseil :

CONCEPT
RECRUTEMENT



PNC

PITTSBURGH NATIONAL BANK, recherche

CHEF COMPTABLE

A 35 ans environ, vous avez acquis une expérience de 5 années minimum dans ce poste.

Vous possédez une excellente connaissance de la fiscalité des opérations bancaires. Vous avez une bonne maîtrise de la langue anglaise et connaissez la micro-informatique.

Nous vous confierons la tenue de la comptabilité générale et analytique. Vous préparerez les états financiers français et américains, élaborerez les déclarations fiscales et contrôlerez les opérations des entités du groupe.

Vous encadrerez une équipe de quatre personnes et travaillerez en étroite collaboration avec le Directeur Administratif. Merci d'adresser C.V. et prétentions, sous réf. CC, à PITTSBURGH NATIONAL BANK - 20, place Vendôme - 75001 PARIS.

AUDIT

Le prestige, la formation et l'environnement international de Price Waterhouse, pour construire l'avenir dans un cadre multidisciplinaire.

SENIOR

Diplômé d'une grande Ecole de Commerce ou d'ingénieurs, vous avez acquis une expérience d'au moins 2 ans de l'AUDIT dans un cabinet ou dans des secteurs spécialisés tels que la BANQUE, les ETABLISSEMENTS FINANCIERS ou l'ASSURANCE.

Vous souhaitez vous préparer aux responsabilités de MANAGER, en contrôlant des opérations financières de toutes natures, dans les contextes les plus variés.

Befec membre de
Price Waterhouse



Merci d'adresser lettre manuscrite, C.V. sous réf. M/1109/C à Pierre Lemahieu, 33, rue Galilée 75116 PARIS.



A Cluses (74), PME en fort développement (160 MF de CA), pour renforcer nos équipes, nous cherchons notre

controller

A 30 ans, DECS ou équivalent, venez développer cette fonction sous l'autorité de notre DAF en prenant en main notre contrôle de gestion, nos comptabilités et l'évolution de notre système informatique.

Homme de PME industrielle, vous savez communiquer. Vous avez l'esprit d'équipe et le goût de la réussite.

Ecrivez à Christine MARTY (réf. 3968 LM)



ALEXANDRE TIC S.A.
98, RUE STALINGRAD - 38100 GRENOBLE
PARIS - LYON - NANTES - LILLE
TOULOUSE - BORDEAUX - STRASBOURG



Vivez une gestion dynamique !

Issu d'une Ecole Supérieure de Commerce (option finance), vous justifiez d'une expérience industrielle en matière de gestion, pratiquez l'anglais couramment et souhaitez vous déplacer à travers tous nos marchés, (Europe, Etats-Unis) : devenez notre

Contrôleur de Gestion

Véritable force de proposition au sein de notre équipe, vous assurerez le reporting comptable de nos filiales, serez responsable du contrôle de gestion de nos différents centres d'analyse, étudiez et suivez nos projets d'investissement.

Pour participer à notre dynamisme, envoyez lettre, CV et prétentions à CHABERT DUVAL - Direction du Personnel - BP 98 - 71103 SAINT-REMY CHALON SAONE.

BANQUE PARISIENNE

recherche

CADRE EXPERIMENTE

pour créer et diriger un nouveau département de crédits à des marchands de biens.

Une connaissance de la clientèle et du marché immobilier de la région parisienne est indispensable.

Merci d'adresser lettre de candidature manuscrite, C.V., photo et prétentions sous réf. 4836 MO - à EUROMESSAGES BP 80 - 92105 BOULOGNE Cedex qui transmettra.

LE FONDS RÉGIONAL D'ART CONTEMPORAIN AUVERGNE RECRUTE

UN ADMINISTRATEUR

Le profil du candidat doit correspondre aux critères suivants :
- une connaissance approfondie de l'art du XX^e siècle et en particulier de l'art d'aujourd'hui dans sa diversité,
- une bonne expérience de la conservation des œuvres contemporaines, du montage d'expositions, et de leur gestion,
- la maîtrise des règles comptables et administratives des associations.

Les dossiers de candidature devront comprendre :
- un curriculum-vitae,
- copies des titres et diplômes,
- tout document susceptible de faire valoir les connaissances et l'expérience du candidat.

Les dossiers de candidature doivent être adressés impérativement avant le 15 mai 1990 à Monsieur le Président du F.R.A.C. AUVERGNE HOTEL DE LA RÉGION 13/15, avenue de Fontmerre, 63402 CHAMALIERES CEDEX

CONTROLEUR DE GESTION (300 KF+)

Groupe industriel au premier rang européen recherche un contrôleur de gestion pour son activité de distribution par ses filiales en France et à l'étranger.

Rattaché au directeur financier, il (elle) sera responsable pour la consolidation du reporting mensuel, budgets, etc., et préparera les analyses des résultats et les commentaires à soumettre à la direction générale. Il sera amené à effectuer des missions ponctuelles dans les filiales.

Profil recherché :

Agé d'environ 28 à 33 ans, de formation supérieure (ESG ou équivalent), il doit avoir travaillé au moins 4 ans dans un cabinet d'audit international et/ou un groupe multinational, et avoir une maîtrise de la micro-informatique. L'anglais est indispensable, l'allemand un atout. Le candidat recherché aura une bonne connaissance des pratiques internationales de reporting et de gestion des filiales, un sens de la rigueur et d'excellentes qualités relationnelles.

Le poste fournit une opportunité d'apprendre les techniques de gestion avancées, avec de bonnes perspectives au sein du groupe.

Nous vous remercions d'adresser lettre manuscrite + CV - au Monde Publicité sous n° 8864 5, rue de Montessuy, 75007 Paris.

ÉTABLISSEMENT FINANCIER

recherche son (sa)

RESPONSABLE BACK OFFICE (H. ou F.)

Profil : une expérience réussie (2-5 ans) de Back Office (banque société de Bourse...).

De par ses activités antérieures, le (la) candidat(e) a acquis le goût de l'autonomie et de la décision pour s'intégrer dans une équipe (15 personnes) conviviale et très dynamique.

Poste : il (elle) gèrera une équipe de 4 personnes dont la principale activité est le règlement-tiraison sur marché obligataire (secondaire, primaire) et le marché monétaire.

Il (elle) participera activement à l'informatisation complète de son service.

La maîtrise des OST sur action et la connaissance des outils informatiques Back Office seraient appréciées.

Envoyer CV, photo et prétention sous n° 8861 Le Monde Publicité - 5, rue de Montessuy 75007 Paris

Jeune Organisateur pour un Groupe Financier



Important groupe financier (2 700 personnes), spécialisé dans le financement et les services aux particuliers et aux entreprises, nous occupons l'un des premiers rangs dans notre activité.

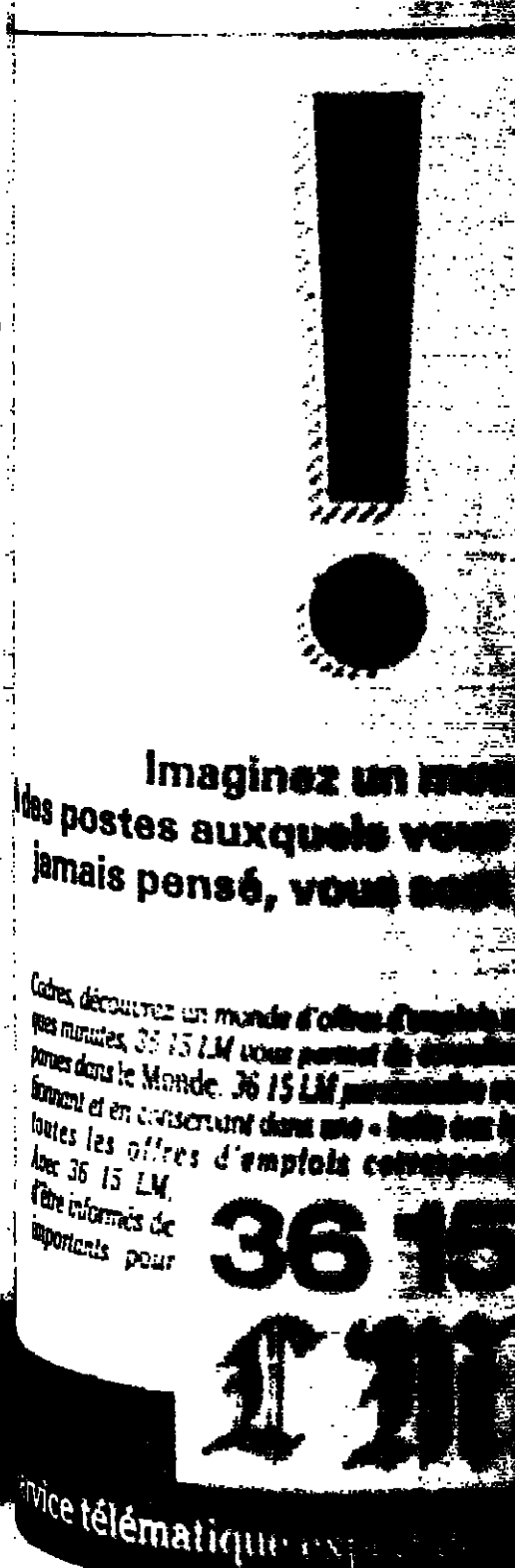
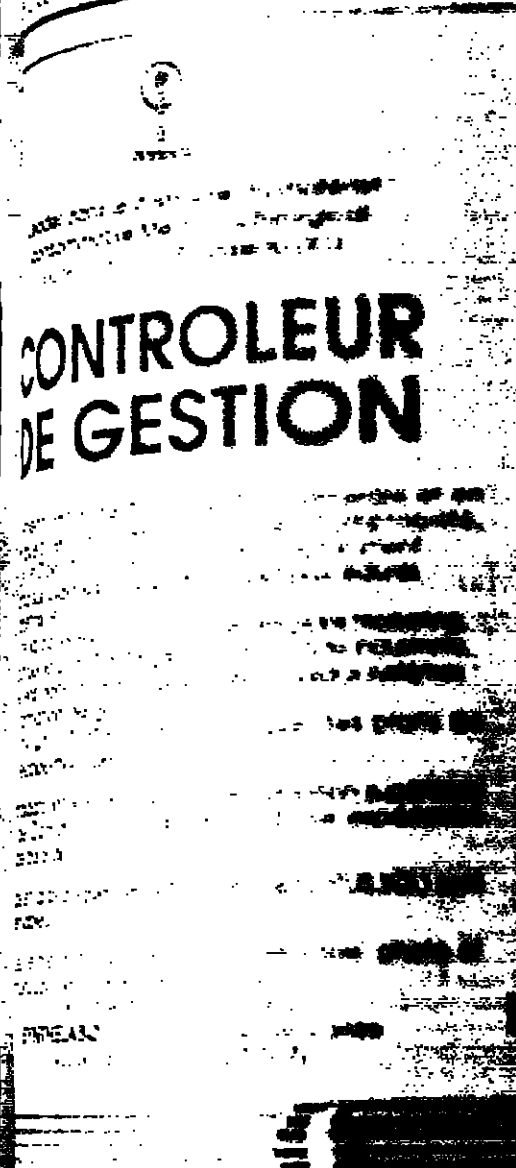
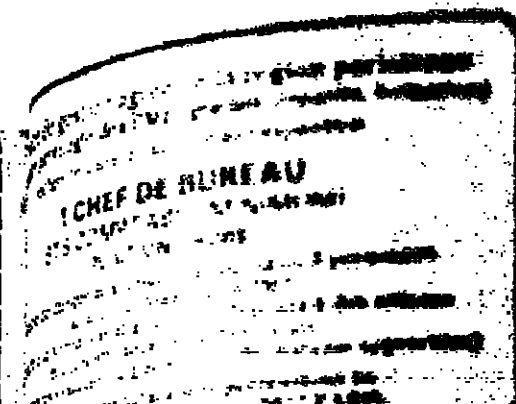
Vous serez chargé avec une équipe d'organiseurs, au sein de la Direction Administrative et Comptable, de réaliser des missions très variées de conception et mise en place de procédures et systèmes organisationnels communs à l'ensemble des services et activités de notre groupe.

Ces systèmes très informatisés vous amèneront à être en contact avec toutes les Directions du groupe et donc à appréhender notre organisation de façon globale.

De formation Ecole de gestion, d'ingénieurs, ou universitaire, vous avez 2/3 années d'expérience en Cabinet ou service organisation.

Merci d'adresser votre candidature sous référence 0042 à notre Conseil SENANQUE - 103 rue Lafayette 75010 Paris Information Minitel 36 16 code UGE * PLEADE

Senanque



سكنا من الامم

REPRODUCTION INTERDITE



contrôler

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Vivez une gestion dynamique !

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Contrôleur de Gestion

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

BANQUE PARISIENNE

CAIDRE EXPERIMENTE

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Un fort développement 160 ME
recherche des personnes pour l'évolution
des tâches de gestion et de contrôle
dans les domaines de la comptabilité
et de la gestion financière.
Vous savez communiquer
et vous êtes à l'aise avec le matériel.
Adresser CV, références et prétentions au :
ALEXANDRE TROSA
15, rue de la République - 75001 Paris

Le centre de gestion agréé de la région parisienne
partenaire privilégié des PME (gestion, conseils, formation)
recherche dans le cadre de son expansion

1 CHEF DE BUREAU (BTS COMPTABLE MINIMUM) POSITION CADRE

Capable de diriger et animer une équipe de 5 personnes
traitant 150 dossiers de PME.
Aptitude à la formation et au conseil destinés à des artisans
et commerçants. Sens du contact.
(Connaissances système Pick et micro-informatique appréciées)
Adresser CV, candidatures et prétentions au :
C.G.A.R.P. - 36, rue de Pégase - 75012 PARIS.



Leader dans le domaine du matériel
consommable Médico-Chirurgical
recherche pour Palaiseau (91)

CONTROLEUR DE GESTION

Directement rattaché à la Direction Générale et en
liaison avec les services du Groupe (Comptabilité,
Finances et Contrôle de Gestion, il devra notamment :
- mettre sur pied les différents plans et procédures
budgétaires,
- vérifier la cohérence économique des plans marketing,
- superviser le contrôle de gestion de l'activité industrielle,
- intervenir dans la mise au point des nouveaux systèmes
d'information de gestion,
- définir une stratégie économique des plans de
développement de l'activité.

Les candidats intéressés auront une formation supérieure
Ecole de Commerce et justifieront d'une expérience
minimale de 5 ans.

L'anglais et la pratique de l'informatique (LOTUS, SQL) sont
indispensables.

Adresser lettre manuscrite, curriculum-vitæ, photo et
prétentions sous la référence 90/30 MO,
à l'attention de D. VOLZ,
SYNTHELABO - BP 72/22, avenue Galilée
92350 LE PLESSIS ROBINSON.

AUDITEURS INFORMATIQUES

MISSION
- Evaluation de la sécurité de centres informatiques
- Contrôle de systèmes d'information automatisés
- Assistance informatique dans le cadre des interventions de révision
comptable.

FORMATION
Formation supérieure en informatique : Ingénieur grandes écoles,
MAGE, écoles de commerce option informatique.

EXPERIENCE
Un des deux postes nécessite une expérience similaire de deux à trois
ans acquise en cabinet ou en entreprise.

Votre motivation, votre implication personnelle tant au point de vue
technique que dans les relations humaines vous permettront de béné-
ficier des possibilités d'évolution que nous offrons à des candidats de
valeur. Postes basés à Paris 8^e.

Adresser le dossier de candidature (lettre, CV, photo) en précisant la
référence choisie à : JC Topin, Cabinet Robert Mazzoni, 135 bd
Hausmann, 75008 Paris.

LE MINISTÈRE DE LA COOPÉRATION ET DU DÉVELOPPEMENT

recherche un assistant technique pour un organisme public
de contrôle d'Etat au
SÉNÉGAL

diplômé d'enseignement supérieur
HEC, ESSEC, ESCP
et **EXPERT-COMPTABLE DIPLOMÉ**

avec
expérience de cinq ans minimum de l'audit,
expérience du contrôle de gestion,
pour
direction et animation d'équipe de 11 réviseurs comptables
sénégalais et français, participation à l'organisation,
supervision et exploitation missions confiées
à des cabinets spécialisés,

contrat de deux ans éventuellement renouvelables,
avec congés annuels de cinquante jours,
logement assuré.

Adresser lettre manuscrite et CV sous n° 8856
LE MONDE PUBLICITÉ
5, rue de Montessau, 75007 PARIS

Groupe Banque du Marais CENTRABAIL

Société de Crédit-Bail Mobilier et de Location Financière
en pleine expansion recherche son

DIRECTEUR

COMMERCIAL ET DU DÉVELOPPEMENT

De formation supérieure, il justifiera d'une
expérience réussie de quelques années dans le même
secteur.

Son dynamisme et son esprit d'entreprise
s'appuieront sur une grande rigueur intellectuelle et
de réelles qualités de gestionnaire.

Sa motivation, son goût des responsabilités et ses
qualités relationnelles lui permettront d'évoluer au
sein d'un groupe à taille humaine.

Merci d'adresser lettre manuscrite, CV et photo à
BICM - Direction du Personnel - 15, rue des
Pyramides - 75001 Paris.

ERNST & YOUNG AUDIT ET CONSEIL

recherche
en Région Rhône-Alpes pour ses activités

AUDIT CONSEIL PME

CHEFS DE MISSION

AUDIT : Vous êtes attiré par des missions d'audit et de commis-
sariat aux comptes auprès de moyennes et grandes entreprises
internationales, nationales et régionales exerçant des activités
diversifiées.

CONSEIL PME : Vous avez un goût prononcé pour la révision et
le conseil de gestion auprès de PME performantes.

De formation Grandes Ecoles de Commerce, vous avez une expé-
rience réussie de 3 à 5 ans en Cabinet ou en Entreprise, des
qualités de rigueur, des aptitudes à l'animation d'équipe et un sens
réel des contacts humains.

Vous souhaitez rejoindre les 150 professionnels exerçant en
région Rhône-Alpes et vous impliquer dans un environnement
international de haut niveau.

Ecrivez à Pascale MENEAU, lettre manuscrite, CV, photo et faites-
lui part de vos ambitions - ERNST & YOUNG - 15, rue Professeur
Déperret 69160 Tassin.

CEGF : Compagnie des Entrepôts et Gares Frigorifiques

Filière de la Compagnie Industrielle Maritime (Groupe SUEZ), nous sommes, avec 40 % de
part de marché, leader dans le domaine de la logistique du froid.

Dans un environnement en pleine évolution, nous savons aussi faire progresser nos
collaborateurs : c'est la raison pour laquelle notre Secrétaire Général est amené à
rechercher un nouveau :

Directeur Administratif et Financier adjoint

Superviser la fonction comptable et financière avec une équipe de 15 personnes, effectuer
les consolidations, s'impliquer dans la vie juridique de la société, prendre en charge des
études spécifiques lors d'achats, de ventes de filiales ou de prises de participation : telle
sera votre mission globale.

A 28-30 ans, votre formation de type E.S.C. + DECS et votre expérience de 5 ans environ
vous ont permis de prouver une large compétence technique en matière comptable,
financière et de gestion. Vous parlez l'anglais et êtes prêt à évoluer maintenant vers des
responsabilités plus élargies dans un poste évolutif et basé à Paris.

Pour un premier contact, envoyez votre dossier complet
(lettre manuscrite, Curriculum Vitæ et prétentions) à
notre Conseil Marion de SANDERVAL - COR'EX - 11, avenue
Myron T. Herrick - 75008 PARIS sous la référence ADMILM



FORMATION PROFESSIONNELLE

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS Formation de Formateurs et de Conseillers en Formation

(Stage rémunéré)

Fondée en 1969, l'F.A.C.E. est un établissement de la Chambre de
commerce et d'industrie de Paris.

Le programme est ouvert aux diplômés du 2^e cycle de
l'enseignement supérieur, ayant au moins trois ans d'expérience
professionnelle.

Il prépare à des fonctions d'animateur, de formateur ou de
conseiller dans diverses organisations (entreprises, établissements
d'enseignement et de formation continue, sociétés de conseil...).

Le programme dure deux ans à temps plein et s'ouvre chaque
année en septembre/octobre. Il consiste en une alternance de
séances de situation et de réflexions sur les expériences vécues,
ponctué de séminaires.

Le programme est agréé au titre de la rémunération des stagiaires
par l'Etat et peut aussi être financé au titre des C.I.F. et des A.F.R.

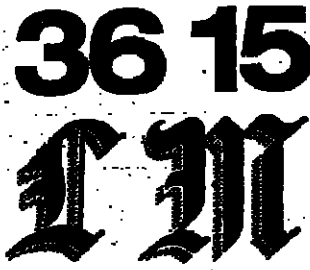
Les inscriptions seront closes le 30 Avril 1990.

Renseignements et dossiers peuvent être obtenus à l'F.A.C.E.,
73, avenue de la République 75543 Paris Cedex 11
tel: 43.55.39.08, poste 1207.



Imaginez un monde
où des postes auxquels vous n'aviez encore
jamais pensé, vous sont proposés.

Cadres, découvrez un monde d'offres d'emplois sur 36 15 LM. En quel-
ques minutes, 36 15 LM vous permet de consulter un mois d'annonces
parues dans le Monde. 36 15 LM personnalise vos demandes en sélec-
tionnant et en conservant dans une « boîte aux lettres » confidentielle,
toutes les offres d'emplois correspondant à votre C.V.
Avec 36 15 LM, vous êtes assurés
d'être informés de tous les postes
importants pour votre carrière.



Le service télématique expert de l'emploi des cadres

MARCHÉS FINANCIERS

BOURSE DU 6 AVRIL

Règlement mensuel

[illegible]

Comptant

[illegible]**SICAV** (selection)

VALEURS			VALEURS			VALEURS			VALEURS		
	Cours prix.	Dernier cours		Evolution Frais int.	Rachet net		Evolution Frais int.	Rachet net		Evolution Frais int.	Rachet net
Vie	...	176	A.A.A.	1322 11	1104 80	Fenestral	34 85	34 04	Placement J.	5930 13	5919 28
Witwaters S.A.	...	525	Actifin	238 17	223 85	Fenestral	116322 28	116322 28	Placement Premier	50074 48	50089 52
Banq. de l'Alger	A.S.F. Actions Inc-CP	1198 08	1168 57	Fenestral	238 79	233 28	Pilotelec	119 02	119 58
Etrangers			A.S.F. 5000	710 03	692 80	Fenestral	882 72	882 72	Prestat	52027 80	52027 80
A.E.G.	1320	...	A.S.F. 1000	365 14	345 03	Fenestral	22 26	21 77	Prunier Chagnon	11175 57	11164 41
Alcan	385	378	A.S.F. 1000	125 42	122 36	Fenestral	4603 08	4601 95	Pyrochem Central	116 19	110 08
Alcan Alim	119 50	120	A.S.F. 1000	457 01	427 12	Fenestral	558 04	549 78	Raf/Amorbia	26194 77	26194 77
Algerian Bank	119 50	118 50	A.S.F. 1000	125 91	122 94	Fenestral	1103 18	1080 62	Realt	127 73	124 58
Alger Bank	305	305	A.S.F. 1000	1120 51	1123 80	Fenestral	1177 72	1138 98	Rohat	1004 06	1004 06
Amorbia	222	222	A.S.F. 1000	1332 83	1332 83	Ganfin	60195 57	60116 53	Ronaco	181 01	181 03
Amorbia Inter	305	305	A.S.F. 1000	718 21	703 78	Ganfin	801 31	801 31	Ronaco	5207 82	5206 47
Amorbia Inter	222	222	A.S.F. 1000	8441 10	8140 02	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	1140 80	1123 74
Amorbia Inter	305	305	A.S.F. 1000	5985 57	5897 72	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	889 85	889 85
Amorbia Inter	1684	1680	A.S.F. 1000	1032 14	1032 14	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	278 40	278 40
Amorbia Inter	4000	4000	A.S.F. 1000	335 13	335 13	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	278 40	278 40
Amorbia Inter	110	115	A.S.F. 1000	338 41	338 41	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	540 83	540 83
Amorbia Inter	99 10	99 10	A.S.F. 1000	107 48	104 36	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	12362 12	12362 12
Amorbia Inter	24	24	A.S.F. 1000	1540 04	1518 67	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	511 33	481 88
Amorbia Inter	1000	1005	A.S.F. 1000	127 20	121 43	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	786 52	782 34
Amorbia Inter	20	20	A.S.F. 1000	113 95	114 08	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	1448 90	1448 90
Amorbia Inter	372 50	373	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	11570 90	11570 90
Amorbia Inter	1255	1255	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	708 70	689 20
Amorbia Inter	76	74 20	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	826 58	826 58
Amorbia Inter	216	211	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	715 29	684 46
Amorbia Inter	170	171	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	426 18	426 18
Amorbia Inter	307	307	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	412 32	412 32
Amorbia Inter	507	512	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	72	72	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	36	36	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	308	308	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	32	32	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	80 40	91	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	101 30	106	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	20	20 00	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	816	840	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	325	317	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	368	368	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	278	281	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	291	292	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	225	226	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	9	9 10	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	38 80	40 10	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	182 90	130	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	104 90	90	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	30	30	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	80 50	81 50	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	27	27 80	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	154 40	144 50	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	30	30	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	154 50	148 50	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Hors-cote											
Amorbia Inter	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	116	116	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	518	557 0	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	167	168	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07
Amorbia Inter	878	...	A.S.F. 1000	238 40	238 40	Ganfin	10039 23	10039 23	Ronaco	212 07	212 07

Cote des changes

MARCHÉ OFFICIEL	COURS		COURS DES BILLET	
	par tonne	par 100 kg	Actual	Antérieur
Roux-Uns 15	8 774	5 701	9 400	8 700
ESU	8 882	5 874		
Blanc (100 kg)	10 246	6 620	225 800	247 800
Indigine (100 F)	10 246	16 263	11 780	16 800
Pays (100 F)	246 600	284 570	289 800	300 000
Domestique (100 kg)	87 620	67 580	82 800	82 800
Blanc (100 kg)	87 620	67 580	82 800	82 800
Grain (100 kg)	8 401	5 230	8 880	8 750
Grain (100 kg)	3 486	5 484	3 280	4 000
Grain (100 kg)	4 268	5 675	5 880	5 880
Grain (100 kg)	82 940	62 960	86 800	87 500
Grain (100 kg)	67 280	47 778	46 300	49 800
Grain (100 kg)	42 700	5 280		
Grain (100 kg)	3 808	3 808	3 860	3 860
Grain (100 kg)	4 878	4 887	4 700	5 000
Grain (100 kg)	3 628	3 628	3 400	3 710

Marché libre de l'or

	MONNAIES ET DEVISES	COURS 9/5	COURS 9/5
	Or fin 999 (au gramme)	86700	86700
	Or fin 999 (au gramme)	86700	86800
	Pièces d'or (20 g)	411	414
	Pièces d'or (10 g)	206	209
	Pièces d'or (20 g)	411	412
	Pièces d'or (10 g)	206	207
	Pièces d'or (5 g)	103	104
	Pièces de 20 dollars	2676	2678
	Pièces de 10 dollars	1340	1350
	Pièces de 5 dollars	670	671
	Pièces de 1 dollar	134	135
	Pièces de 50 cents	67	68
	Or Londres
	Or Zurich
	Or Hongkong
	Argent Londres

PUBLICITÉ FINANCIÈRE

Renseignements :
55-91-82, poste 4330

Après l'arrestation d'Henri Parot à Séville

Neuf membres de la filière française de l'ETA ont été inculpés et écroués

Neuf membres présumés de la filière française de l'ETA militaire, interpellés les 4 et 5 avril dans les Pyrénées-Atlantiques, ont été inculpés, dimanche 8 avril, par M. Gilles Boulouque, juge d'instruction à Paris, et écroués. Ces neuf Français avaient été arrêtés à la suite de l'interpellation, le 2 avril à Séville, d'Henri Parot, un Basque de Bayonne qui transportait plus de 300 kilos d'explosifs dans sa voiture (Le Monde du 7 avril). Interrogé par la police et la justice espagnole, Henri Parot serait passé aux aveux.

Les neuf Français, qui auraient revendiqué leur appartenance à l'ETA militaire, ont été inculpés « d'association de malfaiteurs en relation avec une entreprise terroriste » par M. Boulouque, magistrat attaché à la quatorzième section, dite « antiterroriste », du parquet de Paris. Il s'agit de Frédéric Haremboure et de Jacques Ensal, qui accompagnaient Henri Parot à Séville, de José Ochoaitecama - chez qui les policiers français ont découvert de nombreuses armes et des documents, - de Jean Parot (dit « Jon »),

frère d'Henri, de Philippe Saez, devenu moine bénédictin en 1987 à l'abbaye Notre-Dame-de-Belloc (Pyrénées-Atlantiques), et de Jean-Pierre Erremondequi, Vincent Garcia, François-Denis (« Pantxo ») et Maïté Ensal, épouse de Jacques. Les trois premiers ont été, en outre, inculpés de « détention d'armes, de munitions et d'explosifs ».

Plusieurs des inculpés auraient reconnu leur participation à des attentats meurtriers en Espagne. Selon la police espagnole, le « commando itinérant » auquel appartenait Henri Parot aurait commis au moins quinze attentats qui ont fait vingt-neuf morts, depuis 1978. Mais aucune inculpation liée à ces attentats n'a pour l'instant été prononcée en France, car la justice espagnole n'a pas encore dénoncé ces faits criminels aux autorités françaises. Inculpé d'association et d'appartenance à l'ETA militaire par l'Audience nationale, la plus haute juridiction pénale espagnole, Henri Parot est, lui, incarcéré à Madrid.

Sous couvert de voyages d'affaires

MADRID

de notre correspondant

Henri Parot semble particulièrement loquace. Traduit, samedi 7 avril, devant la *audiencia nacional* de Madrid, le jeune Français responsable présumé du plus sanglant des commandos de l'ETA est passé sans difficulté aux aveux.

Tout en affirmant avoir été victime de mauvais traitements après son arrestation à Séville, le 2 avril, il a apparemment répété devant le juge l'essentiel de ce qu'il avait antérieurement déclaré à la police. Et notamment que le commando itinérant qu'il formait avec Jacques Ensal et Frédéric Haremboure était responsable de près de trente

assassinats. Il a, semble-t-il, décrit avec un grand luxe de détails les attentats commis, dont le procédé était toujours identique. L'ordre était donné par Francisco Mugica, dit « Artapalo », considéré comme le principal responsable de l'ETA militaire, toujours en liberté, et dont Parot, derrière sa façade de représentant en robinetterie à Bayonne dépendait directement.

Les membres du commando se rendaient une première fois sur place sous couvert d'un voyage d'affaires ou de tourisme pour reconnaître les lieux et étudier les conditions techniques de l'attentat. De retour au Pays basque français, ils recevaient d'« Artapalo » les clés des voitures volées qui

devaient leur permettre de réaliser l'opération et qui avaient été achetées sur place par d'autres membres de l'organisation. Les membres du commando gagnaient alors le lieu de l'attentat, depuis la France, avec une simple voiture de location qu'ils utilisaient également au retour, parfois en se dispersant pour plus de sécurité. L'un d'entre eux prenant, par exemple, le train. Ils n'avaient aucune difficulté pour passer les contrôles car ils étaient totalement inconnus de la police espagnole.

Parot a, en outre, précisé que la composition du commando avait changé à plusieurs reprises depuis sa création en 1978, mais que les trois membres actuels faisaient partie du groupe initial qui comprenait, semble-t-il, sept ou huit personnes. D'autres, comme le frère de Parot ou Philippe Saez - aujourd'hui moine bénédictin -, avaient abandonné l'organisation au cours des années.

Les déclarations de Parot confirment, par ailleurs, qu'« Artapalo » se trouve toujours caché quelque part au Pays basque français et qu'il est bien le véritable « responsable militaire » de l'ETA. Le démantèlement de ce commando itinérant pourrait, à cet égard, modifier le rapport de forces au sein de l'organisation. « Artapalo » passe, en effet, pour le plus intriguant des dirigeants de l'ETA et, à plus d'une reprise, les attentats qu'il avait ordonnés étaient venus abruptement couper court aux tentatives de négociations des plus « modérés » avec Madrid. Désormais privé de son « arme secrète », la plupart des autres responsables de l'ETA ne connaissent même pas les membres du commando - « Artapalo » voit aujourd'hui d'autant réduite sa marge de manœuvres.

THIERRY MALINIAK

Après l'échec d'Ariane

Le système de pressurisation d'eau est mis en cause

Le rapport de la commission d'enquête chargée d'expliquer l'explosion qui a entraîné l'échec, le 23 février, du lanceur Ariane a été rendu public lundi 9 avril. Dans ce texte d'environ 180 pages, rédigé sous la responsabilité de M. Jacques Durand, responsable du programme Ariane-5 à l'Agence spatiale européenne (ESA), les experts ont émis quatre conclusions importantes :

- La perte de la mission est la conséquence d'une chute de poussée d'un des quatre moteurs principaux du premier étage. Elle est due à une obstruction quasi totale du circuit d'alimentation en eau qui servait à pressuriser le carburant nécessaire aux moteurs. La cause précise de l'incident est due soit à la présence d'un corps étranger dans la canalisation d'eau, soit, ce qui est moins probable, à la défaillance de la vanne principale d'eau.

- Par ailleurs, l'autre anomalie apparue pendant le vol sur l'une des fusées d'appoint à liquide du lanceur, est bien due à un début d'incendie déclenché par une fuite de peroxyde d'azote.

- Après recherche, la commission d'enquête n'a pas établi de corrélation entre ces deux incidents.

- Enfin, la commission estime que l'échec de cette mission ne remet pas en cause la conception du lanceur Ariane-4, qui pourrait revoler dès cet été, sous réserve d'un certain nombre d'actions correctrices. La commission a en effet émis quarante quatre recommandations, toutes acceptées par Arianeespace et l'Agence spatiale européenne, dont neuf devront être absolument faites pour le prochain tir. La plupart d'entre elles portent sur un renforcement des procédures et des contrôles de fabrication du lanceur.

M^{me} Monique Pelletier rejoint la France suite. - M^{me} Monique Pelletier, ancien ministre de la condition féminine de M. Valéry Giscard d'Estaing, a annoncé dimanche 8 avril son intention de rejoindre la France suite de M. Jean-Pierre Soisson. Dans une interview publiée par le *Journal du dimanche*, M^{me} Pelletier affirme : « Je ne deviens pas socialiste. Je me sens simplement à l'aise dans un centre droit de progrès ou un centre gauche modéré. » Ancien membre de l'équipe de campagne de M. Raymond Barre en 1988 et favorable à l'ouverture, elle ajoute : « En 1988, j'ai failli entrer au gouvernement. Cela veut dire que les idées et les programmes d'actions proposés me plaisaient bien. »

SUR LE VIF

CLAUDE SARRAUTE

Pauvres patrons

Ce matin, je me pointe dans mon trou à rat, et qu'est-ce que je vois sur mon bureau, le dernier numéro de l'*Expansion* ? Ce que gagnent les patrons. Oui, vous avez bien lu, pas les cadres, les fonctionnaires, les profs ou les collègues de la télé, non, les patrons, les grands, les vrais, ceux de la Lyonnaise des eaux, des AGF ou de Pechiney. Alors, là, chapeau ! C'est top secret. Pour le savoir, faut vraiment se lever de bonne heure. Pour le comprendre aussi.

Moi, j'ai étudié ça sans calculatrice, sans rien, c'est tellement astronomique que j'ai cru m'être trompé. Ça fait combien en vrai argent, par an, par mois, 4 500 000 F, ce que touche le patron de Saint-Gobain ? J'ai ajouté deux zéros au bout. J'ai remonté de trois en trois jusqu'à l'unité, je suis arrivée à 450 millions de centimes. Divisé par douze... ? Là, j'ai cessé, trop compliqué. Sur-tout si on ajoute le troisième mois. Je dégringole voir mes copains du service économique :

- Vous qui êtes forts en calcul, ça fait qu'il touche quoi, Jean-Louis Beffa ?

- Cent fois moins que le patron de la Banque Lazard.

- Attends, attends, du coup, lui, si tu multiplies par cent puis encore par cent, ça donne...
- 4 milliards de centimes. Mais c'est pas un salaire, c'est une part des profits, et c'est lui qui la fixe. Comme ça, il est pénétré.

- A ce compte-là, Antoine Riboud, avec ses 5,79 millions, il peut aller se racheter, c'est des clopinettes.

- Sauf qu'à l'heure de vérité il a promis de maintenir ses jetons de présence et ce que lui versent les filiales étrangères de BSN. Sans parler des stock-options. L'acheteur des actions de la boîte pour trois francs six sous et tu les revends au prix fort, pratiquement sans impôt. Mais, bon, ils gagnent pas tous autant. T'as des patrons émirats.

- Il est à combien, le SMIC, là ?

- De 400 000 à 900 000 F par an. Le PDG d'Air France, Bernard Attali, il a quoi... 80 000 belles par mois. Moins qu'un commandant de bord.

- Qu'est-ce qu'il attend pour se foutre en grève ?
- L'ordre du CNPF... Et ça...

POLOGNE

Varsovie réclame des indemnités à l'URSS pour le travail obligatoire des anciens déportés

La Pologne a réclamé à l'Union soviétique des réparations de l'ordre de 4,5 milliards de roubles (4,5 milliards de francs au taux officiel) pour le travail obligatoire de près de deux millions de Polonais déportés en Sibirie et au Kazakhstan pendant la seconde guerre mondiale.

Le ministre de la justice, M. Aleksander Benkowski, qui a fait état de cette requête samedi 7 avril, à Rzeszow, n'a pas précisé la date à laquelle la Pologne l'aurait adressée au Kremlin. M. Benkowski, dont les propos ont été diffusés dimanche 8 avril par l'agence de presse PAP, a précisé que l'URSS « ne l'avait pas en fait rejetée, mais n'y avait pas encore répondu ».

Les déportations de Polonais en URSS sont intervenues dans les années 1940-1941, après l'invasion de la Pologne par l'armée rouge au terme de l'accord Ribbentrop-Molotov, et pendant la période 1944-1948, après l'entrée des troupes soviétiques sur les territoires évacués par l'armée allemande. - (AFP)

IRLANDE DU NORD

Quatre soldats tués par l'explosion d'une bombe

Quatre soldats de l'Ulster Defence Regiment (UDR, auxiliaire de l'armée britannique) ont été tués lundi matin 9 avril par l'explosion d'une bombe, au passage de leur patrouille à Downpatrick, à une cinquantaine de kilomètres au sud de Belfast, a-t-on appris de source informée à Belfast. D'autre part, des experts de l'armée ont désamorcé à Belfast une bombe de près de 500 kilos dissimulée dans une Land Rover maquillée en véhicule de police et garée devant un commissariat de la ville. Deux hommes ont été arrêtés dans le cadre de cette affaire, a précisé la police. - (AFP)

BOURSE DE PARIS

Matinée du 9 avril

L'avancée se poursuit

Après quelques petits ennuis techniques, la Bourse de Paris a recommencé lundi matin à monter. D'abord lent (+0,33 %), le mouvement de hausse a tendu à s'accroître (+0,54 % vers 11 heures).

Avance de CSF, Dumez, SGE, Hutchinson, BIP, Métrologie, Beghin.

Baisse de Damart, BP, Sefimeg, Europe n° 1, Rhône-Poulenc TP, Skis Rossignol, Promodis.

L'ESSENTIEL

SECTION A

Débats

M. Marchais et la démocratie. Des extraits du prochain livre du secrétaire général du PCF... 2

Les élections en Hongrie et en Yougoslavie... 3

L'incendie du « Scandinavien-Star » Au moins 150 morts ou disparus... 4

Le ministre britannique de la défense à Paris... 6

Les prisons en Grande-Bretagne Les mutineries s'étendent... 6

Le scrutin présidentiel au Pérou M. Vargas Llosa en tête devant un outsider surprenant, fils d'immigrants japonais... 8

Nice, son maire et la communauté israélienne « Ce sont les Juifs qui font bouillir la marmite », déclare M. Médecin... 9

M. Joxe et la décentralisation 10

Le voyage de M. Rocard en Guyane... 10

SECTION B

L'asphyxie des transports parisiens... 13

L'essor du marché de la vidéo Producteurs et auteurs demandent un assouplissement des règles de l'édition... 16

Carnet du Tibet

Escale à Katmandou pour l'expédition du guide Benoît Chamoux, qui tente de conquérir deux sommets de plus de 8 000 mètres... 20

SECTION C

Le nouveau statut de Renault... 21

Relèvement des bas salaires La CFDT souhaite une « revalorisation substantielle »... 23

Les projets du ministre des PTT Dix mille guichets automatiques à la Poste en 1995... 23

CHAMPS ÉCONOMIQUES La Guadeloupe face à l'Europe • La Martinique retranchée • La Réunion à part entière • La chronique de Paul Fabre... 25 à 28

Services

Abonnements... 18
Annonces classées... 29 à 37
Carnet... 18
Loto et Loto sportif... 20
Marchés financiers... 38-39
Météorologie... 18
Mots croisés... 18
Radio-Télévision... 19
Spectacles... 17

La télématique du Monde :
3615 LEMONDE
3615 LM

Le numéro de « Monde » daté 8-9 avril 1990 a été tiré à 552 410 exemplaires.

On y prend goût
NOUVELLES FRONTIÈRES

Pêcheur d'occasion moi ?... peut-être mais regarde la bête !
un barracuda de deux mètres pour le dîner, ça suffira ? fais pais la tête au moins on verra les arêtes !

PAPEETE 6 900 F

VOL ALLER RETOUR. DÉPART DE PARIS. PRIX MINIMUM
TAPEZ 36 15 NE. TELEPHONE 42 73 06 64

La meilleure façon

de ne rien oublier

était

de penser à tout

DALLOZ
NOUVEAU
CODE
DE PROCÉDURE
CIVILE

Les codes Dalloz ont tout ce qu'on est en droit d'attendre d'un code Dalloz : une actualisation constante, une organisation méticuleuse, une présentation encore plus rationnelle. La solution de facilité en quelque sorte.

Dalloz - Les indispensables

Moscou parle de retour

Le gouvernement de Moscou a annoncé dimanche 8 avril qu'il envisageait de retourner à la capitale soviétique. Cette annonce a été faite par le ministre de l'Intérieur, Viktor Iegorov, lors d'une conférence de presse à Moscou.

Après les événements de la capitale, le gouvernement a décidé de retourner à la capitale soviétique. Cette annonce a été faite par le ministre de l'Intérieur, Viktor Iegorov, lors d'une conférence de presse à Moscou.

En

Le gouvernement de Moscou a annoncé dimanche 8 avril qu'il envisageait de retourner à la capitale soviétique. Cette annonce a été faite par le ministre de l'Intérieur, Viktor Iegorov, lors d'une conférence de presse à Moscou.

En

Le gouvernement de Moscou a annoncé dimanche 8 avril qu'il envisageait de retourner à la capitale soviétique. Cette annonce a été faite par le ministre de l'Intérieur, Viktor Iegorov, lors d'une conférence de presse à Moscou.

En

Le gouvernement de Moscou a annoncé dimanche 8 avril qu'il envisageait de retourner à la capitale soviétique. Cette annonce a été faite par le ministre de l'Intérieur, Viktor Iegorov, lors d'une conférence de presse à Moscou.

En

Le gouvernement de Moscou a annoncé dimanche 8 avril qu'il envisageait de retourner à la capitale soviétique. Cette annonce a été faite par le ministre de l'Intérieur, Viktor Iegorov, lors d'une conférence de presse à Moscou.